

Plan de Acción 2016 - 2020 Componente de gestión por entidad con corte a 30/09/2019
262 - Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.

Pilar o Eje transversal / Programa / Proyecto estratégico / Metas de producto				2016			2017			2018			2019			2020			TOTAL		
				Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%
02 Pilar Democracia urbana				\$600,918	\$471,425	78.45	\$1,307,698	\$1,197,848	91.60	\$1,989,224	\$1,346,566	67.69	\$2,660,959	\$980,768	36.86	\$1,162,221	\$0	0.00	\$7,721,021	\$3,996,606	51.76
18 Mejor movilidad para todos				\$600,918	\$471,425	78.45	\$1,307,698	\$1,197,848	91.60	\$1,989,224	\$1,346,566	67.69	\$2,660,959	\$980,768	36.86	\$1,162,221	\$0	0.00	\$7,721,021	\$3,996,606	51.76
145 Peatones y bicicletas				\$0	\$0	0.00	\$350	\$350	100.00	\$1.003	\$689	67.69	\$0	\$0	0.00	\$0	\$0	0.00	\$1.353	\$1.039	76.80
239 Implementar 1500 ciclo parqueaderos en la ciudad asociados al Transmilenio				\$0	\$0	0.00	\$350	\$350	100.00	\$1.003	\$689	68.71	\$0	\$0	0.00	\$0	\$0	0.00	\$1.353	\$1.039	76.80
Indicador(es)																					
(S) 186 Número de ciclo parqueaderos construidos asociados a TM				Año		Programación Inicial del PD		Programación		Ejecución Vigencia		Avance									
												De la Vigencia		Transcurrido PD							
				2016		0.00		0.00		0.00		0.00%									
				2017		0.00		500.00		553.00		110.60%									
				2018		0.00		887.00		949.00		106.99%									
				2019		1,500.00		0.00		0.00		0.00%		100.00%		★					
				2020		0.00		0.00		0.00		0.00%									
				TOTAL		1,500.00		1,502.00		1,502.00		al Plan de Desarrollo		100.00%		★					
146 Seguridad y comportamientos para la movilidad				\$1,609	\$1,603	99.64	\$41,685	\$39,658	95.14	\$28,786	\$28,766	67.69	\$28,344	\$26,202	92.44	\$23,137	\$0	0.00	\$123,561	\$96,229	77.88
243 Diseño e implementación de una (1) estrategia integral de cultura ciudadana para el Sistema de Transporte Masivo de Bogotá				\$347	\$346	99.68	\$18,859	\$18,706	99.19	\$3,658	\$3,638	99.45	\$7,604	\$6,029	79.28	\$0	\$0	0.00	\$30,468	\$28,718	94.26
Indicador(es)																					
(S) 190 Número de estrategias integrales implementadas				Año		Programación Inicial del PD		Programación		Ejecución Vigencia		Avance									
												De la Vigencia		Transcurrido PD							
				2016		0.05		0.05		0.05		100.00%									
				2017		0.20		0.20		0.20		100.00%									
				2018		0.25		0.25		0.25		100.00%									
				2019		0.50		0.40		0.36		90.00%		95.56%		★					
				2020		0.00		0.10		0.00		0.00%									
				TOTAL		1.00		1.00		0.86		al Plan de Desarrollo		86.00%		✓					
Retrasos y soluciones:																					
Avances y Logros:				Avance Meta PDD																	
				Meta de Tipo suma cuya ejecución acumulada con corte 30 de sept es del 86% en el diseño e implementación de la estrategia integral de cultura ciudadana para el Sistema de Transporte Masivo de Bogotá. Las principales acciones adelantadas para el logro de la meta en cada año de vigencia del PDD han sido:																	
				En el primer semestre del año 2019, se implementó la campaña de cultura ciudadana anti evasión 'Pagar es lo correcto, colarse es lo corrupto'.																	
				En el segundo semestre del año 2019, se realizó una alianza con el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) para la creación de la Escuela de Cultura Ciudadana Equipo T. Se han realizado más de 450 intervenciones pedagógicas de colectivos culturales en estaciones y portales del Sistema TransMilenio. De igual manera se puso en marcha el Programa Distrital de Estímulos 2019.																	
				En el año 2018, diseño de la Estrategia Integral de Cultura Ciudadana Equipo T; actividades pedagógicas en 30 colegios públicos y privados en alianza con la SED; Alianza con el SENA; Desarrollo de dos hackatones y cuatro talleres de innovación social; Convocatorias de cultura ciudadana TRANSMILENIO- SDCRD, que otorgaron 41 estímulos por valor de \$950 millones.																	
				En el año 2017, diseño e implementación de una estrategia de comunicación utilizando los medios y canales idóneos y campañas de antievasión Fase I y II, Moverse bien, Discapacidad entre otras.																	
				En el año 2016, ejecución de un estudio de Cultura Ciudadana, avance en la formulación de la estrategia de comunicaciones enfocada a las acciones tácticas propuestas y la reestructuración en la metodología establecida para la encuesta de satisfacción en ejecución del contrato 378 de 2015, donde se contempló el atributo de "Cultura Ciudadana". A través de la misma se logró conocer la opinión de nuestros usuarios e identificar los puntos álgidos que afectan la percepción de cultura y que requieren acciones tácticas en el marco de la estrategia de comunicación adelantada por esta Subgerencia.																	
246 Disminuir a 80% la percepción de inseguridad en el Sistema de Transporte Masivo				\$1,262	\$1,257	99.63	\$22,826	\$20,952	91.79	\$25,128	\$25,128	100.00	\$20,740	\$20,174	97.27	\$23,137	\$0	0.00	\$93,093	\$67,511	72.52
Indicador(es)																					

Plan de Acción 2016 - 2020 Componente de gestión por entidad con corte a 30/09/2019
262 - Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.

Pilar o Eje transversal / Programa / Proyecto estratégico / Metas de producto				2016			2017			2018			2019			2020			TOTAL		
				Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%
02 Pilar Democracia urbana				\$600,918	\$471,425	78.45	\$1,307,698	\$1,197,848	91.60	\$1,989,224	\$1,346,566	67.69	\$2,660,959	\$980,768	36.86	\$1,162,221	\$0	0.00	\$7,721,021	\$3,996,606	51.76
(D) 191 Porcentaje de la percepción de inseguridad en el Sistema de Transporte Masivo				Línea Base:			86														
Retrasos y soluciones:				La información es tomada de la encuesta de percepción y victimización realizada por la Cámara de Comercio cuyos resultados son publicados en el mes de octubre, por lo tanto en el momento solo se cuenta con el resultado arrojado durante el 2018.																	
Avances y Logros:				Avance Meta PDD																	
				Meta de Tipo Decreciente cuyos resultados por vigencia representan el porcentaje de satisfacción con la seguridad en el Sistema. Los resultados para cada año del PDD fueron:																	
				En 2019 con corte 30-SEP satisfacción del 80.5% a partir de la Capacitación de PPPRE a 880 personas y 1er respondiente a 320 personas; Realización de operativos con la SDSCJ y la Policía, entregando mas de 863 tips autocuidado. Conversatorios en prevención de violencia contra la mujer aprox. 1150 personas,79 capturas por injuria por via de hecho; 941 capturas en flagrancia e incautación de 17970 armas blancas y 3952 gr de estupefacientes; 77167 inspecciones manejo preventivo, 107575 mediciones velocidad con radar y 295629 alcoholimetrías. Realización de 522 campañas de prevención de accidentes; Monitoreo de 210 cámaras de video vigilancia con reporte de eventos a las entidades encargadas.																	
				En 2018 satisfacción del 81% a partir de la articulación con SDSCJ para mitigar la piratería; Apoyo en estrategia entornos protectores con mediadores; 89781 inspecciones manejo preventivo, 90935 mediciones velocidad con radar y 281852 alcoholimetrías; Realización de 600 campañas de prevención de accidentes. 1862 capturas en flagrancia e incautación de 18927 armas blancas y 5286 gr de estupefacientes; Capacitación en emergencias a 1514 personas.																	
				En 2017 satisfacción del 82% a partir de la instalación de 4 cámaras por bus en 2 buses como prueba piloto; Instalación 164 cámaras en estaciones. 94080 inspecciones manejo preventivo, 47429 mediciones velocidad con radar y 281837 alcoholimetrías; Realización de 224 campañas de prevención de accidentes. 1909 capturas en flagrancia e incautación de 15892 armas blancas; Realización de 1185 operativos con policía en paraderos zonales. Aumento del 22% en horas-hombre de vigilancia.																	
				En 2016 satisfacción del 83%, con la definición y articulación de mecanismos necesarios para el plan de seguridad.																	
147 Transporte público integrado y de calidad				\$599,309	\$469,821	78.39	\$1,265,663	\$1,157,840	91.48	\$1,959,436	\$1,317,111	67.69	\$2,632,615	\$954,566	36.26	\$1,139,084	\$0	0.00	\$7,596,107	\$3,899,338	51.33
244 Revisión e implementación del 100% de los servicios troncales y rutas zonales				\$514	\$445	86.72	\$24,249	\$23,946	98.75	\$9,081	\$9,081	100.00	\$639	\$639	100.00	\$25,834	\$0	0.00	\$60,316	\$34,112	56.55
Indicador(es)																					
(C) 192 Porcentaje de revisión de implementación de los servicios troncales y rutas zonales																					
Retrasos y soluciones:																					
Avances y Logros:				El avance acumulado del PDD corresponde al 91% de revisión e implementación de las rutas del Sistema de Transporte Público gestionado por TM. Corresponde a la revisión e implementación de 1201 mejoras operativas para los componentes zonal y troncal. En el periodo estas mejoras se han realizado así: 338 rutas del zonal y 133 rutas del troncal para un total de 471 rutas, lo cual se ha desarrollado en el marco de las mesas de Km eficientes. Las 1201 mejoras son acumuladas desde el inicio del PDD en junio de 2016, y los principales tipos de mejoras realizadas con los logros obtenidos son:																	
				Cambios de cabecera (PIR): Minimiza impacto negativo a comunidad generado por contaminación auditiva y polución, desaseo, mal comportamiento de los conductores y ventas ambulantes; Cambios de trazado (TRZ): Mejora cobertura del servicio o mejora parámetros operacionales al reducir tiempos de ciclo evitando zonas de congestión, reducción maniobras inseguras; Cambios operacionales (COP): Facilita control operativo de servicio al individualizar la operación de rutas compartidas o establece la operación circular de rutas evitando regulación en zonas que no cuenten con áreas apropiadas o fusionar servicios con el fin de optimizar utilización de flota o cambio de alimentadora a complementaria o adicionar paradas; Cambios de programación (PRG):Optimiza oferta ofrecida de acuerdo con demanda de la ruta, realizando ajuste de horarios de operación o estrategias como balanceo de rutas; Cambios de tipología de flota (FLT): Reasigna la flota a la ruta de acuerdo con los requerimientos de demanda y disminuye tiempos de ciclo al utilizar flota que circule con mayor facilidad por infraestructura vial disponible; Suspensión del servicio (SUS): Suspensión de un servicio para reforzar otros con flota que queda disponible; Nuevo servicio: Implementación de nueva ruta																	
245 Diseño y puesta en marcha del 100% del Plan Anti evasión en el Sistema de Transporte Público				\$997	\$997	100.00	\$21,805	\$18,639	85.48	\$10,408	\$10,408	99.99	\$37,969	\$29,271	77.09	\$0	\$0	0.00	\$71,179	\$59,315	83.33
Indicador(es)																					

Plan de Acción 2016 - 2020 Componente de gestión por entidad con corte a 30/09/2019
262 - Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.

Pilar o Eje transversal / Programa / Proyecto estratégico / Metas de producto	2016			2017			2018			2019			2020			TOTAL		
	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%
02 Pilar Democracia urbana	\$600,918	\$471,425	78.45	\$1,307,698	\$1,197,848	91.60	\$1,989,224	\$1,346,566	67.69	\$2,660,959	\$980,768	36.86	\$1,162,221	\$0	0.00	\$7,721,021	\$3,996,606	51.76

(S) 193 Porcentaje de Plan Anti evasión en el Sistema de Transporte Público diseñado e implementado

Año	Programación Inicial del PD	Programación	Ejecución Vigencia	Avance	
				De la Vigencia	Transcurrido PD
2016	1.00	1.00	1.00	100.00%	
2017	31.00	20.00	18.00	90.00%	
2018	34.00	26.00	35.00	134.62%	
2019	34.00	36.00	26.00	72.22%	88.89%
2020	0.00	10.00	0.00	0.00%	
TOTAL	100.00	100.00	80.00	al Plan de Desarrollo	80.00%

Retrasos y soluciones:
Avances y Logros: Avance Meta PDD

Meta de Tipo Suma cuyos resultados por vigencia se suman para calcular el avance de la Meta PDD. Los resultados para cada año del PDD fueron:

En 2019 con corte 30-sep avance del 26% en el diseño y puesta en marcha del Plan para un acumulado del 80%, con la realización de: Incremento de 155 servicios de vigilancia sin armas y de 57 servicios caninos en defensa controlada; Desarrollo de 2537 talleres pedagógicos para 5409 personas en CNP; Sensibilización de 94830 usuarios paseadores e intervención de 192772 evasores recuperando 64644 pasajes; Atención de 338 casos de hurtos y 4608 eventos de salud, extraviados, conflictos y bloqueos; Aplicación de 57096 comparendos por evasión; Realización de 141 talleres externos para 6665 personas; Realización de 407 activaciones contra la evasión. Decomiso de 1552 tarjetas, bloqueo de 1531 y 109 Ordenes de Comparando por venta irregular

En 2018, avance del 35% en el diseño y puesta en marcha del Plan para un acumulado del 54% con la realización de: Desarrollo de 4230 talleres pedagógicos para 20233 personas en CNP; Instalación y/o ampliación de barreras perimetrales en 17 puntos del Sistema; Instalación de realces en 10 Estaciones y malla y celosía en Portal Tunal; Desarrollo de 91 talleres externos con participación de 2292 personas.

En 2017, avance del 17% en el diseño y puesta en marcha del Plan para un acumulado del 18% con la realización de: Implementación de 15 escuadras de fiscalización con vigilancia; Instalación de barreras perimetrales en 23 estaciones; Talleres pedagógicos en 5 puntos del sistema con la participación de 3689 personas; Aplicación de 4476 comparendos. Acciones de prevención y control con 48 unidades encubiertas de la Policía.

En 2016, avance del 1% en el diseño y puesta en marcha del Plan Anti evasión. El avance reportado se alcanzó como resultado de la definición de líneas estratégicas del Plan y responsables del mismo.

247 Aumentar en 5% el número total de viajes en Transporte Público (LB= 43%)	\$339,083	\$337,313	99.48	\$920,608	\$900,325	97.80	\$1,146,050	\$935,491	81.63	\$1,701,355	\$902,580	53.05	\$628,250	\$0	0.00	\$4,735,347	\$3,075,710	64.95
--	-----------	-----------	-------	-----------	-----------	-------	-------------	-----------	-------	-------------	-----------	-------	-----------	-----	------	-------------	-------------	-------

Indicador(es)
(C) 194 Porcentaje de viajes en transporte público Línea Base: 43

Año	Programación Inicial del PD	Programación	Ejecución Vigencia	Avance	
				De la Vigencia	Transcurrido PD
2016	44.00	44.00	46.80	380.00%	
2017	45.00	46.80	48.00	100.00%	
2018	46.00	47.00	47.25	75.00%	
2019	48.00	47.26	46.51	0.00%	82.39%
2020	48.00	48.00	0.00	0.00%	
				al Plan de Desarrollo	70.20%

Retrasos y soluciones: Hubo disminución de la demanda debido a que el día 27 de junio de 2019, un Juez de la Superintendencia de Sociedades dio por terminado el proceso de reorganización y ordenó la liquidación por adjudicación de la sociedad TRANZIT S.A.S., encargada de la operación en la zona de Usme.

Avances y Logros: Avance Meta de Inversión en PDD: Meta de tipo creciente cuyo avance representa un cumplimiento del 96.9% de la meta de PDD, al movilizar en un día típico del mes de septiembre el 46.5% de los viajes de transporte público del 48% esperado para el PDD. Se ha presentado una disminución en la demanda del componente zonal del sistema, toda vez que en un día típico de septiembre de 2019 se realizaron del orden de 2'532.120 validaciones en el componente troncal y 1'497.976 en el componente zonal, con lo cual el Sistema ha movilizado 4'030.096 viajes de transporte público al día, lo cual sumado con lo estimado en transporte público del esquema provisional (1'400.000) corresponde al 46.5% del total de viajes que se realizan en la ciudad.

JUSTIFICACION DE LA MODIFICACION:
Se ha presentado una disminución en la demanda del componente zonal del sistema, toda vez que en un día típico de septiembre de 2019 se realizaron del orden de 2'532.120 validaciones en el componente troncal y 1'497.976 en el componente zonal, con lo cual el Sistema ha movilizado 4'030.096 viajes de transporte público al día, lo cual sumado con lo estimado en transporte público del esquema provisional (1'400.000) corresponde al 46.5% del total de viajes que se realizan en la ciudad.

248 Alcanzar 170 km de troncales (construir 57 km nuevos de troncal)	\$220,491	\$93,032	42.19	\$299,001	\$214,930	71.88	\$793,896	\$362,131	45.61	\$892,651	\$22,075	2.47	\$485,000	\$0	0.00	\$2,691,040	\$692,168	25.72
--	-----------	----------	-------	-----------	-----------	-------	-----------	-----------	-------	-----------	----------	------	-----------	-----	------	-------------	-----------	-------

TIPO DE ANUALIZACION PROGRAMADA POR LA ENTIDAD: (S) Suma (K) Constante (C) Creciente (D) Decreciente

VERSION PLAN DE ACCION: ULTIMA VERSION OFICIAL

(*) Proyecto de inversión que aporta a Metas de producto Plan de Desarrollo de este Programa, pero el proyecto de inversión se encuentra clasificado en el Banco Distrital de Programas y Proyectos en otro Programa del Plan de Desarrollo.

Plan de Acción 2016 - 2020 Componente de gestión por entidad con corte a 30/09/2019
262 - Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.

Pilar o Eje transversal / Programa / Proyecto estratégico / Metas de producto				2016			2017			2018			2019			2020			TOTAL																																																					
				Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%																																																			
02 Pilar Democracia urbana				\$600,918	\$471,425	78.45	\$1,307,698	\$1,197,848	91.60	\$1,989,224	\$1,346,566	67.69	\$2,660,959	\$980,768	36.86	\$1,162,221	\$0	0.00	\$7,721,021	\$3,996,606	51.76																																																			
Indicador(es)																																																																								
(C) 195 Km de troncales construidos				<table><tr><th rowspan="2">Año</th><th rowspan="2">Programación Inicial del PD</th><th rowspan="2">Programación</th><th rowspan="2">Ejecución Vigencia</th><th colspan="3">Avance</th></tr><tr><th>De la Vigencia</th><th colspan="2">Transcurrido PD</th></tr><tr><td>2016</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00%</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2017</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00%</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2018</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00%</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2019</td><td>57.00</td><td>50.00</td><td>26.63</td><td>53.26%</td><td>⚠</td><td>53.26% ⚠</td></tr><tr><td>2020</td><td>57.00</td><td>57.00</td><td>0.00</td><td>0.00%</td><td></td><td></td></tr><tr><td colspan="4"></td><td colspan="2">al Plan de Desarrollo</td><td>46.72% ⚠</td></tr></table>																	Año	Programación Inicial del PD	Programación	Ejecución Vigencia	Avance			De la Vigencia	Transcurrido PD		2016	0.00	0.00	0.00	0.00%			2017	0.00	0.00	0.00	0.00%			2018	0.00	0.00	0.00	0.00%			2019	57.00	50.00	26.63	53.26%	⚠	53.26% ⚠	2020	57.00	57.00	0.00	0.00%							al Plan de Desarrollo		46.72% ⚠
Año	Programación Inicial del PD	Programación	Ejecución Vigencia	Avance																																																																				
				De la Vigencia	Transcurrido PD																																																																			
2016	0.00	0.00	0.00	0.00%																																																																				
2017	0.00	0.00	0.00	0.00%																																																																				
2018	0.00	0.00	0.00	0.00%																																																																				
2019	57.00	50.00	26.63	53.26%	⚠	53.26% ⚠																																																																		
2020	57.00	57.00	0.00	0.00%																																																																				
				al Plan de Desarrollo		46.72% ⚠																																																																		
Retrasos y soluciones:				Teniendo en cuenta la función de TRANSMILENIO S.A. en la ejecución de los proyectos con el IDU, no se evidencian retrasos relacionados con la gestión de nuestra entidad. Los retrasos evidenciados en los proyectos troncales se han presentado por observaciones de los entes de control y empresas de servicios públicos.																																																																				
Avances y Logros:				Avance de meta en el PDD El avance acumulado en PDD para esta meta es la planificacion y gestión de recursos de 26,63 Km de Troncal. Lo anterior se ve reflejado en el avance entregado por parte del IDU en los contratos de estudios y diseños de los proyectos de infraestructura troncal. Es importante resaltar que el rol funcional de TRANSMILENIO S.A. corresponde a la planificación y gestión de recursos, el avance físico en la construcción de km es una actividad competencia del IDU. Durante la vigencia del PDD se entregaron al IDU, parámetros operacionales de proyectos de troncales para expansión y mejoramiento del Sistema. El IDU contrató en el 2016, 4 consultorías de estudios y diseños para 32,93 Km así: Troncal Carrera 7 desde Calle 32 hasta Calle 200 con extensión de 19,96 Km. Los diseños culminaron el 05/06/18. Está suspendida la licitación; Extensión troncal Américas de Puente Aranda hasta troncal NQS con extensión de 2,85 Km. En ejecución de diseños; Troncal Av. Villavicencio desde Av. Boyacá hasta la Autopista Sur con extensión de 4,62 Km. En ejecución de diseños; Extensión Troncal Caracas desde Molinos hasta Yomasa, con extensión de 5,5 Km. En pliegos definitivos. En 2017, el IDU dio inicio a estudios y diseños de 40,7 Km así: Troncal Avenida 68 desde la Carrera 7 hasta la Autopista Sur, con extensión de 17Km. En terminación de diseños y estructuración de la licitación; Troncal Av. Ciudad de Cali desde la Calle 170 hasta el límite con Soacha, con extensión de 23,7 Km. En ejecución de diseños. En el año 2018 se dio inicio a estudios de factibilidad para troncales: Calle 170 desde Av. Boyacá hasta Carrera 7. En factibilidad; Calle 13 desde Carrera 7 hasta Limite del Distrito. En factibilidad; ALO desde Av. El Polo hasta Av. Terreros. En factibilidad.																																																																				
249 Avanzar en el 30% del proyecto de la primera línea del metro en su Etapa I				\$38,224	\$38,033	99.50	\$0	\$0	0.00	\$0	\$0	0.00	\$0	\$0	0.00	\$0	\$0	0.00	\$38,224	\$38,033	99.50																																																			
Indicador(es)																																																																								
(S) 196 Porcentaje de avance de la primera línea del metro - Etapa I				FINALIZADO																																																																				
				<table><tr><th rowspan="2">Año</th><th rowspan="2">Programación Inicial del PD</th><th rowspan="2">Programación</th><th rowspan="2">Ejecución Vigencia</th><th colspan="3">Avance</th></tr><tr><th>De la Vigencia</th><th colspan="2">Transcurrido PD</th></tr><tr><td>2016</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00%</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2017</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00%</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2018</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00%</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2019</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00%</td><td>⛔</td><td>0.00% ⛔</td></tr><tr><td>2020</td><td>30.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00%</td><td></td><td></td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>30.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td colspan="2">al Plan de Desarrollo</td><td>0.00% ⛔</td></tr></table>																	Año	Programación Inicial del PD	Programación	Ejecución Vigencia	Avance			De la Vigencia	Transcurrido PD		2016	0.00	0.00	0.00	0.00%			2017	0.00	0.00	0.00	0.00%			2018	0.00	0.00	0.00	0.00%			2019	0.00	0.00	0.00	0.00%	⛔	0.00% ⛔	2020	30.00	0.00	0.00	0.00%			TOTAL	30.00	0.00	0.00	al Plan de Desarrollo		0.00% ⛔
Año	Programación Inicial del PD	Programación	Ejecución Vigencia	Avance																																																																				
				De la Vigencia	Transcurrido PD																																																																			
2016	0.00	0.00	0.00	0.00%																																																																				
2017	0.00	0.00	0.00	0.00%																																																																				
2018	0.00	0.00	0.00	0.00%																																																																				
2019	0.00	0.00	0.00	0.00%	⛔	0.00% ⛔																																																																		
2020	30.00	0.00	0.00	0.00%																																																																				
TOTAL	30.00	0.00	0.00	al Plan de Desarrollo		0.00% ⛔																																																																		
07 Eje transversal Gobierno legítimo, fortalecimiento local y eficiencia				\$2,346	\$2,013	85.82	\$23,967	\$22,859	95.38	\$17,893	\$17,797	99.46	\$21,805	\$19,601	89.89	\$7,664	\$0	0.00	\$73,675	\$62,270	84.52																																																			
42 Transparencia, gestión pública y servicio a la ciudadanía				\$1,661	\$1,595	96.01	\$20,033	\$19,993	99.80	\$12,709	\$12,709	100.00	\$18,834	\$18,122	96.22	\$6,776	\$0	0.00	\$60,013	\$52,419	87.35																																																			
188 Servicio a la ciudadanía para la movilidad				\$1,661	\$1,595	96.01	\$20,033	\$19,993	99.80	\$12,709	\$12,709	100.00	\$18,834	\$18,122	96.22	\$6,776	\$0	0.00	\$60,013	\$52,419	87.35																																																			
255 Mantener 80% de satisfacción en los servicios prestados por las entidades del sector movilidad				\$1,661	\$1,595	96.01	\$20,033	\$19,993	99.80	\$12,709	\$12,709	100.00	\$18,834	\$18,122	96.22	\$6,776	\$0	0.00	\$60,013	\$52,419	87.35																																																			
Indicador(es)																																																																								

(*) Proyecto de inversión que aporta a Metas de producto Plan de Desarrollo de este Programa, pero el proyecto de inversión se encuentra clasificado en el Banco Distrital de Programas y Proyectos en otro Programa del Plan de Desarrollo.

Plan de Acción 2016 - 2020 Componente de gestión por entidad con corte a 30/09/2019
262 - Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.

Pilar o Eje transversal / Programa / Proyecto estratégico / Metas de producto				2016			2017			2018			2019			2020			TOTAL																																																						
				Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%																																																				
07 Eje transversal Gobierno legítimo, fortalecimiento local y eficiencia				\$2,346	\$2,013	85.82	\$23,967	\$22,859	95.38	\$17,893	\$17,797	99.46	\$21,805	\$19,601	89.89	\$7,664	\$0	0.00	\$73,675	\$62,270	84.52																																																				
(K) 408 Porcentaje de satisfacción				<table><tr><th rowspan="2">Año</th><th rowspan="2">Programación Inicial del PD</th><th rowspan="2">Programación</th><th rowspan="2">Ejecución Vigencia</th><th colspan="3">Avance</th></tr><tr><th>De la Vigencia</th><th>Transcurrido PD</th><th></th></tr><tr><td>2016</td><td>80.00</td><td>80.00</td><td>53.00</td><td>66.25%</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2017</td><td>80.00</td><td>80.00</td><td>67.00</td><td>83.75%</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2018</td><td>80.00</td><td>80.00</td><td>80.80</td><td>101.00%</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2019</td><td>80.00</td><td>80.00</td><td>60.00</td><td>75.00%</td><td>✓</td><td>81.50% ✓</td></tr><tr><td>2020</td><td>80.00</td><td>80.00</td><td>0.00</td><td>0.00%</td><td></td><td></td></tr><tr><td colspan="4"></td><td colspan="2">al Plan de Desarrollo</td><td>65.20%</td><td>⚠</td></tr></table>																	Año	Programación Inicial del PD	Programación	Ejecución Vigencia	Avance			De la Vigencia	Transcurrido PD		2016	80.00	80.00	53.00	66.25%			2017	80.00	80.00	67.00	83.75%			2018	80.00	80.00	80.80	101.00%			2019	80.00	80.00	60.00	75.00%	✓	81.50% ✓	2020	80.00	80.00	0.00	0.00%							al Plan de Desarrollo		65.20%	⚠
				Año	Programación Inicial del PD	Programación	Ejecución Vigencia	Avance																																																																	
De la Vigencia	Transcurrido PD																																																																								
2016	80.00	80.00	53.00	66.25%																																																																					
2017	80.00	80.00	67.00	83.75%																																																																					
2018	80.00	80.00	80.80	101.00%																																																																					
2019	80.00	80.00	60.00	75.00%	✓	81.50% ✓																																																																			
2020	80.00	80.00	0.00	0.00%																																																																					
				al Plan de Desarrollo		65.20%	⚠																																																																		
Retrasos y soluciones:																																																																									
Avances y Logros:				Avance Meta PDD																																																																					
				Meta de Tipo constante cuyos resultados en cada vigencia dependen de la suma ponderada de los logros alcanzados en cada una de las metas de inversión asociadas. Los resultados de la misma para cada año de vigencia del PDD han sido:																																																																					
				En el año 2019, satisfacción del 60% (corte 30 de sept), derivado del avance del 17.9% en el diseño e implementación del modelo de atención al usuario, de un 21% esperado para la vigencia; 13,4% de avance en el diseño e implementación en el modelo de atención a comunidades, de un 20% esperado para la vigencia; Una resultado del 70.3% en la satisfacción del usuario en lo referente a comunicaciones, de un 72% esperado para la vigencia y una reducción acumulada de 2 días en el tiempo promedio de respuesta de PQR.																																																																					
				En el año 2018, satisfacción del 80,8% como resultado del diseño del esquema operativo de atención al usuario en vía el Sistema troncal y zonal. De igual manera fueron atendidos 127.822 ciudadanos de las diferentes localidades. Se reactivó el Centro de Emisión Radial. Se adelantaron actividades para visibilizar la Defensoría del Usuario del SITP.																																																																					
				En el año 2017, satisfacción del 67% como resultado de la continuidad que se dio a las actividades desarrolladas para el fortalecimiento de los procesos de comunicación, información y atención al usuario.																																																																					
				En el año 2016, satisfacción del 53% a raíz de las siguientes actividades: Estructuración del esquema de atención en vía; esquema de presencia institucional de TMSA en Alcaldías Locales, actividades de conocimiento y apropiación del Sistema en 4 entidades del Distrito; creación de contenidos accesibles, portal infantil y rediseño de navegador de rutas en la página Web de TM. Se logró disminuir 1 día el tiempo promedio de atención a PQR; Capacitación a los diferentes grupos de interés sobre, accesibilidad, DDHH de las mujeres, Enfoque Diferencial.																																																																					
43 Modernización institucional				\$685	\$419	61.11	\$3,934	\$2,866	72.86	\$5,184	\$5,088	98.14	\$2,971	\$1,479	49.77	\$888	\$0	0.00	\$13,662	\$9,851	72.11																																																				
190 Modernización física				\$685	\$419	61.11	\$3,934	\$2,866	72.86	\$5,184	\$5,088	98.14	\$2,971	\$1,479	49.77	\$888	\$0	0.00	\$13,662	\$9,851	72.11																																																				
256 Lograr un índice nivel medio de desarrollo institucional en el sector movilidad				\$685	\$419	61.11	\$3,934	\$2,866	72.86	\$5,184	\$5,088	98.14	\$2,971	\$1,479	49.77	\$888	\$0	0.00	\$13,662	\$9,851	72.11																																																				
Indicador(es)																																																																									
(C) 419 Porcentaje de índice de desempeño				<table><tr><th rowspan="2">Año</th><th rowspan="2">Programación Inicial del PD</th><th rowspan="2">Programación</th><th rowspan="2">Ejecución Vigencia</th><th colspan="3">Avance</th></tr><tr><th>De la Vigencia</th><th>Transcurrido PD</th><th></th></tr><tr><td>2016</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00%</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2017</td><td>0.00</td><td>33.00</td><td>33.00</td><td>100.00%</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2018</td><td>0.00</td><td>34.00</td><td>33.75</td><td>99.26%</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2019</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00%</td><td>⊘</td><td>99.26% ★</td></tr><tr><td>2020</td><td>75.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00%</td><td></td><td></td></tr><tr><td colspan="4"></td><td colspan="2">al Plan de Desarrollo</td><td>45.36%</td><td>⚠</td></tr></table>																	Año	Programación Inicial del PD	Programación	Ejecución Vigencia	Avance			De la Vigencia	Transcurrido PD		2016	0.00	0.00	0.00	0.00%			2017	0.00	33.00	33.00	100.00%			2018	0.00	34.00	33.75	99.26%			2019	0.00	0.00	0.00	0.00%	⊘	99.26% ★	2020	75.00	0.00	0.00	0.00%							al Plan de Desarrollo		45.36%	⚠
				Año	Programación Inicial del PD	Programación	Ejecución Vigencia	Avance																																																																	
De la Vigencia	Transcurrido PD																																																																								
2016	0.00	0.00	0.00	0.00%																																																																					
2017	0.00	33.00	33.00	100.00%																																																																					
2018	0.00	34.00	33.75	99.26%																																																																					
2019	0.00	0.00	0.00	0.00%	⊘	99.26% ★																																																																			
2020	75.00	0.00	0.00	0.00%																																																																					
				al Plan de Desarrollo		45.36%	⚠																																																																		
(K) 559 Nivel de desarrollo institucional alcanzado y/o mantenido				<table><tr><th rowspan="2">Año</th><th rowspan="2">Programación Inicial del PD</th><th rowspan="2">Programación</th><th rowspan="2">Ejecución Vigencia</th><th colspan="3">Avance</th></tr><tr><th>De la Vigencia</th><th>Transcurrido PD</th><th></th></tr><tr><td>2016</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00%</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2017</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00%</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2018</td><td>0.00</td><td>3.00</td><td>5.00</td><td>166.67%</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2019</td><td>0.00</td><td>3.00</td><td>4.00</td><td>133.33%</td><td>★</td><td>150.00% ★</td></tr><tr><td>2020</td><td>0.00</td><td>3.00</td><td>0.00</td><td>0.00%</td><td></td><td></td></tr><tr><td colspan="4"></td><td colspan="2">al Plan de Desarrollo</td><td>100.00%</td><td>★</td></tr></table>																	Año	Programación Inicial del PD	Programación	Ejecución Vigencia	Avance			De la Vigencia	Transcurrido PD		2016	0.00	0.00	0.00	0.00%			2017	0.00	0.00	0.00	0.00%			2018	0.00	3.00	5.00	166.67%			2019	0.00	3.00	4.00	133.33%	★	150.00% ★	2020	0.00	3.00	0.00	0.00%							al Plan de Desarrollo		100.00%	★
				Año	Programación Inicial del PD	Programación	Ejecución Vigencia	Avance																																																																	
De la Vigencia	Transcurrido PD																																																																								
2016	0.00	0.00	0.00	0.00%																																																																					
2017	0.00	0.00	0.00	0.00%																																																																					
2018	0.00	3.00	5.00	166.67%																																																																					
2019	0.00	3.00	4.00	133.33%	★	150.00% ★																																																																			
2020	0.00	3.00	0.00	0.00%																																																																					
				al Plan de Desarrollo		100.00%	★																																																																		
Retrasos y soluciones:				La Secretaría General aun se encuentra en la revisión de los lineamientos que servirán de base a la Entidades, para implementar cada dimensión del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.																																																																					
Avances y Logros:				Durante el segundo trimestre del año se conocieron los resultados del FURAG instrumento que evalúa el avance de MIPG en las entidades distritales.																																																																					

(*) Proyecto de inversión que aporta a Metas de producto Plan de Desarrollo de este Programa, pero el proyecto de inversión se encuentra clasificado en el Banco Distrital de Programas y Proyectos en otro Programa del Plan de Desarrollo.

Plan de Acción 2016 - 2020 Componente de gestión por entidad con corte a 30/09/2019
262 - Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.

Pilar o Eje transversal / Programa / Proyecto estratégico / Metas de producto				2016			2017			2018			2019			2020			TOTAL		
				Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%	Programado	Ejecutado	%
07	Eje transversal Gobierno legítimo, fortalecimiento local y eficiencia			\$2,346	\$2,013	85.82	\$23,967	\$22,859	95.38	\$17,893	\$17,797	99.46	\$21,805	\$19,601	89.89	\$7,664	\$0	0.00	\$73,675	\$62,270	84.52
	El valor del Índice de desempeño institucional ¿IDI para TRANSMILENIO S.A. fue de 72,9 colocando a la Entidad en el cuarto quintil, valor que se mantiene hasta que se aplique nuevamente el instrumento. Se aclara que el resultado obtenido no es comparable con la vigencia 2017 debido al cambio de metodología.																				
	Frente a la meta del PDD para el tercer trimestre del año se tiene un avance acumulado del 48% del 55% esperado. Se continua con la implementación del plan de trabajo para la armonización del SIG con MIPG.																				
TOTAL 262 - EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO - TRANSMILENIO S.A.				\$603,264	\$473,438	78.48	\$1,331,665	\$1,220,707	91.67	\$2,007,117	\$1,364,362	67.98	\$2,682,764	\$1,000,369	37.29	\$1,169,885	\$0	0.00	\$7,794,695	\$4,058,876	52.07

(*) Proyecto de inversión que aporta a Metas de producto Plan de Desarrollo de este Programa, pero el proyecto de inversión se encuentra clasificado en el Banco Distrital de Programas y Proyectos en otro Programa del Plan de Desarrollo.

CÁLCULO DEL PORCENTAJE DE AVANCE DE LOS INDICADORES SEGÚN TIPO DE ANUALIZACIÓN

SUMA

A la vigencia	Ejecutado vigencia / Programado Vigencia
Al transcurrido del Plan	Suma Ejecutado a la Vigencia del Informe / Suma Programado a la Vigencia del Informe
Plan de Desarrollo	Suma Ejecutado a la Vigencia del Informe / Total Programado para el Plan

CONSTANTE

La ejecución es independiente en cada vigencia	
A la vigencia	Ejecutado Vigencia / Programado Vigencia
Al transcurrido del Plan	Promedio Ejecutado de los años programados a la vigencia seleccionada / Promedio Programado a la Vigencia Seleccionada
Plan de Desarrollo	Promedio Ejecutado de los años programados / Promedio Años Programados del Plan

CRECIENTE SIN LÍNEA BASE

La ejecución, es el último valor reportado por la entidad sin importar la vigencia

A la vigencia	Última Ejecución a la Vigencia del Informe / Programado Vigencia
Al transcurrido del Plan	Última ejecución a la Vigencia del Informe / Programado Vigencia del Informe
Plan de Desarrollo	Última ejecución del Plan / Programado para el Plan

CRECIENTE CON LÍNEA BASE

La ejecución, es el último valor reportado por la entidad sin importar la vigencia
La línea base debe ser menor o igual al valor de la primera vigencia programada. En caso de ser mayor, el resultado será cero.
Si el resultado del cálculo es negativo el porcentaje de avance se colocará en 0

A la vigencia	(Ejecutado Vigencia - Ejecutado Vigencia Anterior) / (Programado Vigencia - Ejecutado Vigencia Anterior) Para la primer vigencia, el ejecutado vigencia anterior es la línea base Si el programado es igual a la línea base y el ejecutado es superior a lo programado: (Ejecutado Vigencia - Línea base) / (Programado para el Plan - línea base)
Al transcurrido del Plan	(Última Ejecución a la Vigencia del Informe - línea base) / (Programado en la Vigencia del Informe - línea base) Si el programado es igual a la línea base y el ejecutado es superior a lo programado: (Última Ejecución a la Vigencia del Informe - línea base) / (Programado para el Plan - línea base)
Plan de Desarrollo	(Última Ejecución del Plan - línea base) / (Programado para el Plan - línea base)

DECRECIENTE SIN LÍNEA BASE

La ejecución, es el último valor reportado por la entidad sin importar la vigencia

A la vigencia	Programado Vigencia / Última Ejecución a la Vigencia
Al transcurrido del Plan	Programado vigencia / Última Ejecución a la Vigencia del Informe
Plan de Desarrollo	Programado para el Plan / Última Ejecución

DECRECIENTE CON LÍNEA BASE

La ejecución, es el último valor reportado por la entidad sin importar la vigencia
La línea base debe ser mayor o igual al valor de la primera vigencia programada En caso de ser menor, el resultado será cero.
Si el resultado del cálculo es negativo el porcentaje de avance se colocará en 0

A la vigencia	(Ejecutado Vigencia Anterior - ejecutado vigencia) / (Ejecutado Vigencia Anterior - Programado Vigencia) Para la primer vigencia, el ejecutado vigencia anterior es línea base Si el programado es igual a la línea base y el ejecutado es superior a lo programado: (Ejecutado Vigencia - línea base) / (línea base - Programado para el Plan)
Al transcurrido del Plan	(línea base - Última Ejecución a la Vigencia del Informe) / (línea base - Programado en la Vigencia del Informe) Si el programado es igual a la línea base y el ejecutado es superior a lo programado: (Última ejecución a la Vigencia del informe - línea base) / (línea base - Programado para el Plan)
Plan de Desarrollo	(línea base - Última ejecución del Plan) / (línea base - Programado para el Plan)

RANGOS DEL AVANCE DE LOS INDICADORES



<= 40%



> 40% y <= 70 %



> 70% y <= 90 %



> 90 %