



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### 1. IDENTIFICACION

Entidad 262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.  
Proyecto 7517 Desarrollo y Gestión para Mitigar la Evasión en el Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá  
Versión 5 del 17-DICIEMBRE-2020  
Código BPIN 2020110010274

Banco BDPP-EIC (EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES)

Estado , REGISTRADO el 18-Junio-2020

Tipo de proyecto Servicios

Etapas del proyecto Operación

### 2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo 6 Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI  
Propósito 04 Hacer de Bogotá Región un modelo de movilidad multimodal, incluyente y sostenible  
Programa General 49 Movilidad segura, sostenible y accesible

### 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

En lo relacionado con evasión, tanto los contratos de implementación de las estrategias de Mediación Social y Pedagogía en sus diferentes etapas con la Universidad Nacional, el Grupo IS Colombia y el Consorcio Universidad La Gran Colombia Escuela Galán, como en algunos resultados del estudio de línea base de evasión en el componente troncal del Sistema, y en los resultados de un análisis de un grupo de investigación de la Universidad de los Andes, se hallan algunas pautas de comprensión del fenómeno de la evasión desde el punto de vista de los equipos en vía, los usuarios y los mismos infractores.

### 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

El SITP al ser un Sistema comprende una compleja interrelación de fenómenos, condiciones y actores, desde su esencia misma como medio de transporte para quienes habitan, estudian y laboran en la capital, e igualmente como generador y catalizador de fenómenos sociales y culturales propios de un escenario que congrega a seres humanos con sus emociones, pensamientos, personalidades, al transportar diariamente a más de dos millones de personas. A pesar de que TransMilenio ha sido un nodo de atención para las autoridades distritales y para las políticas públicas de la ciudad, al ser el medio de transporte masivo más importante y más representativo de la capital, no es sino hasta hace unos pocos años que se crea la Dirección Técnica de Seguridad en TRANSMILENIO S.A., con el ánimo de trabajar de manera paralela a las otras áreas encargadas de la operación del Sistema, identificando, analizando e implementando estrategias de intervención orientadas no solamente a que el transporte sea ágil y eficiente sino también seguro, amable y humano. Y es allí donde tiene lugar la apertura de un frente de acción en el fenómeno de evasión que tiene como contexto las siguientes condiciones o problemáticas: Falta de cultura ciudadana y entendimiento de TransMilenio como un servicio público esencial para la ciudad; Percepción de baja capacidad sancionatoria frente a comportamientos contra el Sistema y contra otros usuarios; Problemas de infraestructura y déficit de innovación tecnológica para acompañar los procesos de operación del Sistema; Problemas estructurales del Sistema y condiciones socioeconómicas precarias de ciertos sectores de la ciudad y el municipio de Soacha. Se puede identificar que la evasión genera otros efectos nefastos para el Sistema y para la ciudad como los descritos a continuación: desfinanciación del Sistema y alteración en la operación por info insuficiente para programación y despacho de buses; Percepción de inseguridad y mal relacionamiento; Accidentalidad vial .

### 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

A lo largo de la ejecución del presente proyecto se buscará mitigar la evasión y la elusión del pago del pasaje en los diferentes componentes del Sistema Integrado de Transporte Público ¿ SITP, de manera que se pueda reconciliar el relacionamiento del usuario con el Sistema y la interacción entre servicio de transporte y ciudad, a través de la implementación de estrategias interinstitucionales e integrales, para mejorar el SITP dentro del modelo de movilidad multimodal, teniendo en cuenta los principios, los enfoques y los atributos planteados por la presente Administración Distrital. En el marco de eso objetivo central, las acciones y estrategias que se implementen apuntarán al cumplimiento de las siguientes líneas de acción: 1. Ampliar y fortalecer las líneas de trabajo de Cultura Ciudadana y Fiscalización del Plan Anti-evasión liderado por TRANSMILENIO S.A. 2. Robustecer la infraestructura física y tecnológica en estaciones, portales y buses, incluyendo alternativas de acceso fácil para que los usuarios hagan recarga de tarjetas. 3. Desarrollar estrategias intra e interinstitucionales para mejorar problemas estructurales de operación y control del Sistema, así como



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad 262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.  
Proyecto 7517 Desarrollo y Gestión para Mitigar la Evasión en el Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá  
Versión 5 del 17-DICIEMBRE-2020  
Código BPIN 2020110010274

para fortalecer y monitorear de manera óptima el sistema de incentivos y tarifas diferenciales para el uso del Sistema. Para cumplir con dichos objetivos se plantea un trabajo en cuatro líneas de acción que se complementen bajo un Plan Estratégico para la Mitigación de la Evasión y la Elusión del Sistema Integrado de Transporte Público así: 1. Prevención, pedagogía y cultura ciudadana para motivar el cambio. 2. Infraestructura e innovación tecnológica para contrarrestar la evasión y la elusión del pago. 3. Fortalecimiento de la fiscalización y capacidad sancionatoria ante la evasión y la elusión del pago. 4. Sistema de Monitoreo de la evasión y la elusión del pago.

### 6. OBJETIVOS

#### Objetivo general

- 1 Mitigar la evasión y la elusión del pago del pasaje en los diferentes Componentes del Sistema Integrado de Transporte Público - SITP

#### Objetivo(s) específico(s)

- 1 Ampliar y fortalecer las líneas de trabajo de Cultura Ciudadana, Fiscalización y monitoreo del Plan Anti-evasión liderado por TRANSMILENIO S.A, incluyendo acciones encaminadas a robustecer la infraestructura física y tecnológica en estaciones, portales y buses

### 7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
-----	---------	----------	------------------	-------------

#### Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)

1	Reducir en	2.00	puntos porcentuales	la evasión en el SITP
---	------------	------	---------------------	-----------------------

### 8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2020

Descripción	Presupuesto					Total
	2020	2021	2022	2023	2024	
Gestión del proyecto	9,219	26,050	26,550	26,550	18,970	107,339

### 9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2020

HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5

Ejecutado Planes anteriores	2020	2021	2022	2023	2024	Total Proyecto
\$0	\$9,219	\$26,050	\$26,550	\$26,550	\$18,970	\$107,339

### 10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripción
2020	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	8,380,801	POBLACIÓN BOGOTÁ 2020 (FUENTE SDP)

### 11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización

77 Distrital

### 12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Evasión del pago en Transporte Público: Evidencia internacional y lecciones para Santiago	Universidad de Chile	31-07-2016



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	7517 Desarrollo y Gestión para Mitigar la Evasión en el Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá
Versión	5 del 17-DICIEMBRE-2020
Código BPIN	2020110010274

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
2 Medidas de control del fraude en Transmilenio	Javier Aldecoa	28-02-2017
3 Diseño y evaluación de pruebas piloto de intervención técnica (...) para combatir el fenómeno de la evasión en el Sistema TransMilenio	Transconsult Colombia	28-02-2019
4 Línea 3: línea base de evasión al pago de la tarifa en el componente troncal del sistema de transporte masivo de Bogotá TransMilenio	Universidad Nacional de Colombia	31-05-2019
5 Consultoría para el diagnóstico y diseño de la metodología para abordar la línea base de evasión del componente zonal del SITP	APCA E&Y e Iquartil	31-05-2019
6 Entendiendo el fenómeno evasión en Transmilenio	Universidad de los Andes	31-07-2019
7 Estrategia TRANSMILENIO S.A. en la vida del ciudadano: generación de corresponsabilidad para la motivación al pago del pasaje	Veeduría Distrital	30-09-2019

### 13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004  
Estructura funcional y de servicios - EFS  
Sistema de movilidad

### 14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004  
Plan maestro de movilidad y estacionamientos

### 15. OBSERVACIONES

Version 5 (17 de diciembre de 2020):

1. Actualización Flujo Financiero 2020 por traslado derivado de Resolucion 617 del 23 de noviembre de 2020
2. En reunion con SDP del 10 de diciembre se definio para aprobacion final que los ODS asociados a este proyecto son: Ciudades y comunidades sostenibles e Industria, innovación e infraestructura.

### 16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre Alejandra Valderrama Riaño  
Area Dirección Técnica de Seguridad  
Cargo Directora Técnica de Seguridad  
Correo alejandra.valderrama@transmilenio.gov.co  
Teléfono(s) 2203000

### 17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

#### ASPECTOS A REVISAR:

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"?	SI
¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar?	SI
¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos?	SI
¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital?	SI
¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto?	SI



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	7517 Desarrollo y Gestión para Mitigar la Evasión en el Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá
Versión	5 del 17-DICIEMBRE-2020
Código BPIN	2020110010274

### CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

#### Sustentación:

En atención a lo dispuesto por la Administración Distrital, el presente proyecto fue elaborado bajo la metodología MGA y cumplió los diferentes requisitos para su registro. Las metas aquí expuestas guardan coherencia con el articulado de Plan de Desarrollo aprobado

### RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre	Sofía Zarama Valenzuela
Area	Oficina Asesora de Planeación
Cargo	Jefe de Oficina Asesora de Planeación
Correo	sofia.zarama@transmilenio.gov.co
Teléfono	2203000
Fecha del concepto	17-JUN-2020

### OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

En atención a lo dispuesto por la Administración Distrital, el presente proyecto fue elaborado bajo la metodología MGA y cumplió los diferentes requisitos para su registro. Las metas aquí expuestas guardan coherencia con el articulado de Plan de Desarrollo aprobado