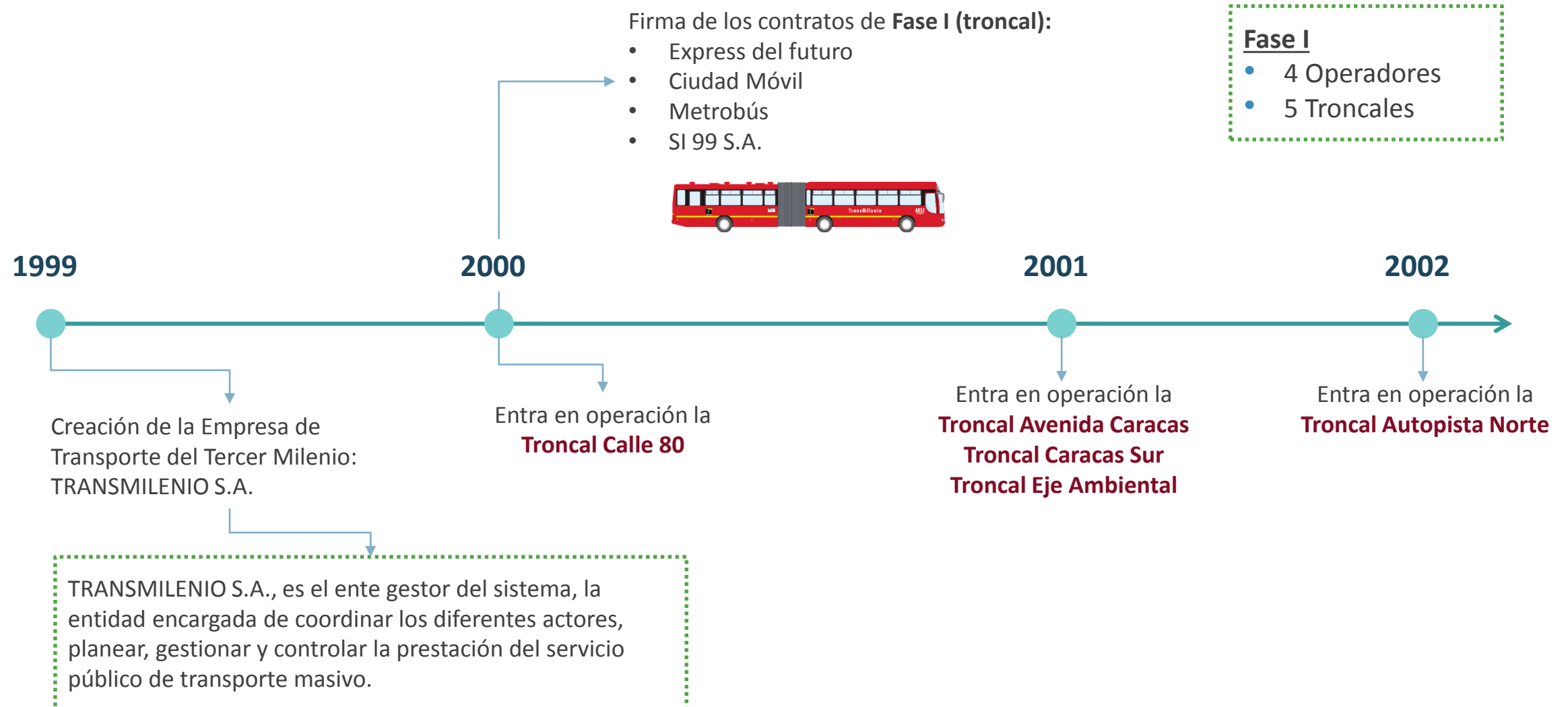


Nuevo modelo de negocio para la operación del componente troncal del Sistema TransMilenio

FDN – TRANSMILENIO S.A.

19/12/2017

1. El Sistema TransMilenio 1999 - 2002



1. El Sistema TransMilenio 2003 - 2013

Firma de los contratos de **Fase II (troncal)**:

- Somos K
- TransMasivo
- Conexión Móvil



2003

2004

2005

2010

2013

Entra en operación la
Troncal las Américas

Fase II

- 3 Operadores
- 4 Troncales

Entra en operación la
Troncal NQS Central
Troncal NQS Sur
Troncal Av. Suba

Fase III

- 3 Operadores Troncales
- 9 Operadores zonales
- 3 Troncales
- 13 Zonas

Entra en operación la
Troncal Calle 26
Troncal Carrera 10
Troncal Carrera 7

Firma de los contratos de **Fase III (troncal)**:

- Consorcio Express
- Gmóvil
- Coobús



Firma de los contratos de **Fase III (zonal)**:

- | | | |
|---------------------|--------------|----------|
| • Consorcio Express | • Egobús | • Coobús |
| • Este es mi bus | • Gmóvil | |
| • Masivo Capital | • Etib | |
| | • Suma S.A.S | |
| | • Tranzit | |



1. El Sistema TransMilenio actual



2. Características del nuevo modelo de negocio – Componente troncal Fase I y Fase II

Nuevos contratos

Esquema con agentes especializados adecuado a las condiciones financieras imperantes y mecanismos de remuneración eficientes

Sostenibilidad

Transición gradual entre operadores, remuneración por eficiencia y desempeño con flexibilidad para ajustar flota y reemplazar operadores

Calidad

Modelo que considera incentivos a la prestación del servicio con una mejor calidad para los usuarios a costos asequibles

Número de buses

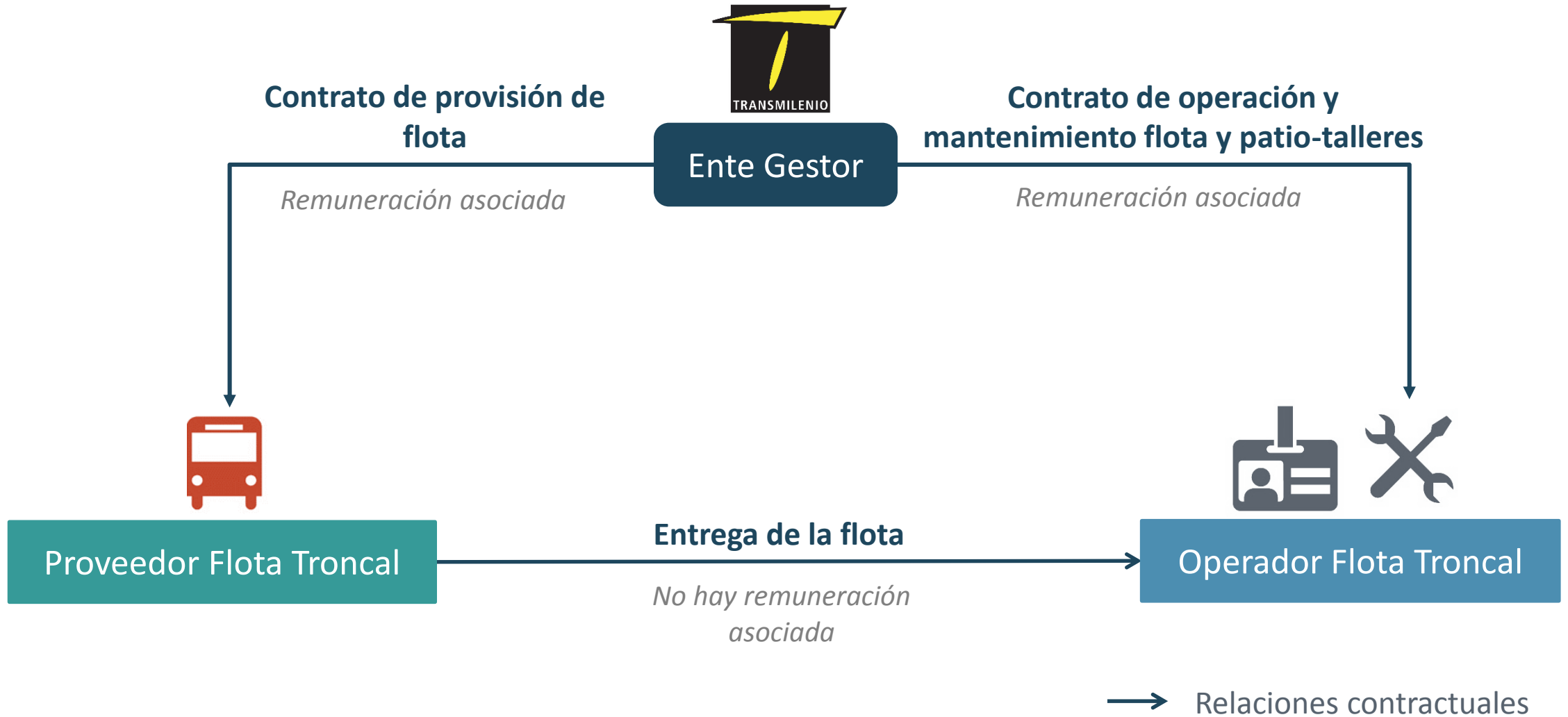
Entre 1.350 – 1.450 buses articulados de 18m y biarticulados de 27m con tecnología de emisión mínima Euro V

Inversión estimada¹

Entre USD 400 millones y USD 500 millones

¹ Valor estimado sin IVA y sin Aranceles

3. Modelo de contratación



4. Alcance de los servicios

Proveedor

- Negociación de chasis/carrocería
- Financiación y adquisición de la flota
- Homologación, matrícula y seguros
- Entrega de la flota al operador en Bogotá
- Supervisión del mantenimiento de la flota
- Vinculación, desvinculación y chatarrización de la flota

Operador

- Recepción de la flota asignada
- Adquisición e instalación de equipos adicionales (dispositivos tecnológicos)
- Operación de la flota
- Adecuación, administración y operación de patios
- Mantenimiento de la flota a cargo
- Entrega de la flota a la terminación o incumplimiento del contrato

5. Hoja de términos – Contrato proveedor de flota

Proveedor de flota	
Tipo de contrato	Concesión
Plazo del contrato ¹	Término fijo (10 a 12 años) ¹
Número de contratos	Hasta 8
Remuneración	Componente fijo ²
Requisitos Habilitantes	Acreditación de cierre financiero en firme vía: <ul style="list-style-type: none">• Compromisos de desembolso• Financiación en firme
Perfil de posibles participantes	Financiadores, inversionistas y Fondos de Capital Privado
Fechas del proyecto	Vinculación de vehículos por etapas: <ul style="list-style-type: none">• Primera etapa: diciembre de 2018• Segunda etapa: diciembre de 2019

¹Rango de tiempo indicativo y sujeto a modificación

²Concepto de disponibilidad no atado a la operación

6. Hoja de términos – Contrato operador troncal

Operador troncal	
Tipo de contrato	Concesión
Plazo del contrato ¹	Término fijo (10 a 12 años)
Número de contratos	Hasta 8
Remuneración	Variable en función de kilómetros y/o buses
Requisitos Habilitantes	<ul style="list-style-type: none">• Experiencia en operación (número de buses y años)• Aportes de capital
Perfil de posibles participantes	Operadores nacionales e internacionales
Fechas del proyecto	Inicio de operación comercial por etapas: <ul style="list-style-type: none">• Primera etapa: enero de 2019• Segunda etapa: enero de 2020

¹Rango de tiempo indicativo y sujeto a modificación

7. Principales beneficios del nuevo modelo de negocio

Flexibilidad

Permite asegurar la disponibilidad de flota en el sistema independientemente de la continuidad de un operador específico

Bancabilidad

Responde al contexto financiero actual frente al sector de transporte público

Mejor calidad para el usuario

Genera mejores incentivos en los contratos para prestar un servicio de calidad al usuario

Continuidad del servicio

Asegura una transición adecuada entre operadores actuales y futuros al finalizar los contratos de concesión

Eficiencia

No genera un mayor costo para el usuario

8. Fechas importantes

Prepliegos	Febrero 16
Pliegos definitivos	Marzo 16
Presentación propuesta proveedor de flota	Abril 18
Presentación propuesta operador de flota	Abril 23
Audiencia de adjudicación	Mayo 11
Firma de contratos	Mayo 25

Gracias

RENUNCIA: Este trabajo sólo puede ser utilizado en el contexto y el alcance del trabajo para el que la Unión Temporal SDG – PHR – KPMG fue encargada y no podrá ser invocado en parte o por entero por una tercera parte, o ser utilizado para ningún otro propósito. Cualquier persona o institución que decida utilizar cualquier parte de este trabajo sin el permiso expreso y por escrito de la Unión Temporal SDG – PHR – KPMG se considerará que otorga su conformidad en indemnizar a la Unión Temporal SDG – PHR – KPMG por todas las pérdidas o daños que resulten de dicha utilización. La Unión Temporal SDG – PHR – KPMG ha preparado este trabajo utilizando prácticas y procedimientos profesionales usando la información disponible por ella en el momento y por tanto cualquier nueva información podría alterar la validez de los resultados y conclusiones hechas.