

# TRANSMILENIO S.A.

## *Informe de* **Rendición de Cuentas Locales**



***Kennedy***

**Bogotá D.C., 2022**



## TABLA DE CONTENIDO

### CONTENIDO

<b>1. OPERATIVIDAD DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO</b>	<b>5</b>
1.1. Diseños y estudios implementados para conocer las necesidades y demandas de los usuarios	11
1.2. Información de frecuencia de las rutas	11
1.3. Acciones de mejoramiento de acuerdo con los resultados obtenidos	16
<b>2. INFRAESTRUCTURA DEL SITP EN OPERACIÓN</b>	<b>16</b>
2.1. Paraderos	16
2.2. BiciEstaciones	17
2.3. Accesibilidad	19
2.3.1. Subsidio de transporte	20
2.3.2. Flota vehicular accesible	20
2.3.3. Infraestructura:	22
2.3.4. Señalización	26
2.3.5. Accesibilidad en la nueva señalética	27
2.3.6. Atención prioritaria	29
2.3.7. Implementación de diseño universal en nuevos proyectos	29
2.3.8. Componente digital	30
2.4. Seguimiento Ambiental	31
2.5. Gestión atención novedades infraestructura vial	32
2.6. Aseo y mantenimiento en la infraestructura troncal	33
<b>3. SEGURIDAD</b>	<b>35</b>
3.1. Seguridad Física y Evasión	35
3.1.1. Prevención, Cultura Ciudadana, Incidencia y Corresponsabilidad:	35
3.1.2. Monitoreo y caracterización de la evasión:	35
3.1.3. Fortalecimiento de la Infraestructura:	36
3.1.4. Fiscalización:	36
3.2. Elusión	37
3.3. Seguridad vial	37
3.4. Seguridad ciudadana y física	38
3.5. Emergencias y contingencias	40
<b>4. LINEAMIENTO USUARIO</b>	<b>41</b>
4.1. Estrategia de cultura ciudadana del Sistema TransMilenio2020	41
4.1.1. Estrategia de cultura ciudadana Equipo T	43
4.2. Responsabilidad social	60

<b>4.3. Gestión Social</b>	<b>62</b>
<b>4.3.1.1. Línea de Información:</b>	<b>62</b>
• <b>SAT:</b>	<b>65</b>
• <b>Divulgación</b>	<b>65</b>
<b>4.3.1.2 Línea de Participación</b>	<b>67</b>
• <b>Audiencias Públicas</b>	<b>67</b>
• <b>Mesa de Trabajo</b>	<b>68</b>
• <b>Reuniones</b>	<b>70</b>
• <b>Recorrido:</b>	<b>72</b>
<b>4.3.1.2. Línea de Pedagogía:</b>	<b>73</b>
• <b>Socialización en Institución de Educación Superior – TransMillennials</b>	<b>74</b>
• <b>Socialización a comunidad</b>	<b>74</b>
• <b>Otras Acciones:</b>	<b>75</b>
• <b>Registro Fotográfico:</b>	<b>76</b>
<b>76</b>	

## LISTADO DE TABLAS

Tabla 1. Rutas zonales que transitan por la Localidad de Tunjuelito	5
Tabla 2. Intervalos programados de las Rutas zonales que transitan por la Localidad de Kennedy	11
Tabla 3. Resumen de Cambios Operacionales de 2022 en las rutas que transitan por la localidad	16
Tabla 4. Acciones paraderos	17
Tabla 5. Señalética afectada	17
Tabla 6. BiciEstaciones por localidad en el Sistema TransMilenio	18
Tabla 7. Estado de la flota accesible al 28 de febrero de 2023	21
Tabla 8. Operativos en localidades	37
Tabla 9. Intervenciones venta informal	39
Tabla 10. Actividades puntos críticos	39
Tabla 11. Intervenciones familias en mendicidad	40
Tabla 12. Actividades de Gestión Social	62
Tabla 13. Jornadas personalización Gestión Social	63
Tabla 14. Jornadas personalización	63
Tabla 15. Jornadas de Divulgación en la localidad – 2022	66
Tabla 16. Mesas de trabajo – 2022	68
Tabla 17. Clasificación de reuniones en la localidad	70

Tabla 18. Recorridos locales	72
Tabla 19. Actividades de pedagogía	73
Tabla 20. Socialización a comunidad	74
Tabla 21. Actividades TransMiChiquis	75
Tabla 22. Otras actividades	76

### **LISTADO DE GRÁFICAS**

Gráfica 1. Demanda Promedio mensual (días hábiles) todo el sistema	18
Gráfica 2. Estrategia Cultura TRANSMILENIO S.A.	44
Gráfica 3. Líneas programáticas	45

## 1. OPERATIVIDAD DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO

Las rutas del Sistema Integrado de Transporte Público – SITP que transitan por la localidad de Kennedy son presentadas a continuación en la Tabla 1 y Figura 1.

*Tabla 1. Rutas zonales que transitan por la localidad de Kennedy*

<b>RUTA</b>	<b>DENOMINACIÓN</b>	<b>TIPO RUTA</b>	<b>ORIGEN</b>	<b>DESTINO</b>
P39	Arabia - Zona Franca	Urbana	Ciudad Bolívar	Fontibón
260	Arabia - Unicentro	Urbana	Ciudad Bolívar	Usaquén
9-10	Roma	Alimentador	Kennedy	Kennedy
8-2	Kennedy Hospital	Alimentador	Kennedy	Kennedy
9-8	Porvenir	Alimentador	Kennedy	Bosa
9-9	Bosa Santa Fe	Alimentador	Kennedy	Bosa
7	Consuelo - Palmitas	Urbana	Kennedy	Santa Fe
9-11	Franja Seca	Alimentador	Kennedy	Bosa
9-2	Metrovivienda	Alimentador	Kennedy	Bosa
9-3	Bosa La Libertad	Alimentador	Kennedy	Bosa
9-4	Patio Bonito	Alimentador	Kennedy	Kennedy
9-6	Av. Villavicencio	Alimentador	Kennedy	Kennedy
740	Canadá Güira - Engativá La Tortigua	Urbana	San Cristóbal	Engativá
C201	Paraíso - Patio Bonito	Urbana	Kennedy	Ciudad Bolívar
8-10	Mundo Aventura	Complementaria	Kennedy	Kennedy
12-1	Fátima	Alimentador	Antonio Nariño	Tunjuelito
8-4	Corabastos	Alimentador	Kennedy	Kennedy
8-6	Timiza	Alimentador	Kennedy	Kennedy
9-7	Bosa La Independencia	Alimentador	Kennedy	Bosa
39	Palmitas - Diana Turbay	Urbana	Kennedy	Rafael Uribe Uribe
117	San Bernardino - Libertadores	Urbana	Bosa	San Cristóbal
271	Lomas - Gran Granada	Urbana	Engativá	Rafael Uribe Uribe
SE6	La Roca - Villa Gladys	Urbana	San Cristóbal	Engativá
T163	Perdomo - Calle 222	Urbana	Suba	Ciudad Bolívar
LK801	Gaviotas - Normandía	Urbana	San Cristóbal	Fontibón
192	Unicentro - Catalina	Urbana	Kennedy	Usaquén
614	Bolonia Usme - Montevideo	Urbana	Usme	Fontibón
C1	Roma - Germania	Urbana	Kennedy	Santa Fe
C11	Villa Del Rio - Porciúncula	Urbana	Bosa	Chapinero
C115	Jaqueline - El Retiro	Urbana	Kennedy	Chapinero
580	Bosa San José - Est. Bicentenario	Urbana	Bosa	Candelaria
139	Bosa San José - Juan Rey	Urbana	Bosa	San Cristóbal

<b>RUTA</b>	<b>DENOMINACIÓN</b>	<b>TIPO RUTA</b>	<b>ORIGEN</b>	<b>DESTINO</b>
91	Bosa San José - Porciúncula	Urbana	Bosa	Santa Fe
10-1	Avenida Bosa	Alimentador	Bosa	Bosa
10-4	Bosa Laureles	Alimentador	Bosa	Bosa
367	Porciúncula - San Bernardino	Urbana	Bosa	Chapinero
94	Bosa San Diego - Suba Corpas	Urbana	Bosa	Suba
E16A	Bosa San José - Gilmar	Urbana	Bosa	Suba
599	Bosa San Diego - Suba Gaitana	Urbana	Bosa	Suba
544A	Bosa Islandia - Germania	Urbana	Bosa	Santa Fe
120	Bosa San Diego - Egipto	Urbana	Bosa	Santa Fe
C15	Bosa San Diego - Chapinero	Urbana	Bosa	Teusaquillo
P7	Pinares - Porvenir	Urbana	San Cristóbal	Kennedy
LK803	Gaviotas - Terminal Salitre	Urbana	San Cristóbal	Fontibón
9-1	Casablanca	Alimentador	Kennedy	Kennedy
607A	San Bernardino - Potosí	Urbana	Bosa	Suba
111	Metrovivienda - Gaviotas	Urbana	Bosa	San Cristóbal
107A	Jaqueline - Chapinero	Urbana	Kennedy	Teusaquillo
8-1	Kennedy Central	Alimentador	Kennedy	Kennedy
135A	Jacqueline - Alfonso López	Urbana	Kennedy	Teusaquillo
201A	La Fiscala - Carvajal	Urbana	Usme	Kennedy
143	Las Acacias - Germania	Urbana	Ciudad Bolívar	Santa Fe
539	El Uval - Engativá Centro	Urbana	Usme	Engativá
GA501	San José - Germania	Urbana	Bosa	Santa Fe
97	Rincón De Venecia - Galerías	Urbana	Tunjuelito	Teusaquillo
E26A	Rincón De Venecia - Porciúncula	Urbana	Tunjuelito	Chapinero
56A	Isla Del Sol - Porciúncula	Urbana	Tunjuelito	Chapinero
257	Puente Grande - Germania	Urbana	Fontibón	Santa Fe
TC14	Nueva Roma - Portal Sur	Urbana	Bosa	Kennedy
GD504	Bosa San José - Bonanza	Urbana	Bosa	Engativá
GK505	Bosa San Diego - Corferias	Urbana	Bosa	Teusaquillo
99	Bosa La Primavera - Germania	Urbana	Bosa	Santa Fe
733	Tierra Buena - San Carlos	Urbana	Kennedy	Tunjuelito
953	Tierra Buena - La Fiscala Alta	Urbana	Kennedy	Usme
191	Unicentro - Metrovivienda	Urbana	Bosa	Usaquén
786	Metrovivienda - Diana Turbay-Puentes	Urbana	San Cristóbal	Bosa
GA507	Chapinero - Metrovivienda	Urbana	Bosa	Chapinero
GL508	Bosa Santafé - Est. Av. 1 Mayo	Urbana	Bosa	San Cristóbal
GA506	Catalina II - Galerías	Urbana	Kennedy	Teusaquillo
GC509	Metrovivienda - Corpas	Urbana	Bosa	Suba
T30A	Doña Liliana - Patio Bonito	Urbana	Usme	Kennedy

<b>RUTA</b>	<b>DENOMINACIÓN</b>	<b>TIPO RUTA</b>	<b>ORIGEN</b>	<b>DESTINO</b>
T30B	Patio Bonito - Tihuaque	Urbana	Usme	Kennedy
HA606	San Joaquín - Chico Norte	Urbana	Ciudad Bolívar	Chapinero
HD607	Arborizadora Alta - Morato	Urbana	Ciudad Bolívar	Suba
T38	Metrovivienda - Estación Modelia	Urbana	Bosa	Engativá
KA302	El Recodo - Centro	Urbana	Fontibón	Santa Fe
HK700	Bellavista - Terminal Salitre	Urbana	Usme	Fontibón
HC705	Alfonso López - Est. Calle 100	Urbana	Usme	Suba
HK707	El Uval - El Refugio	Urbana	Usme	Fontibón
14	Betania - Chapinero Central	Urbana	Kennedy	Chapinero
T40	Catalina II - Marly	Urbana	Kennedy	Chapinero
731	Bosa San José - Palermo	Urbana	Bosa	Teusaquillo
593	Metrovivienda - Chicó	Urbana	Bosa	Chapinero
577	Engativá - Diana Turbay	Urbana	Rafael Uribe Uribe	Engativá
927	Bosa San José - Aeropuerto	Urbana	Bosa	Fontibón
HB609	Arborizadora Alta - Unicentro	Urbana	Ciudad Bolívar	Usaquén
8-5	Biblioteca Tintal	Alimentador	Kennedy	Kennedy
603B	Patio Bonito - Germania	Urbana	Kennedy	Santa Fe
GF511	Portal Américas - Porvenir	Urbana	Bosa	Kennedy
GF512	Parques De Bogotá - Portal Américas	Urbana	Bosa	Kennedy
HA619	Isla Del Sol - Chapinero	Urbana	Tunjuelito	Santa Fe
FH408	Tierra Buena - Diana Turbay	Urbana	Kennedy	Rafael Uribe Uribe
330	El Uval - La Estrellita	Urbana	Usme	Usaquén
LG807	San Blas - Bosa Carbonell	Urbana	San Cristóbal	Bosa
GL517	Canadá Güira - Potreritos	Urbana	Bosa	San Cristóbal
HF603	Corabastos - Santo Domingo	Urbana	Ciudad Bolívar	Kennedy
KH308	Puente Grande - El Tuno	Urbana	Usme	Fontibón
8-3	Castilla	Alimentador	Kennedy	Kennedy
742A	Paraíso - Bulevar Niza	Urbana	Ciudad Bolívar	Suba
DG208	Puente De Guadua - Metrovivienda	Urbana	Engativá	Bosa
HA610	Paraíso - Chico Norte	Urbana	Ciudad Bolívar	Chapinero
465A	Bosa San José - Chico Norte	Urbana	Bosa	Chapinero
E44	Mirandela - El Uval	Urbana	Usme	Usaquén
634	Bosa San Diego - Calle 153	Urbana	Bosa	Usaquén
T62	Metrovivienda - Casablanca	Urbana	Bosa	Suba
HA611	Est. Calle 100 - Santo Domingo	Urbana	Ciudad Bolívar	Chapinero
661	Terminal Norte - Península	Urbana	Usaquén	Rafael Uribe Uribe
CG147	Bilbao - Metrovivienda	Urbana	Suba	Bosa



<b>RUTA</b>	<b>DENOMINACIÓN</b>	<b>TIPO RUTA</b>	<b>ORIGEN</b>	<b>DESTINO</b>
BK916	Balmoral Nte - Fontibón Refugio	Urbana	Usaquén	Fontibón
CG137	Suba Corpas - Metrovivienda	Urbana	Suba	Bosa
HA713	Casaloma Usme - Chico Norte	Urbana	Usme	Usaquén
HK714	Cerros De Oriente - Salitre Calle 26	Urbana	Usme	Teusaquillo
FF402	Estación Banderas	Complementaria	Kennedy	Kennedy
GA522	Metrovivienda - Germania	Urbana	Bosa	Santa Fe
552	La Estancia - Archivo Distrital	Urbana	Ciudad Bolívar	Candelaria
GA523	Jaqueline - Germania	Urbana	Kennedy	Santa Fe
HA601	Perdomo - San Diego	Urbana	Ciudad Bolívar	Santa Fe
9-5	Av. Tintal	Alimentador	Kennedy	Bosa
CG157	Suba Corpas - El Recreo	Urbana	Suba	Bosa
CG156	Bilbao - El Recreo	Urbana	Suba	Bosa
KG311	Bosa San José - Puente Grande	Urbana	Bosa	Fontibón
LK810	Gaviotas - Fontibón Brisas	Urbana	San Cristóbal	Fontibón
HD627	Alpes - Santa Helenita	Urbana	Ciudad Bolívar	Engativá
KL304	Hb/Fontibón - San Cristóbal Sur	Urbana	Fontibón	San Cristóbal
BF918	Terminal Norte - Patio Bonito	Urbana	Usaquén	Kennedy
HF629	Potosí - Biblioteca Tintal	Urbana	Ciudad Bolívar	Kennedy
LK812	Villa Del Cerro - Fontibón Brisas	Urbana	Fontibón	San Cristóbal
FG414	Villa Alexandra - Hospital Kennedy	Urbana	Kennedy	Kennedy
688	La Magdalena - Germania	Urbana	Kennedy	Santa Fe
HC630	Tres Esquinas - Aures II	Urbana	Ciudad Bolívar	Suba
16	Portal Américas - Portal De Usme	Urbana	Kennedy	Usme
KH322	Fontibón Brisas - Cerros De Oriente	Urbana	Rafael Uribe Uribe	Fontibón
KF333	Est. Av. Rojas - Ciudad Alsacia	Urbana	Fontibón	Kennedy
KH318	Fontibón Brisas - El Uval	Urbana	Usme	Fontibón
KH327	Puente Grande - Acacias	Urbana	Ciudad Bolívar	Fontibón
KL331	Fontibón Brisas - Nueva Delhi	Urbana	Fontibón	San Cristóbal
C105	Jacqueline - Chapinero	Urbana	Kennedy	Teusaquillo
GK502	Boíta - Aeropuerto	Urbana	Kennedy	Fontibón
GL519	Olarte - Los Laches	Urbana	Bosa	Santa Fe
10-8	Olarte - Timiza	Alimentador	Bosa	Kennedy
FL416	Jazmín Occidental - La Castaña	Urbana	Kennedy	San Cristóbal
GA503	San Bernardino - Est. Calle 100	Urbana	Bosa	Suba



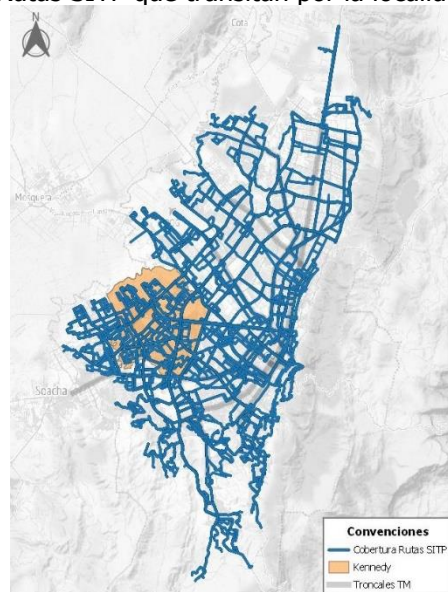
<b>RUTA</b>	<b>DENOMINACIÓN</b>	<b>TIPO RUTA</b>	<b>ORIGEN</b>	<b>DESTINO</b>
787A	Metrovivienda - Teusaquillo	Urbana	Bosa	Santa Fe
C701	Metrovivienda - Restrepo	Urbana	Bosa	Antonio Nariño
KB326	Prado Grande - Unicentro	Urbana	Fontibón	Usaquén
KL312	Fontibón Brisas - Moralba	Urbana	San Cristóbal	Fontibón
KH317	Aeropuerto - C.C. Tunal	Urbana	Rafael Uribe Uribe	Fontibón
KL329	Fontibón Brisas - San Martin De Loba	Urbana	Fontibón	San Cristóbal
BG902	Metrovivienda - Calle 222	Urbana	Suba	Bosa
579	El Recreo - Centro Internacional	Urbana	Bosa	Santa Fe
P44	Bosa Santa Fe - Arabia	Urbana	Bosa	Ciudad Bolívar
AG518	Chapinero - Potreritos	Urbana	Bosa	Teusaquillo
Z8	Metrovivienda - Toberín	Urbana	Usaquén	Bosa
C135	Bosa San José - Germania	Urbana	Bosa	Santa Fe
DH209	Villa Teresita - Galicia	Urbana	Engativá	Ciudad Bolívar
HA633	Ricaurte - Acapulco	Urbana	Ciudad Bolívar	Puente Aranda
FB401	Calle 222 - Tierra Buena	Urbana	Kennedy	Suba
FB404	Patio Bonito - Calle 222	Urbana	Kennedy	Suba
FA410	Tierra Buena - Chico Norte	Urbana	Kennedy	Chapinero
FF409	Est. Biblioteca Tintal	Urbana	Kennedy	Kennedy
291	Lijaca - Tierra Buena	Urbana	Kennedy	Usaquén
FF417	Est. Bibl. Tintal	Urbana	Kennedy	Kennedy
GA513	San Bernardino - Chapinero	Urbana	Bosa	Teusaquillo
GK527	Metrovivienda - Can	Urbana	Bosa	Teusaquillo
G528	Est. Madelena	Urbana	Bosa	Kennedy
CL155	Suba Gaitana - Gaviotas	Urbana	Suba	San Cristóbal
CF154	Suba Nogales - Puente Aranda	Urbana	Suba	Puente Aranda
806	Providencia Alta - Sabana Del Dorado	Urbana	Engativá	Rafael Uribe Uribe
HF718	Usme Centro - La Rivera	Urbana	Kennedy	Usme
HK721	El Tunó - Terminal Salitre	Urbana	Fontibón	Usme
HK724	Ciudadela Usme - Montevideo	Urbana	Fontibón	Usme
CH116	San Carlos - Fontanar Del Rio	Urbana	Tunjuelito	Suba
KA324	El Refugio - Perseverancia	Urbana	Fontibón	Santa Fe
LD800	Gaviotas - Villa Gladys	Urbana	San Cristóbal	Engativá
C101	Providencia - El Palmar	Urbana	Engativá	Rafael Uribe Uribe
576	Bosa Santa Fe - Engativá	Urbana	Bosa	Engativá
GH529	Diana Turbay - El Recreo	Urbana	Bosa	Rafael Uribe Uribe

RUTA	DENOMINACIÓN	TIPO RUTA	ORIGEN	DESTINO
166	Metrovivienda - Porciúncula	Urbana	Bosa	Chapinero
GH526	Metrovivienda - Restrepo	Urbana	Bosa	Antonio Nariño
KL328	Puerta De Teja - Est. Av. 1 Mayo	Urbana	Antonio Nariño	Fontibón
T48	Nueva Castilla - Puente Aranda	Urbana	Kennedy	Puente Aranda
C123	La Magdalena - Centro Andino	Urbana	Kennedy	Chapinero
FF407	Estación Banderas	Urbana	Kennedy	Kennedy
FF420	Santa Paz - Puente Aranda	Urbana	Kennedy	Puente Aranda
FB419	Nueva Castilla - Lijaca	Urbana	Kennedy	Usaquén
HK629	Potosí - Fontibón Centro	Urbana	Ciudad Bolívar	Fontibón
C80	Isla Del Sol - Las Aguas	Urbana	Tunjuelito	Santa Fe
FF423	CAI Castilla Am	Urbana	Kennedy	Kennedy
FF424	CAI Castilla Pm	Urbana	Kennedy	Kennedy
FF425	Circular Timiza	Urbana	Kennedy	Kennedy
FL422	Patio Bonito - Laches El Dorado	Urbana	Kennedy	San Cristóbal
HC612	San Joaquín - Villa María	Urbana	Suba	Ciudad Bolívar
HF615	Arborizadora Alta - Est. Biblioteca	Urbana	Ciudad Bolívar	Kennedy
HD717	Usme Centro - Bonanza	Urbana	Usme	Engativá
HK635	Tres Esquinas - Montevideo	Urbana	Ciudad Bolívar	Fontibón
KA334	Fontibón Versalles - Centro Financiero	Urbana	Fontibón	Chapinero

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

Los esquemas de los trazados de las rutas anteriormente presentadas se muestran en la Figura 1.

Figura 1. Rutas SITP que transitan por la localidad de Kennedy



Fuente: TRANSMILENIO S.A.

De acuerdo a lo anterior se comunica que la localidad de Kennedy cuenta con ochenta y nueve (196) rutas zonales, que pasan ya sea al interior de la localidad o por los límites de la misma.

### **1.1. Diseños y estudios implementados para conocer las necesidades y demandas de los usuarios.**

TRANSMILENIO S.A en su calidad de Ente Gestor del Sistema Integrado de Transporte Público de la ciudad de Bogotá, analiza de manera permanente diferentes alternativas para la optimización del sistema en las diferentes localidades de la ciudad, con el objetivo de mejorar los niveles de servicio de las rutas del componente zonal bajo criterios de sostenibilidad financiera, a partir de cambios que se ajusten a las dinámicas de movilidad y necesidades de la ciudad.

En este sentido, dentro del proceso de análisis definido al interior de la entidad, en el cual participan las áreas técnicas, financiera, jurídica y de comunicaciones, se realiza una evaluación integral, con el fin de lograr mejoras operacionales, buscando el beneficio general para los usuarios. En este procedimiento se reciben solicitudes de la comunidad, de los concesionarios, y las propuestas de la entidad, y con base en el comportamiento de las rutas analizado por las áreas operativas de la entidad, se identifican las necesidades de cambio.

A partir de estos estudios se han identificado oportunidades de mejora en diversas rutas que tienen influencia en la localidad de Bosa y que se presentan en el punto número 5.

### **1.2. Información de frecuencia de las rutas**

Los intervalos programados de las rutas del Sistema Integrado de Transporte Público – SITP que tienen tránsito por la localidad de Kennedy son presentadas a continuación para cada uno de los servicios, en periodo habitual y tipo día hábil, expresado en horas, minutos y segundos para las franjas pico am, valle y pico pm. en la Tabla 2.

Tabla 2. Intervalos programados de las Rutas zonales que transitan por la Localidad de Kennedy

<b>RUTA</b>	<b>DENOMINACIÓN</b>	<b>INTERVALO PICO AM</b>	<b>INTERVALO VALLE</b>	<b>INTERVALO PICO PM</b>
P39	Arabia - Zona Franca	0:12:40	0:12:52	0:15:03
260	Arabia - Unicentro	0:10:08	0:11:16	0:11:16
9-10	Roma	0:06:30	0:08:30	0:07:45
8-2	Kennedy Hospital	0:05:15	0:07:15	0:06:00
9-8	Porvenir	0:04:15	0:08:00	0:05:00
9-9	Bosa Santa Fe	0:05:00	0:10:00	0:05:30
7	Consuelo - Palmitas	0:07:25	0:09:57	0:11:05
9-11	Franja Seca	0:06:30	0:07:00	0:07:45
9-2	Metrovivienda	0:02:15	0:06:30	0:03:00
9-3	Bosa La Libertad	0:03:15	00:04:00	00:03:15
9-4	Patio Bonito	0:04:00	0:06:00	0:05:30

9-6	Av. Villavicencio	0:14:30	0:15:00	0:15:00
740	Canadá Güira - Engativá La Tortigua	0:07:10	0:07:32	0:16:00
C201	Paraíso - Patio Bonito	0:07:51	0:10:52	0:15:20
8-10	Mundo Aventura	0:13:55	0:15:15	0:15:08
12-1	Fátima	0:08:00	0:08:00	0:07:30
8-4	Corabastos	0:10:00	0:08:30	0:08:00
8-6	Timiza	0:05:30	0:08:30	0:07:00
9-7	Bosa La Independencia	0:03:00	0:06:30	0:03:45
39	Palmitas - Diana Turbay	0:08:46	0:11:49	0:11:59
117	San Bernardino - Libertadores	0:07:40	0:10:31	0:13:03
271	Lomas - Gran Granada	0:15:30	0:18:47	0:19:25
SE6	La Roca - Villa Gladys	0:05:56	0:08:25	0:15:58
T163	Perdomo - Calle 222	0:09:57	0:11:55	0:10:27
LK801	Gaviotas - Normandía	0:19:40	0:26:53	0:29:07
192	Unicentro - Catalina	0:12:06	0:18:28	0:19:12
614	Bolonia Usme - Montevideo	0:06:11	0:08:04	0:15:31
C1	Roma - Germania	0:08:31	0:11:10	0:11:29
C11	Villa Del Rio - Porciúncula	0:12:26	0:19:28	0:16:52
C115	Jaqueline - El Retiro	0:08:03	0:13:40	0:13:42
580	Bosa San José - Est. Bicentenario	0:07:39	0:09:34	0:09:27
139	Bosa San José - Juan Rey	0:05:25	0:06:48	0:06:42
91	Bosa San José - Porciúncula	0:15:00	0:21:38	0:20:05
10-1	Avenida Bosa	0:05:30		0:05:30
10-4	Bosa Laureles	0:04:30	0:04:30	0:04:00
367	Porciúncula - San Bernardino	0:09:18	0:13:12	0:11:57
94	Bosa San Diego - Suba Corpas	0:07:52	0:09:05	0:09:50
E16A	Bosa San José - Gilmar	0:11:44	0:12:00	0:13:53
599	Bosa San Diego - Suba Gaitana	0:07:11	0:09:12	0:09:47
544A	Bosa Islandia - Germania	0:13:32	0:16:44	0:16:17
120	Bosa San Diego - Egipto	0:09:02	0:12:49	0:13:07
C15	Bosa San Diego - Chapinero	0:08:57	0:13:03	0:12:28
P7	Pinares - Porvenir	0:11:56	0:14:10	0:12:00
LK803	Gaviotas - Terminal Salitre	0:16:33	0:18:18	0:20:50
9-1	Casablanca	0:06:00	0:07:00	0:07:00
607A	San Bernardino - Potosí	0:11:12	0:15:04	0:12:57
111	Metrovivienda - Gaviotas	0:06:07	0:08:23	0:09:14
107A	Jaqueline - Chapinero	0:14:01	0:17:55	0:18:35
8-1	Kennedy Central	0:04:30	0:07:00	0:06:30
135A	Jacqueline - Alfonso López	0:09:14	0:13:13	0:13:27
201A	La Fiscala - Carvajal	0:20:30	0:25:54	0:28:15
143	Las Acacias - Germania	0:17:14	0:23:39	0:25:37
539	El Uval - Engativá Centro	0:10:15	0:14:50	0:20:31
GA501	San José - Germania	0:12:09	0:15:04	0:14:56
97	Rincón De Venecia - Galerías	0:09:16	0:14:57	0:14:30
E26A	Rincón De Venecia - Porciúncula	0:13:53	0:16:42	0:17:17

56A	Isla Del Sol - Porciúncula	0:11:48	0:14:39	0:16:43
257	Puente Grande - Germania	0:09:24	0:10:53	0:14:18
TC14	Nueva Roma - Portal Sur	0:03:23	0:03:37	0:03:41
GD504	Bosa San José - Bonanza	0:13:30	0:14:39	0:15:32
GK505	Bosa San Diego - Corferias	0:14:09	0:15:22	0:14:45
99	Bosa La Primavera - Germania	0:11:54	0:14:16	0:14:41
733	Tierra Buena - San Carlos	0:09:05	0:11:59	0:17:21
953	Tierra Buena - La Fiscala Alta	0:13:10	0:15:59	0:15:12
191	Unicentro - Metrovivienda	0:15:25	0:19:10	0:22:27
786	Metrovivienda - Diana Turbay-Puentes	0:11:00	0:13:30	0:13:20
GA507	Chapinero - Metrovivienda	0:08:08	0:11:39	0:13:29
GL508	Bosa Santafé - Est. Av. 1 Mayo	0:13:04	0:16:30	0:17:32
GA506	Catalina II - Galerías	0:12:00	0:18:07	0:19:02
GC509	Metrovivienda - Corpas	0:08:26	0:09:12	0:09:14
T30A	Doña Liliana - Patio Bonito	0:09:32	0:11:51	0:12:42
T30B	Patio Bonito - Tihuaque	0:18:30	0:21:55	0:23:27
HA606	San Joaquín - Chico Norte	0:07:12	0:09:28	0:13:11
HD607	Arborizadora Alta - Morato	0:08:49	0:12:25	0:16:24
T38	Metrovivienda - Estación Modelia	0:11:30	0:14:19	0:13:58
KA302	El Recodo - Centro	0:09:08	0:10:06	0:10:11
HK700	Bellavista - Terminal Salitre	0:09:08	0:10:49	0:10:40
HC705	Alfonso López - Est. Calle 100	0:08:13	0:11:20	0:09:55
HK707	El Uval - El Refugio	0:10:06	0:11:50	0:12:37
14	Betania - Chapinero Central	0:10:25	0:12:17	0:12:47
T40	Catalina II - Marly	0:08:34	0:10:54	0:12:00
731	Bosa San José - Palermo	0:10:25	0:12:06	0:14:00
593	Metrovivienda - Chicó	0:08:34	0:11:37	0:10:26
577	Engativá - Diana Turbay	0:11:37	0:14:17	0:23:09
927	Bosa San José - Aeropuerto	0:08:29	0:10:18	0:09:53
HB609	Arborizadora Alta - Unicentro	0:09:35	0:13:07	0:11:38
8-5	Biblioteca Tintal	0:02:45	0:06:00	0:05:00
603B	Patio Bonito - Germania	0:12:20	0:16:00	0:25:24
GF511	Portal Américas - Porvenir	0:03:15	0:03:42	0:04:04
GF512	Parques De Bogotá - Portal Américas	0:04:09	0:05:15	0:04:53
HA619	Isla Del Sol - Chapinero	0:12:56	0:17:17	0:17:51
FH408	Tierra Buena - Diana Turbay	0:07:21	0:10:01	0:10:36
330	El Uval - La Estrellita	0:09:06	0:09:09	0:07:29
LG807	San Blas - Bosa Carbonell	0:17:36	0:23:54	0:22:16
GL517	Canadá Güira - Potreritos	0:06:21	0:09:26	0:10:04
HF603	Corabastos - Santo Domingo	0:07:05	0:07:46	0:08:00
KH308	Puente Grande - El Tunó	0:07:15	0:08:10	0:08:59
8-3	Castilla	0:04:00	0:05:45	0:05:00
742A	Paraíso - Bulevar Niza	0:07:42	0:09:19	0:08:23
DG208	Puente De Guadua - Metrovivienda	0:08:35	0:09:50	0:09:16
HA610	Paraíso - Chico Norte	0:08:40	0:13:14	0:14:39

465A	Bosa San José - Chico Norte	0:11:00	0:13:46	0:14:47
E44	Mirandela - El Uval	0:11:34	0:12:50	0:10:52
634	Bosa San Diego - Calle 153	0:09:09	0:11:42	0:12:12
T62	Metrovivienda - Casablanca	0:11:52	0:13:21	0:15:34
HA611	Est. Calle 100 - Santo Domingo	0:09:28	0:11:40	0:13:30
661	Terminal Norte - Península	0:08:24	0:11:13	0:12:09
CG147	Bilbao - Metrovivienda	0:07:48	0:09:11	0:09:44
BK916	Balmoral Nte - Fontibón Refugio	0:10:06	0:13:18	0:11:30
CG137	Suba Corpas - Metrovivienda	0:09:38	0:11:58	0:09:55
HA713	Casaloma Usme - Chico Norte	0:10:30	0:13:03	0:11:31
HK714	Cerros De Oriente - Salitre Calle 26	0:17:42	0:23:36	0:21:33
FF402	Estación Banderas	0:06:29	0:07:12	0:06:13
GA522	Metrovivienda - Germania	0:21:15	0:31:45	0:28:37
552	La Estancia - Archivo Distrital	0:17:00	0:20:35	0:20:05
GA523	Jaqueline - Germania	0:13:02	0:16:20	0:15:48
HA601	Perdomo - San Diego	0:08:42	0:12:41	0:11:37
9-5	Av. Tintal	0:04:15	0:05:00	0:05:30
CG157	Suba Corpas - El Recreo	0:09:24	0:11:29	0:14:30
CG156	Bilbao - El Recreo	0:13:40	0:19:03	0:19:46
KG311	Bosa San José - Puente Grande	0:09:46	0:10:23	0:12:35
LK810	Gaviotas - Fontibón Brisas	0:12:12	0:15:50	0:16:54
HD627	Alpes - Santa Helenita	0:10:28	0:12:12	0:13:17
KL304	Hb/Fontibón - San Cristóbal Sur	0:08:30	0:11:12	0:12:18
BF918	Terminal Norte - Patio Bonito	0:18:12	0:20:35	0:27:07
HF629	Potosí - Biblioteca Tintal	0:10:58	0:11:46	0:11:39
LK812	Villa Del Cerro - Fontibón Brisas	0:17:07	0:21:16	0:23:50
FG414	Villa Alexandra - Hospital Kennedy	0:17:00	0:18:28	0:23:18
688	La Magdalena - Germania	0:10:07	0:13:28	0:13:23
HC630	Tres Esquinas - Aures II	0:12:02	0:15:14	0:14:45
16	Portal Américas - Portal De Usme	0:11:06	0:12:44	0:14:47
KH322	Fontibón Brisas - Cerros De Oriente	0:09:02	0:09:27	0:09:51
KF333	Est. Av. Rojas - Ciudad Alsacia	0:08:15	0:12:00	0:12:00
KH318	Fontibón Brisas - El Uval	0:08:44	0:09:24	0:10:11
KH327	Puente Grande - Acacias	0:10:07	0:10:31	0:12:17
KL331	Fontibón Brisas - Nueva Delhi	0:10:24	0:12:23	0:12:28
C105	Jacqueline - Chapinero	0:08:29	0:10:03	0:10:38
GK502	Boíta - Aeropuerto	0:13:48	0:14:53	0:16:12
GL519	Olarte - Los Laches	0:11:14	0:12:13	0:12:06
10-8	Olarte - Timiza	0:08:30	0:13:00	0:10:00
FL416	Jazmín Occidental - La Castaña	0:07:44	0:09:12	0:15:00
GA503	San Bernardino - Est. Calle 100	0:12:13	0:15:47	0:15:04
787 <sup>a</sup>	Metrovivienda - Teusaquillo	0:13:46	0:15:32	0:15:15
C701	Metrovivienda - Restrepo	0:06:32	0:08:39	0:11:45
KB326	Prado Grande - Unicentro	0:08:11	0:11:55	0:11:25
KL312	Fontibón Brisas - Moralba	0:10:24	0:11:16	0:12:59

KH317	Aeropuerto - C.C. Tunal	0:08:45	0:10:17	0:11:22
KL329	Fontibón Brisas - San Martin De Loba	0:10:30	0:11:16	0:11:37
BG902	Metrovivienda - Calle 222	0:12:46	0:13:25	0:11:49
579	El Recreo - Centro Internacional	0:07:17	0:09:48	0:12:09
P44	Bosa Santa Fe - Arabia	0:09:32	0:11:40	0:12:44
AG518	Chapinero - Potreritos	20:31:35	22:51:48	21:00:11
Z8	Metrovivienda - Toberín	0:07:37	0:09:34	0:10:41
C135	Bosa San José - Germania	0:11:44	0:13:42	0:14:41
DH209	Villa Teresita - Galicia	0:09:06	0:09:10	0:16:16
HA633	Ricaurte - Acapulco	0:13:28	0:16:13	0:17:14
FB401	Calle 222 - Tierra Buena	13:04:00	15:15:58	16:52:36
FB404	Patio Bonito - Calle 222	20:58:50	17:02:17	17:15:55
FA410	Tierra Buena - Chico Norte	0:07:26	0:10:09	0:10:42
FF409	Est. Biblioteca Tintal	0:06:22	0:06:40	0:06:57
291	Lijaca - Tierra Buena	0:15:25	0:19:16	0:17:18
FF417	Est. Bibl. Tintal	0:06:38	0:08:21	0:07:15
GA513	San Bernardino - Chapinero	0:13:42	0:15:32	0:14:12
GK527	Metrovivienda - Can	0:09:43	0:11:43	0:11:00
G528	Est. Madelena	0:05:00	0:06:21	0:19:00
CL155	Suba Gaitana - Gaviotas	0:11:56	0:13:53	0:13:09
CF154	Suba Nogales - Puente Aranda	0:15:13	0:13:38	0:12:17
806	Providencia Alta - Sabana Del Dorado	0:09:33	0:13:26	0:20:15
HF718	Usme Centro - La Rivera	0:07:49	0:08:59	0:11:02
HK721	El Tuno - Terminal Salitre	0:08:38	0:08:40	0:10:43
HK724	Ciudadela Usme - Montevideo	0:07:05	0:07:53	0:09:28
CH116	San Carlos - Fontanar Del Rio	0:13:56	0:15:18	0:15:18
KA324	El Refugio - Perseverancia	0:05:15	0:08:36	0:09:38
LD800	Gaviotas - Villa Gladys	0:12:17	0:15:54	0:17:00
C101	Providencia - El Palmar	0:11:19	0:19:00	0:24:12
576	Bosa Santa Fe - Engativá	0:10:58	0:13:08	0:15:16
GH529	Diana Turbay - El Recreo	0:11:22	0:12:43	0:13:46
166	Metrovivienda - Porciúncula	0:13:00	0:18:46	0:23:22
GH526	Metrovivienda - Restrepo	0:17:54	0:21:22	0:24:00
KL328	Puerta De Teja - Est. Av. 1 Mayo	0:10:07	0:11:03	0:11:37
T48	Nueva Castilla - Puente Aranda	0:07:09	0:07:09	0:07:58
C123	La Magdalena - Centro Andino	0:11:12	0:14:45	0:14:15
FF407	Estación Banderas	0:11:18	0:10:20	0:10:37
FF420	Santa Paz - Puente Aranda	0:14:58	0:18:35	0:18:55
FB419	Nueva Castilla - Lijaca	0:08:54	0:10:08	0:09:08
HK629	Potosí - Fontibón Centro	0:08:54	0:11:35	0:12:20
C80	Isla Del Sol - Las Aguas	0:08:54	0:11:54	0:11:13
FF423	CAI Castilla Am	0:05:45		0:08:56
FF424	CAI Castilla Pm	0:05:45		0:08:56
FF425	Circular Timiza	0:08:15		0:11:00
FL422	Patio Bonito - Laches El Dorado	0:08:46	0:10:14	0:10:29



HC612	San Joaquín - Villa María	0:10:55	0:14:52	0:15:18
HF615	Arborizadora Alta - Est. Biblioteca	0:12:45	0:15:26	0:14:53
HD717	Usme Centro - Bonanza	0:07:47	0:08:40	0:09:00
HK635	Tres Esquinas - Montevideo	0:09:25	0:15:15	0:13:34
KA334	Fontibón Versalles - Centro Financiero	0:09:11	0:12:01	0:13:02

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

### 1.3. Acciones de mejoramiento de acuerdo con los resultados obtenidos

Durante el año 2022 se realizaron treinta y tres (33) cambios (de trazado, operacionales, de flota, entre otros) a las rutas del SITP que transitan por la localidad de Kennedy, en adición se implementaron nueve (09) nuevas rutas, para un total de cuarenta y dos (42) acciones. Si bien, muchas de estas acciones no se realizaron en la localidad, se espera que dichas modificaciones impacten positivamente la prestación de servicio en Kennedy.

En la Tabla 2 se registran los cambios operacionales implementados:

Tabla 3. Resumen de Cambios Operacionales en las rutas que transitan por la localidad de Kennedy

CÓDIGO	NOMBRE	IMPLEMENTADOS
<b>COP</b>	Cambios Operacionales	3
<b>FLT</b>	Cambio de tipología o ajuste de flota	1
<b>NUE</b>	Ruta Nueva	9
<b>PIR</b>	Cambio de Cabecera	1
<b>PRG</b>	Cambio de Programación	2
<b>SUS</b>	Suspensiones	4
<b>TRZ</b>	Cambio de Trazado	22
<b>Totales</b>		42

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

Se destaca que durante el 2022 se implementaron 9 nuevas rutas, para complementar la cobertura en la localidad de Kennedy, se resaltan los servicios GG525 "Porvenir – Bosa La Estación", GG528 "Estación Madelena", F417 "Tierra Buena – Est. Biblioteca Tintal" estas rutas han mejorado la alimentación desde los barrios con estaciones de la Autopista Sur y la AV. Ciudad de Cali, asimismo las rutas F423 y F425, se implementaron con el fin de reforzar la oferta de servicios desde Castilla y Timiza con la Estación Intermedia Banderas . Estos nuevos servicios han mejorado la conexión de dichos sectores con el componente troncal atendiendo solicitudes de la comunidad y mitigando la problemática por rutas informales en dichos puntos.

## 2. INFRAESTRUCTURA DEL SITP EN OPERACIÓN

### 2.1. Paraderos

A continuación, se relaciona la gestión realizada y los resultados alcanzados en cuanto a la infraestructura de paraderos del SITP, en las diferentes localidades del Distrito:

- Desarrollo continuo de las actividades de mantenimiento preventivo y correctivo de las 7.531 señales de los paraderos del SITP.
- Instalación en la ciudad de 157 paraderos nuevos, bajo la definición, programación y coordinación con DADEP por parte de TRANSMILENIO S.A.
- Revisión y análisis de cada uno de los requerimientos realizados por la comunidad y otros actores, relacionados con la reubicación de paraderos. Es así como, en los casos en que se dio viabilidad, se efectuaron, de manera articulada con DADEP, 67 traslados.
- A continuación, se presenta la relación de las actividades mencionadas anteriormente, desagregada por la localidad:

*Tabla 4. Acciones paraderos*

<b>Localidad</b>	<b>San Cristóbal</b>
Acciones adelantadas	Total, paradas: 889
	Paraderos nuevos: 10
	Traslados: 5
Cantidad paraderos	Múltiples: 270
	Sencillos: 619
	Braille: 848

*Fuente: TRANSMILENIO S.A.*

Sin embargo, la ciudad afrontó una contingencia generada por el alto robo de señales verticales, lo que afectó a los usuarios del sistema y a la operación del transporte en la ciudad, por lo cual se realizó una estrategia conjunta entre la Administración Distrital y los entes judiciales y policivos, con el fin de atender y dar solución a la problemática generada por el hurto de señales de los paraderos y dar pronta solución a esta.

Se relacionan el vandalismo presentado por localidad y las reposiciones que se ejecutaron, es importante aclarar que la ciudad se encuentra en obras por lo que algunas señales serán repuestas a medida que finalicen las obras:

*Tabla 5. Señalética afectada*

<b>Localidad</b>	<b>KENNEDY</b>
Señales robadas	382
Señales repuestas	339
% repuesto	89%

*Fuente: TRANSMILENIO S.A.*

## **2.2. BiciEstaciones**

Actualmente el Sistema TransMilenio cuenta con una capacidad de 6.499 cupos de BiciEstaciones, que se distribuyen en quince (15) estaciones, siete (7) portales y cuatro (4) externos en puntos de encuentro IPES, para un total de veintiséis (26) áreas para el estacionamiento de bicicletas distribuidas en 12 localidades de Bogotá y en el municipio de Soacha; con la siguiente distribución de BiciEstaciones y cupos por localidad.

Tabla 6. BiciEstaciones por localidad en el Sistema TransMilenio

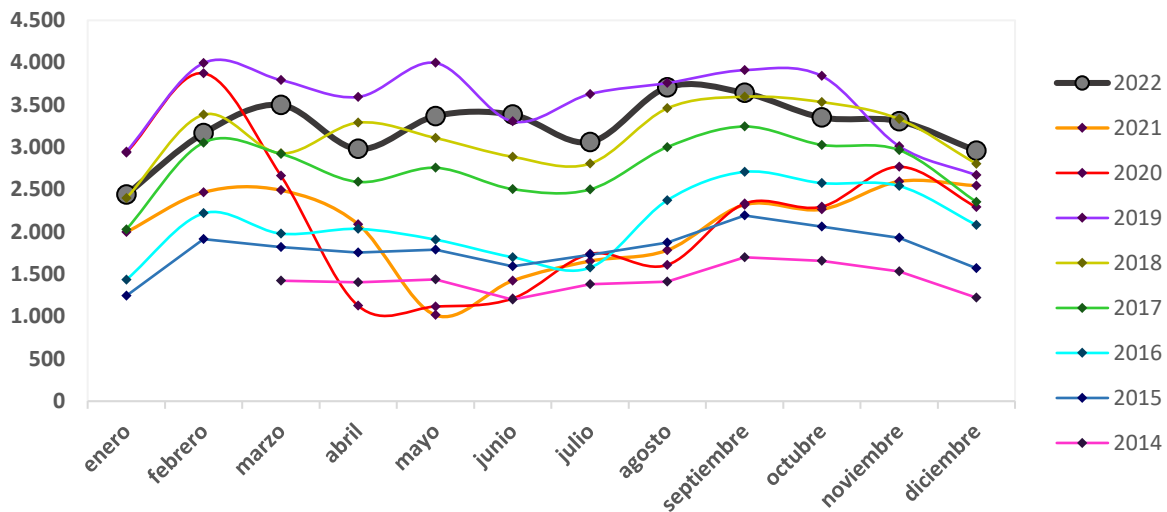
No.	Biciestación	Localidad	# de localidad	Troncal	Cupos por biciestación	Cupos por localidad
1	San Mateo	Municipio de Soacha	-	NQS Sur	1.449	1.449
2	Alcalá	Usaquén	1	Autonorte	69	69
3	Avenida 1º de Mayo	San Cristóbal	4	Carrera 10	228	444
4	Portal 20 de Julio			Carrera 10	216	
5	Portal Tunal	Kennedy	6	Caracas Sur	437	485
6	General Santander			NQS Sur	48	
7	Portal Sur	Bosa	7	NQS Sur	409	409
8	Portal Américas	Kennedy	8	Américas	785	1273
9	Banderas			Américas	164	
10	Pradera			Américas	32	
11	Marsella			Américas	32	
12	Av. Américas – Av. Boyacá			Américas	32	
13	Av. Américas – Av. Boyacá (Externo)			Américas	72	
14	Biblioteca Tintal			Américas	72	
15	Transversal 86			Américas	84	
16	Portal Eldorado	San Cristóbal	9	Calle 26	532	636
17	Avenida Rojas			Calle 26	104	
18	Portal 80	Engativá	10	Calle 26	353	353
19	Portal Suba	Suba	11	Suba	710	710
20	Quinta Paredes	Teusaquillo	13	Calle 26	48	48
21	Ricaurte	Puente Aranda	16	NQS Central	165	165
22	Bicentenario	La Candelaria	17	Carrera 10	116	280
23	Las Aguas			Eje Ambiental	164	
24	Juan Pablo	San Cristóbal	19	TransMicable	44	178
25	Manitas			TransMicable	52	
26	Mirador el Paraíso			TransMicable	82	
Total					6.499	6.499

Fuente: Dirección de Modos Alternativos y Equipamiento Alternativo- TRANSMILENIO S.A.

Mediante el componente de medios tecnológicos con el contrato de vigilancia del Sistema TransMilenio No. 917 de 2022 se provee actualmente el Sistema de Control de Acceso en diez (10) BiciEstaciones, en los restantes dieciséis (16) se hace registro manual. La importancia de la información de control de acceso es que a partir de la misma es posible analizar los datos de la demanda en las BiciEstaciones.

La tendencia muestra que frente al 2022 se incrementaron durante todo el año, exceptuando el mes de abril, julio y diciembre, debido a la semana santa y vacaciones de mitad y fin de año donde se evidencio disminución de la demanda de las BiciEstaciones. Los datos históricos se pueden observar en la siguiente gráfica.

Gráfica 1. Demanda Promedio mensual (días hábiles) todo el sistema



Fuente: Dirección de Modos Alternativos y Equipamiento Alternativo- TRANSMILENIO S.A.

## 2.3. Accesibilidad

### Contextualización

Según datos históricos del Registro de Localización y Caracterización de Personas con discapacidad suministrado por la Secretaría Distrital de Salud con corte al 31 de agosto del año 2020, en Bogotá D.C. se registraron 245.372 personas con discapacidad distribuidas en las 20 localidades de la capital, siendo Kennedy y Bosa las localidades con mayor número de personas caracterizadas. El sistema TransMilenio alcanza cerca de 4.5 millones de validaciones diariamente en sus componentes, Troncal, Zonal y Cable, de los cuales el 10% corresponde a personas con discapacidad y personas mayores.

En cuanto a la Convención para los Derechos de las Personas con Discapacidad, se define la discapacidad como el resultado de la interacción de las personas con el entorno y estas a su vez, sin importar el tipo de discapacidad y transición funcional (movilidad reducida) en la que se encuentren, se enfrenta a varios tipos de barreras identificadas como: físicas, arquitectónicas, operativas, comunicativas y/o actitudinales, entre otras.

Uno de los principios con las cuales fue concebido el sistema de transporte masivo de la ciudad – Sistema TransMilenio es el del respeto a la diversidad humana, mediante el cual se busca garantizar el acceso equitativo al Sistema para todas las personas sin distinción de condición física, edad, sexo, ingresos familiares, religión, ideas políticas, entre otros.

Teniendo en cuenta que el sistema TransMilenio debe ser accesible para todas las personas, se han adelantado diferentes acciones las cuales han permitido identificar y transformar distintas barreras que podrían enfrentar las personas usuarias del sistema. A continuación, se detalla el alcance de estas acciones:

### 2.3.1. Subsidio de transporte.

Este beneficio está dirigido a personas con discapacidad residentes en Bogotá e inscritas en el "Registro para la Localización y Caracterización de personas con Discapacidad en la ciudad de Bogotá D. C. ", anteriormente administrado y actualizado por la Secretaría Distrital de Salud y en la actualidad, administrado por el Ministerio de Salud a través de la plataforma SISPRO.

El subsidio para personas con discapacidad fue creado mediante el Acuerdo 484 de 2011 del Concejo de Bogotá y reglamentado por el decreto distrital 429 de 2012, el cual fue modificado por los decretos distritales 259 de 2015, 131 de 2017, 026 de 2019 y 073 de 2022. Actualmente, el monto del subsidio se calcula con base en el esquema tarifario implementado mediante el decreto 004 de 2023.

El subsidio consiste en un valor que se carga mensualmente en la tarjeta del beneficiario, equivalente al 40% de descuento sobre 25 viajes al valor de la tarifa máxima vigente. La aplicación de este beneficio inició en 2012 con un descuento del 15% que se ha incrementado en 5 puntos porcentuales al año, hasta llegar y mantenerse en el 40% a partir de 2017.

El valor del subsidio para 2023 se calcula de la siguiente manera:  $\$2.950 \times 25 = \$73.750 \times 40\% = \$29.500$  que se cargan en la tarjeta del beneficiario mensualmente a solicitud suya en las taquillas del Sistema.

### 2.3.2. Flota vehicular accesible.

El sistema ofrece a las personas con discapacidad y transición funcional accesibilidad en su flota de vehículos de los componentes Troncal, Zonal y Cable; los buses biarticulados, articulados y duales cuentan con espacios para la ubicación de personas usuarias de silla con ruedas y asientos azules de uso prioritario próximos a las puertas, señalización, cinturón de seguridad, timbre para anunciar el descenso, informadores electrónicos que muestra las paradas e indicación sonora para el cierre y apertura de puertas.

Los nuevos buses biarticulados y articulados incluyen un asiento azul de uso prioritario con espacio exclusivo para el perro guía o de asistencia que acompaña a las personas con discapacidad visual, mayor número de espacios disponibles para la ubicación de personas usuarias de silla con ruedas y al igual que los buses Duales, están dotados con informadores visuales y sonoros que anuncian su ubicación y próximas paradas, estos buses tienen plataformas elevadoras para el ingreso a través de los paraderos.

Al igual que estos buses, los alimentadores en su mayoría tienen similares características y se complementan con buses de piso bajo que tiene una plataforma plegable de operación manual, facilitando el acceso de personas usuarias de sillas con ruedas y personas con cochecitos de bebés, al no tener escalones en la puerta de ingreso, también facilita el ingreso de personas mayores o con que presentan dificultad para subirlos.



*Buses en Plataforma*



*Buses con Elevador*



*Buses con Entrada Baja*



*Cabinas del Cable*

Adicionalmente, el componente zonal continúa implementando buses accesibles con estas características e informadores electrónicos que indican la ubicación y paradas del bus. Todo esto basado en la NTC 5701 y NTC 4901.

Todas las cabinas del cable cuentan con un botón de emergencias y comunicación directa con el puesto de control mediante cámara y video, lo que permite monitorear a sus ocupantes en caso de requerir asistencia, tienen capacidad para 10 personas y sus asientos son abatibles, lo que permite a quien use sillas con ruedas ingresar sin ninguna dificultad.

El 68,70% de vehículos de todo el sistema es accesible, la siguiente tabla registra la distribución y porcentaje de flota por componentes:

*Tabla 7. Estado de la flota accesible al 28 de febrero de 2023*

VEHÍCULOS	TOTAL	ACCESIBLES	PORCENTAJE
<b>TODO EL SISTEMA</b>	<b>10.032</b>	<b>6.243</b>	<b>68.70%</b>
Troncal	2.364	2.364	100.00%
Alimentadores	944	944	100.00%
Zonales	7.780	4.259	54.74%
Cabinas Cable	163	163	100.00%

*Fuente: Dirección de Modos Alternativos y Equipamiento Alternativo- TRANSMILENIO S.A.*



### 2.3.3. Infraestructura:

Los portales y estaciones del componente troncal y cable son accesibles a través rampas, y en algunos casos mediante ascensores y plataformas salvaescaleras, la mayoría tienen taquillas a doble altura para la atención de personas con talla baja, población infantil y usuarias de sillas con ruedas, los validadores de pasaje tienen el ancho suficiente para el acceso de personas con transición funcional y los baños del sistema pueden ser usados por personas con discapacidad.

Las estaciones ofrecen puertas de acceso prioritario, las plataformas de los portales están señalizadas con franjas podotáctiles y línea amarilla de alto contraste para advertir a las personas que existe un riesgo de caída, las rampas y escaleras están equipadas con pasamanos y las estaciones del cable cuentan con señalización podotáctil que guía a las personas con discapacidad visual en su interior.

Se han adecuado 264 paraderos del componente zonal y 3.775 cuentan con espacio público aceptable, en la ciudad existen cerca de 7.500 paraderos asociados al espacio público existente de la ciudad por lo que TRANSMILENIO S.A. elaboró los parámetros de diseño accesible dando la línea técnica que deben tener en cuenta los diseñadores y proyectistas del espacio público en la ciudad de Bogotá D.C.



*Acceso prioritario*



*Apoyo isquiático*



*Señalización podotáctil de alerta*



*Rampas y pasamanos*

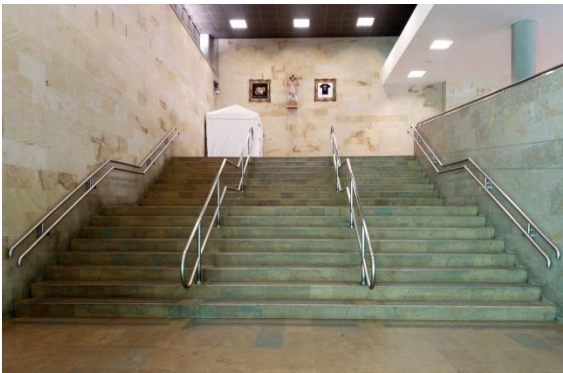




*Taquillas a doble altura*



*Validadores accesibles*



*Pasamanos en escaleras*



*Rampa de acceso a estaciones*



*Ascensores*



*Puentes peatonales*



*Baños accesibles*



*Señalización podotáctil guía en infraestructura nueva*

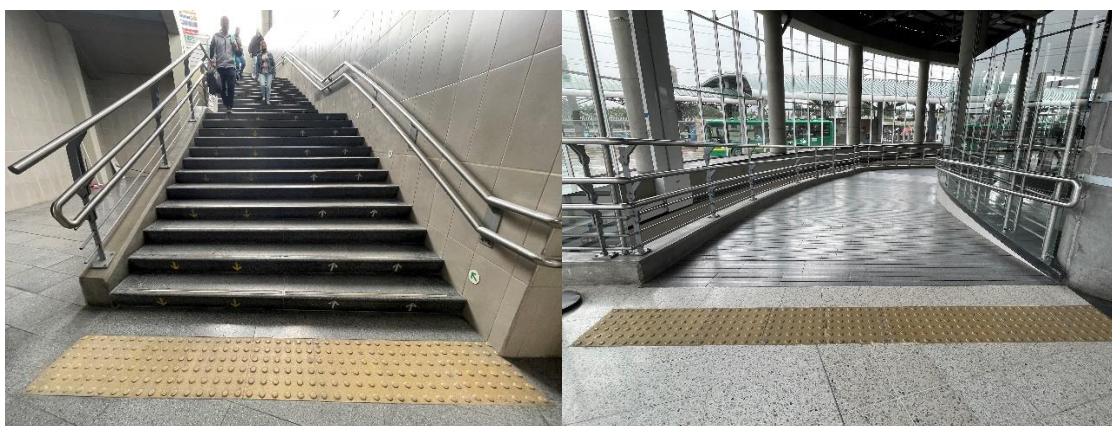


*Plataforma salvaescaleras*





*Paraderos accesibles*



*Señalización de rampas y escaleras en estaciones del Cable*

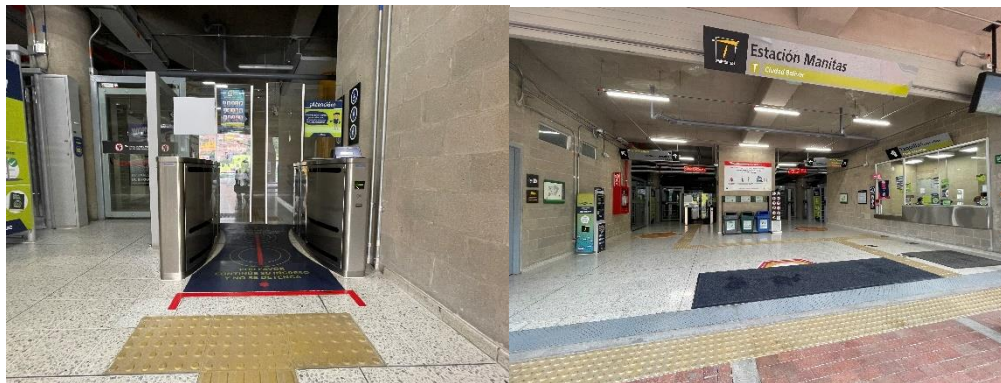


*Señalización de alerta en plataforma cable*

*Interior de cabinas con bancas plegables*



### *Señalización podotáctil en ascensores y taquillas del Cable*



### *Señalización podotáctil en validadores de pasajes y accesos*

#### 2.3.4. Señalización

Actualmente se han implementado 5.587 módulos braille y se han realizado 1.491 actividades de actualización y reposición en los paraderos del componente zonal, esto corresponde al 80.00% de los paraderos operativos distribuidos por toda la ciudad, el módulo facilita el acceso a la información de las personas con discapacidad visual lectoras de braille, las personas con baja visión, con talla baja, población infantil y usuarias de sillas con ruedas.

Con el apoyo de las personas con discapacidad visual usuarias del Sistema y el Instituto Nacional para Ciegos INCI, se adelantó el piloto que redefinió el diseño del módulo braille incorporando los ajustes razonables necesarios para garantizar el acceso a la información que contiene el módulo y que corresponde a la misma información que tiene la señal bandera, esta es: nombre y dirección del paradero, todas las rutas que paran en el paradero y un teléfono de contacto en el caso de que las personas requieran asesoría.



#### *Módulo braille*

La señalización en las estaciones del cable fue implementada con importantes ajustes que se han venido replicando en portales como Dorado, Calle 80, Usme y Norte; la incorporación de un ángulo de lectura, el aumento del tamaño de los textos y colores contrastantes, facilitan el acceso a la información tanto para



personas que se encuentran de pie como a las usuarias de silla con ruedas, personas con talla baja, con baja visión y población infantil.

Esta señalización permite a las personas usuarias de sillas con ruedas y a las personas con discapacidad visual que hacen uso del Sistema en compañía de su perro guía o perro de asistencia, identificar en que puntos al interior del bus podría encontrar zonas de uso prioritario, también orienta a las demás personas indicándoles el punto exacto donde se abrirán las puertas de los vehículos.



*Señalización con ángulo de lectura de 30°*

En las estaciones, se ha comenzado a remplazar la señalización de la puerta de acceso prioritario, incorporando lenguaje incluyente, las diferentes categorías de discapacidad y los grupos de personas que se encuentran en transición funcional, instalándola en la parte superior de la puerta para que sea visible para quienes se encuentran esperando los buses.

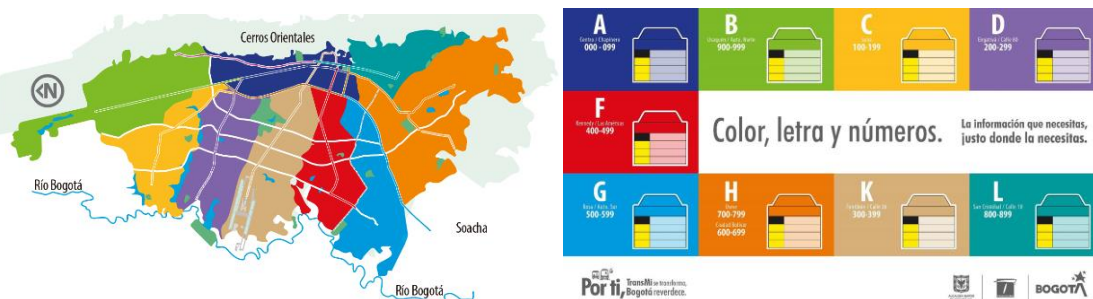


*Señalización acceso prioritario*

### 2.3.5. Accesibilidad en la nueva señalética

En el componente trocal existen 9 zonas operativas las cuales se identifican por una letra y un color, estas mismas zonas se unificaron con el componente zonal de forma que sea más fácil reconocer los servicios que

requieren las personas para llegar a sus destinos y de esta manera facilitar el acceso a la información a quienes no saben leer, no conocen el español, que presentan limitaciones en sus capacidades cognitivas, personas sordas, con autismo, déficit de atención, dislexia; entre otros.



*Nombre, color y letra de las zonas operativas integradas*

El componente zonal también incorpora mapas con indicación de transbordos según las zonas de destino, cada zona y servicios se identifican con los colores, letras y números correspondientes; al igual que en el componente troncal, se usa un pictograma que le permite a los usuarios identificar el lugar en la ciudad donde se encuentran.

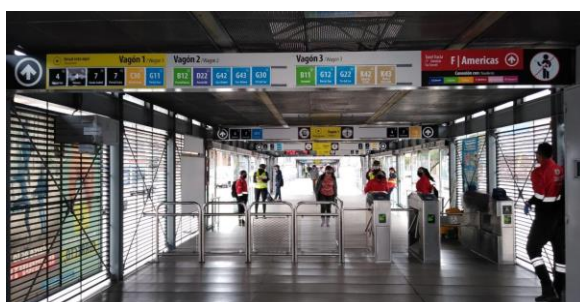


Servicios ordenados  
por destinos.

La información que necesitas,  
justo donde la necesitas.

Mapa de zonas con guía de  
trasbordos y señal ordenada por  
letra en orden alfabético

Al interior de las estaciones, las señales guían hacia las salidas indicando la orientación y calles de referencia con el fin de que las personas puedan decidir fácilmente que vía tomar; se han empleado una serie de pictogramas que aportan información sobre servicios complementarios que se pueden encontrar al interior, además de la información relacionada con circulaciones, accesos, escaleras, rampas, plataformas, ascensores y vagones, incluyendo un pictograma que permite reconocer el lugar donde se encuentra.



Guías de consulta rápida en  
estaciones y portales del Sistema.



La información que necesitas,  
justo donde la necesitas.

**Por ti.** TransMi se transforma  
Bogotá reverdece



### Señalización implementada al interior de estaciones

### 2.3.6. Atención prioritaria

TransMilenio implementó tres Zonas Reguladas de Acceso Prioritario en los portales de Américas, Sur y Usme, las cuales se encuentran temporalmente suspendidas como medidas preventivas ante el COVID-19, estas zonas permiten que en horas pico, las personas pueda abordar los buses de forma segura y encuentren una silla para sentarse; registrado un total de 722.770 ingresos.

Un grupo de funcionarios de atención en vía acompañan el ingreso de personas con cualquier tipo de discapacidad o en transición funcional como personas mayores, con niños pequeños, con bebés en brazos o en coches, personas que se están recuperando de un posoperatorio o de un accidente, personas embarazadas e incluso un solo acompañante en el caso que la persona así lo requiera por razones de asistencia.



*Zona Regulada de Acceso Prioritario Portal Sur y Américas*

### 2.3.7. Implementación de diseño universal en nuevos proyectos

TRANSMILENIO S.A define los parámetros de diseño accesible para los diseños arquitectónicos de su infraestructura, los cuales deben estar armonizados con la Convención Internacional para los Derechos de las Personas con Discapacidad, donde por “diseño universal” se entenderá que corresponde al diseño de productos, entornos, programas y servicios que puedan utilizar todas las personas, en la mayor medida posible, sin necesidad de adaptación ni diseño especializado.

En línea con la Convención, surgen los 7 principios del Diseño Universal los cuales corresponde con: Igualdad de Uso, Flexibilidad de Uso, Uso Simple e Intuitivo, Información Perceptible, Tolerancia al Error, Menor Esfuerzo Físico y Uso de Espacios con Dimensiones Apropriadas. Los diseños deben contemplar estos principios además de aplicar toda la normatividad vigente con el fin de garantizar la accesibilidad para personas con discapacidad y en transición funcional.

Dentro de la normatividad relacionada, Los diseños deben contemplar como mínimo lo siguiente:



- LEY 1346 DE 2009
- LEY 1618 DE 2013
- DECRETO 1660 DE 2013 (COMPILADO EN EL DECRETO 1079 DE 2015)
- DECRETO 1538 DE 2005
- LEY 1680 DE 2013
- LEY 1712 DE 2014
- RESOLUCIÓN 269 DE 2020, MODIFICADA LA RESOLUCIÓN 264 DE 2015.
- NTC 4140 ACCESIBILIDAD DE LAS PERSONAS AL MEDIO FÍSICO. EDIFICIOS. PASILLOS Y CORREDORES. CARACTERÍSTICAS GENERALES.
- NTC 4143 ACCESIBILIDAD DE LAS PERSONAS AL MEDIO FÍSICO. EDIFICIOS Y ESPACIOS URBANOS. RAMPAS FIJAS ADECUADAS Y BÁSICAS.
- NTC 4144 ACCESIBILIDAD DE LAS PERSONAS AL MEDIO FÍSICO. EDIFICIOS, ESPACIOS URBANOS Y RURALES. SEÑALIZACIÓN.
- NTC 4145 ACCESIBILIDAD DE LAS PERSONAS AL MEDIO FÍSICO. EDIFICIOS Y ESPACIOS URBANOS Y RURALES. ESCALERAS.
- NTC 4201 ACCESIBILIDAD DE LAS PERSONAS AL MEDIO FÍSICO. EDIFICIOS Y ESPACIOS URBANOS. EQUIPAMIENTOS. BORDILLOS, PASAMANOS Y AGARRADERAS
- NTC 4279 ACCESIBILIDAD DE LAS PERSONAS AL MEDIO FÍSICO. EDIFICIOS. ESPACIOS URBANOS Y RURALES. VÍAS DE CIRCULACIÓN PEATONALES HORIZONTALES.
- NTC 4349 ACCESIBILIDAD DE LAS PERSONAS AL MEDIO FÍSICO. EDIFICIOS. ASCENSORES.
- NTC 4695 ACCESIBILIDAD DE LAS PERSONAS AL MEDIO FÍSICO. SEÑALIZACIÓN PARA EL TRÁNSITO PEATONAL EN EL ESPACIO PÚBLICO URBANO.
- NTC 4774 ACCESIBILIDAD DE LAS PERSONAS AL MEDIO FÍSICO. ESPACIOS URBANOS Y RURALES. CRUCES PEATONALES A NIVEL Y ELEVADOS O PUENTES PEATONALES.
- NTC 5351 ACCESIBILIDAD DE LAS PERSONAS AL MEDIO FÍSICO. PARADEROS ACCESIBLES PARA TRANSPORTE PÚBLICO, COLECTIVO Y MASIVO DE PASAJEROS.
- NTC 5610 ACCESIBILIDAD DE LAS PERSONAS AL MEDIO FÍSICO. SEÑALIZACIÓN PODOTÁCTIL.
- NTC 5701 VEHÍCULOS ACCESIBLES CON CARACTERÍSTICAS PARA EL TRANSPORTE URBANO DE PERSONAS, INCLUIDAS AQUELLAS CON MOVILIDAD Y/O COMUNICACIÓN REDUCIDA. CAPACIDAD MÍNIMA DE DIEZ PASAJEROS MÁS CONDUCTOR.
- NTC 6047 ACCESIBILIDAD AL MEDIO FÍSICO. ESPACIOS DE SERVICIO AL CIUDADANO EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA. REQUISITOS.

#### 2.3.8. Componente digital

TRANSMILENIO S.A. ha venido avanzando en garantizar el pleno ejercicio de los derechos de las personas con discapacidad desde el componente informático y digital, no solo por su compromiso con el cumplimiento de la normatividad vigente, sino también porque el aprovechamiento de la información del sistema por parte de todas las personas es fundamental para la toma de decisiones adecuadas en la planeación de los viajes, el uso de los servicios de transporte con criterios de eficiencia y comodidad, el máximo aprovechamiento de la capacidad instalada del sistema y el uso de las rutas de manera óptima, todo lo que redundará en un buen funcionamiento del SITP.

En este sentido, los entornos digitales, sistemas de información y demás herramientas informáticas son construidas y operadas con criterios de diseño universal que faciliten y garanticen su aprovechamiento por parte de la ciudadanía, proceso en el que resaltan la aplicación oficial del SITP TransMiApp, y la página web del Sistema TransMilenio.

La TransMiApp por su parte, concentra toda la información, tanto estática (rutas disponibles, estaciones, paraderos) como dinámica (saldo de la tarjeta, tiempo estimado de llegada del bus, noticias del sistema), que las personas deben conocer para hacer un uso adecuado del sistema. Esta App es compatible con herramientas de accesibilidad como contraste alto y lectores de pantalla para que personas con algún tipo de discapacidad visual puedan usarla con comodidad.

Adicionalmente, la aplicación indica los buses del componente zonal que tienen o no dispositivos físicos de accesibilidad como rampas, lo que facilita el uso del sistema y la planeación de los viajes. Sumado a lo anterior, la TransMiApp utiliza el GPS y utilizará dispositivos bluetooth llamados beacons, para interactuar con el entorno y detectar el paradero o estación más cercana.

Esta función permite que todas las personas, incluidas aquellas con algún tipo de discapacidad, consulten su información de interés de manera más ágil, con menos pulsaciones de pantalla, de forma más directa y sin tener que recurrir de forma obligatoria al uso de mapas, los cuales no son compatibles con lectores de pantalla.

Sumado a lo anterior, y con políticas claras de mejora continua y aumento de nivel de servicio a las personas usuarias, TRANSMILENIO S.A. constantemente evalúa, desarrolla, prueba y despliega nuevas funcionalidades para la TransMiApp, entre ellas varias enfocadas en el mejoramiento de la accesibilidad en la app y en el Sistema.

En este sentido, actualmente se trabaja en el despliegue de información de transporte en el nuevo mobiliario urbano que se instalará en la ciudad mediante la aplicación y la interacción de los dispositivos móviles que la usan de distintas formas, que se trabajan, definen y acotan juntamente con el Departamento Administrativo para la Defensoría del Espacio Público – DADEP.

## **2.4. Seguimiento Ambiental**

En relación con el seguimiento del desempeño ambiental y del cumplimiento de las cláusulas ambientales de los Contratos de Concesión de la operación del componente troncal, zonal y de alimentación de las fases II, III, IV y V del Sistema, se dio continuidad a la aplicación de los esquemas de seguimiento ambiental a través del apoyo de interventorías integrales para ejecutar los diferentes mecanismos como: visitas locativas, revisiones documentales, coordinación interinstitucional, mesas de trabajo, etc.

Con base en los resultados de las actividades de seguimiento adelantadas, se elaboraron los correspondientes informes de seguimiento del componente ambiental de los Contratos de Concesión de la Operación, que dan cuenta del cumplimiento de las obligaciones ambientales.

Se realizó seguimiento ambiental al 100% de patios de operación zonal, troncal y de alimentación, lo que para esto implica que desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2022 se llevaron a cabo un total aproximado de 700 visitas de inspección, verificación y seguimiento ambiental a los Concesionarios de Operación.



## 2.5. Gestión atención novedades infraestructura vial

La Dirección Técnica de Modos Alternativos y Equipamiento Complementario tiene entre otras tareas la de realizar y coordinar la gestión para la atención de cada una de las novedades que afectan la infraestructura vial y por ende la operación del SITP en sus componentes zonal y troncal.

Como estrategia para lograr la efectividad en la atención de cada una de las novedades que impactan negativamente la operación del Sistema, se cuenta con canales y contactos directos de cada una de las entidades con competencia en la infraestructura vial y de servicios, esto con el fin de gestionar los casos identificados como prioritarios.

Adicionalmente, se realiza remisión de comunicaciones escritas a las entidades de Servicios Públicos como la Empresa de Acueducto, la Empresa de Teléfonos de Bogotá, el Instituto de Desarrollo Urbano -IDU-, la Unidad Administrativa Especial de Rehabilitación y Mantenimiento Vial – UAERMV- y la Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos –UAESP. También se realizan comités técnicos institucionales con estas Entidades para priorizar la atención de las novedades que generan mayor afectación en la operación del Sistema.

Para el año 2022 contamos con:

- Una base de datos organizada en la cual se pueden consultar cada uno de los reportes realizados por concesionarios, usuarios del Sistema y dependencias de TRANSMILENIO S.A y generar reportes detallados de la gestión adelantada a cada una de las novedades.
- Para la vigencia 2022, se reportaron un total de 11.855 novedades de mal estado de la infraestructura vial entre las cuales 9.258 son de infraestructura troncal y 2.597 en zonal.
- Los concesionarios reportaron 7.348 novedades, TMSA a través de visitas periódicas por parte de las diferentes dependencias reportó 4.421 y los usuarios del sistema 86 novedades de mal estado de infraestructura vial tanto en componente zonal como troncal.

## **2.6. Aseo y mantenimiento en la infraestructura troncal**

Para que la infraestructura pueda prestar un adecuado servicio a los usuarios de transporte público, debe ser sometida de manera permanente e ininterrumpida a rutinas de aseo y mantenimiento que han sido establecidas por la Entidad, con el fin de garantizar operatividad y seguridad para los usuarios del sistema.

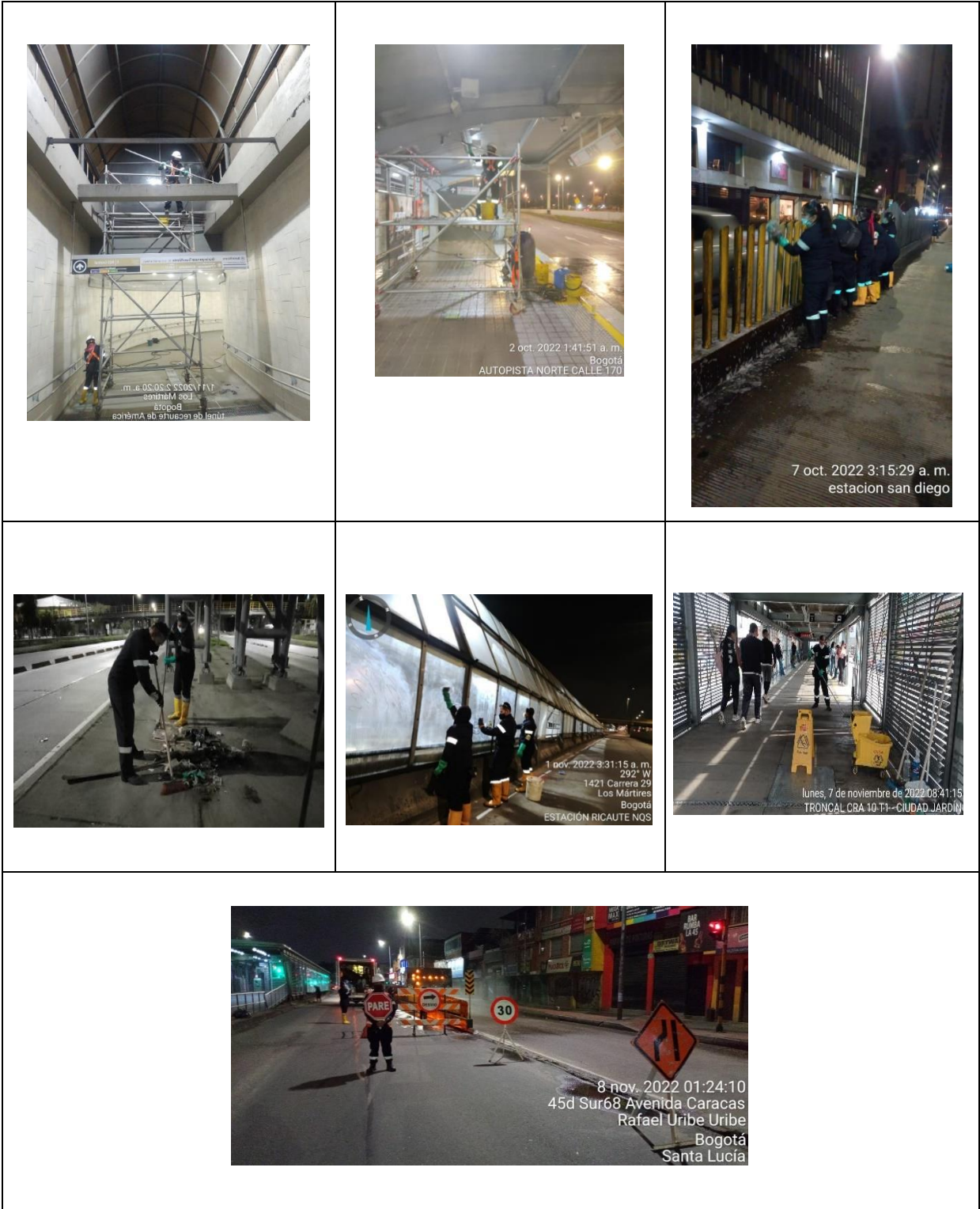
Dentro de las actividades que se desarrollan para asegurar el estado de limpieza, orden y aseo de la infraestructura del componente BRT del Sistema de Transporte Masivo TransMilenio a cargo de TRANSMILENIO S.A., se encuentran, el Aseo Rutinario, Aseo Intensivo y otras como, desinfección, fumigación y desratización. Igualmente, para el mantenimiento de la infraestructura troncal se realiza mantenimiento integral a los equipos, redes e infraestructuras del sistema.

Entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2022, se contó con el servicio durante los 365 días del año, mediante el contrato de prestación del servicio integral que vía licitación pública la Entidad adjudica. Durante



este periodo se realizó la actividad de aseo rutinario durante las 24 horas del día, se ejecutaron 409 jornadas de aseo intensivo y 543 jornadas de desinfección.

En el contrato vigente se encuentran vinculado un total de 420 trabajadores, de los cuales, el 73% son mujeres y de ellas el 81% son madres cabeza de familia o en situación vulnerable.



### 3. SEGURIDAD

La gestión de la seguridad durante la vigencia 2022, se concentró en la ejecución del Plan Integral de Seguridad, el cual desarrolla los siguientes ejes temáticos:

#### 3.1. Seguridad Física y Evasión

Gestión: La prioridad estratégica que significa la mitigación de la evasión del pago del pasaje requirió el fortalecimiento del Plan Estratégico Anti evasión así:

##### 3.1.1. Prevención, Cultura Ciudadana, Incidencia y Corresponsabilidad:

Acompañamiento al Festival Smart Films Versión 2022 para el diseño de contenidos comunicativos para la prevención de la evasión. (Por el objetivo de la estrategia no se puede desagregar a nivel local.)

Actividades con la Fundación Otero Liévano e incidencias con instituciones educativas y ASCUN, para la prevención de evasión en entornos escolares y universitarios. Localidades impactadas: Suba, Engativá, Bosa, San Cristóbal, Kennedy, San Cristóbal, Santa Fe, Los Mártires. Jornadas en portales y estaciones haciendo sensibilización a usuarios y evasores sobre la importancia de tener buenos comportamientos en el Sistema, especialmente, la validación del pasaje.

Desarrollo de mesas de trabajo con la bancada de Bogotá en la Cámara, para explorar estrategias de incidencia política y cambios normativos en materia de persecución penal y fiscalización, favorables a la mitigación de la evasión y la venta irregular de pasajes. (Por el objetivo de la estrategia, que se trata de articular con el Congreso de la República, no se puede desagregar a nivel local.)

##### 3.1.2. Monitoreo y caracterización de la evasión:

Implementación del sistema de monitoreo *SIDEST* -SISTEMA INTELIGENTE DE DETECCIÓN DE EVENTOS DE SEGURIDAD EN TRANSMILENIO, con el cual se inicia el seguimiento en tiempo real a eventos de seguridad y evasión 37 puntos del sistema de un total de 52 y que representa un avance del 71%. En cuanto al módulo de seguridad, en operación 42 puntos, con avance del 81%. (Localidades impactadas: Santa Fe, Kennedy, Bosa, San Cristóbal, Antonio Nariño, Rafael Uribe Uribe, Usme, Los Mártires, Puente Aranda, Chapinero, Engativá, Usaquén, Suba, San Cristóbal, Teusaquillo, Barrios Unidos.) **Nota:** El SIDEST no tiene como una desagregación las cifras de evasión a nivel local sino por punto o global en el componente troncal del Sistema TransMilenio a partir de la agregación de puntos monitoreados.

Se desarrollan dos mediciones de la evasión aplicando metodología estandarizada en el componente troncal; un estudio exploratorio de la evasión en el zonal; la evaluación de impacto del torniquete mariposa y de los dispositivos instalados en las BCA para personas con discapacidad. (Por el objetivo de la estrategia no se puede desagregar a nivel local.)

### 3.1.3. Fortalecimiento de la Infraestructura:

Instalación de electroimán que bloquee las barreras para personas con discapacidad. (Como los electroimanes se instalaron en las 274 BCA de discapacidad que comprenden todos los portales y estaciones del Sistema, todas las localidades de la ciudad se han visto impactadas bajo esta estrategia.)

Acompañamiento en la implementación del proyecto de puertas, en especial en el componente de medición de la evasión. Como en el 2022 apenas inició la instalación de las nuevas puertas, apenas en 2023 se reportará su impacto ya que es en este año que se están poniendo en funcionamiento y se medirán indicadores de niveles de servicio y de evasión.

Incidencia con IDU, a la Empresa Metro de Bogotá y a la Empresa Férrea Regional para que se incorpore infraestructura dura, que evite la evasión en los nuevos proyectos. (A nivel local el impacto podría ser sobre las localidades en las que se desarrollarán los nuevos proyectos de movilidad, a saber nuevas troncales de Avenida Cali y Avenida 68, nuevo TransMiCable, Corredor Verde 7a y Primera Línea del Metro: Kennedy, Kennedy, Puente Aranda, San Cristóbal, Usaquén, Chapinero, Suba, Engativá, Teusaquillo y Barrios Unidos, Bosa y San Cristóbal, Puente Aranda, Antonio Nariño, Santa Fe, Los Mártires.)

### 3.1.4. Fiscalización:

Diseño e implementación del nuevo modelo de vigilancia del sistema a través de la complementariedad de capacidades entre policía, vigilancia privada y equipos territoriales de la DTS.

Se diseña e implementa el equipo de *Reguladores de Evasión*, quienes desarrollan acciones de disuasión y contención de evasores.

Desarrollo de alianza con la Secretaría Distrital de Gobierno, para el intercambio de información sobre evasores del pago, y aplicación de las sanciones que prevé el Manual del Usuario del Sistema por comportamientos contrarios a la convivencia como la evasión. Se implementó el Decreto 042 de 2022 - Subrogación de multas por evasión con el programa "Gestor de Convivencia TM Por Un Día".

#### Logros:

- Fortalecimiento del Equipo Territorial con 200 Gestores de Convivencia y 430 Reguladores de Evasión.
- Recuperación diaria de 309 millones adicionales derivado del aumento de validaciones.
- Subrogación de 166 multas por evasión a través de "Gestor de Convivencia TM Por Un Día".
- Aplicación de 68.596 comparendos por evasión del pago. 5. Bloqueo efectivo de 3.288 tarjetas personalizadas por incurrir en evasión del pago del pasaje.



### 3.2. Elusión

**Gestión:** Diseño e implementación del Plan de Acción Antielusión, con fortalecimiento en el uso de medios tecnológicos para la detección de usos atípicos y bloqueo de tarjetas; incidencia con diversos actores para el posicionamiento público del fenómeno; presión operativa e incidencia judicial para la persecución penal de la elusión.

**Logros:**

- Levantamiento del diagnóstico de la venta ilegal de pasajes en la ciudad.
- Fortalecimiento en el protocolo de seguimiento a tarjetas por usos atípicos.
- Desarrollo de 25 operativos, cada uno con su respectiva denuncia con un resultado de 1.549 tarjetas incautadas y bloqueadas, en las siguientes localidades:

*Tabla 8. Operativos en localidades*

LOCALIDAD	No de Operativos	Cantidad de Tarjetas
Ciudad Bolívar	3	500
Santa fe	4	69
Kennedy	2	28
Kennedy	5	168
Bosa	2	189
Engativá	2	76
San Cristóbal	3	300
San Cristóbal	1	86
Usaquén	2	11
Antonio Nariño	1	122

*Fuente: TRANSMILENIO S.A.*

Interposición de 26 denuncias por parte de TRANSMILENIO S.A. sobre venta irregular 5. Revisión de 5 puntos por venta excesiva de tarjetas, informado por la Subgerencia Económica.

### 3.3. Seguridad vial

**Gestión:** Diseño de la política institucional de seguridad vial. Reestructuración del proceso de seguridad vial al interior de la DTS. Redireccionamiento de las acciones de prevención y rediseño metodológico del proceso de capacitación de operadores y de accidentología; fortalecimiento y estandarización de los protocolos de inspección, vigilancia y control de factores de riesgo para la accidentalidad vial; accidentología y gestión de conocimiento.

**Logros:**

- Incidencia con la Agencia Nacional de Seguridad Vial frente al Manual de Señalización Vial 2022 para atienda las particularidades del Sistema.

- Introducción del enfoque de seguridad vial en diseños de los nuevos proyectos de infraestructura como son Primera Línea del Metro de Bogotá, Corredor Verde por la Carrera 7, Cable Aéreo San Cristóbal y Cable Aéreo Potosí.
- Estandarización de las configuraciones de nodos tipo velocidad en la actual malla estructural de operación, haciendo posible el uso de la alerta auditiva por excesos de velocidad.
- 2.520 análisis de accidentalidad, desarrollo de pruebas con información de telemetría en eventos de caídas de ocupante, a fin de verificar aceleraciones y frenadas bruscas, aceleración y desaceleración y parametrización de conductas agresivas; 325 verificaciones para la implementación y/o cambio de servicios zonales y troncales, incluyendo pruebas operacionales para nuevos proyectos de infraestructura de transporte; 219 inspecciones a patios para revisiones de Seguridad Vial y SST, 28 inspecciones documentales y 47 inspecciones SG-SST; 224.637 IVC con un cumplimiento del 92.6%; 39.900 alcoholimetrías; 53.912 mediciones de velocidad; 78.602 inspecciones de comportamientos preventivos y 52.223 de cumplimiento normativo.

### **3.4. Seguridad ciudadana y física**

Gestión: Se generaron acciones integrales para fortalecer la convivencia ciudadana y mitigar la comisión de delitos en el Sistema, en articulación e incidencia con los sectores responsables. Participación en instancias de toma de decisiones como el Consejo de Seguridad, COE, PMU. Fortalecimiento de las capacidades humanas y tecnológicas en el Sistema para la gestión de la seguridad ciudadana pasando de 229 cámaras en 25 estaciones a 1.119 en 82 puntos. Gestión para la asignación de equipos de investigación criminal por parte de la SIJIN a fin de investigar delitos en el Sistema, como hurto a personas e infraestructura. Generación de cinco informes de caracterización de seguridad en el Sistema como insumos para el impulso a investigaciones judiciales y elaboraron ocho informes de seguridad integral con destino a diferentes sectores.

#### Logros:

- Conexión al centro de gestión de las estaciones de policía de MEBOG para una reacción operativa más oportuna.
- Generación de registros filmicos de 4.909 incidentes que representa un aumento del 41% frente al año anterior.
- Realización de 2.350 actividades de prevención del delito y acompañamiento con gestores a la policía en 1.381 actividades de control del delito. La Policía realizó 921 capturas e impuso 129.935 comparendos, incautaron 2 armas de fuego, 134 armas traumáticas y 25.318 armas cortopunzantes 3.4 kg de narcóticos.

Se gestionaron 121 casos identificados de violencia contra la mujer en el Sistema

Desarrollo de 348 intervenciones contra la venta informal en el Sistema, de la siguiente manera:

*Tabla 10. Intervenciones venta informal*

<b>Localidad</b>	<b>Cantidad intervenciones</b>
Kennedy	118
Engativá	106
Los Mártires	94
Puente Aranda	78
San Cristóbal	74
Kennedy	57
San Cristóbal	57
Suba	57
Usme	53
Santa Fe	43
Usaquén	39
La Candelaria	23
Chapinero	13
Teusaquillo	13
estaciones del municipio de Soacha	1

*Fuente: TRANSMILENIO S.A.*

Nota: es importante señalar que como hay estaciones que comparten localidades, una actividad puede responder a una o más localidades dependiendo de su ubicación.

Se abordaron 335 personas habitantes de calle en los cuales solo el 28% aceptó la oferta del Distrito. Se identificaron e intervinieron 73 puntos críticos de instalación de cambuches de ciudadanos/as habitantes de calle y se intervinieron 19 puntos que se lograron desmontar. Las actividades se realizaron de la siguiente manera:

*Tabla 10. Actividades puntos críticos*

<b>Localidad</b>	<b>Actividades</b>
Teusaquillo	12
Usaquén	12
Suba	1
Santa Fe	8
Chapinero	6
Los Mártires	4
Puente Aranda	4
Kennedy	4
Bosa	2
Antonio Nariño	2
La Candelaria	2
Engativá	1
San Cristóbal	1

*Fuente: TRANSMILENIO S.A.*

Nota: es importante señalar que como hay estaciones que comparten localidades, una actividad puede responder a una o más localidades dependiendo de su ubicación.

Se han abordado 119 familias en mendicidad a las que se les brindó la oferta social disponible, solamente 10 familias accedieron de forma voluntaria. Se han realizado 17 jornadas de intervención logrando el traslado para verificación de derechos a los centros zonales de 40 familias que estaban ejerciendo algún tipo de explotación infantil al interior del Sistema. Las intervenciones se realizaron de la siguiente manera:

*Tabla 11. Intervenciones familias en mendicidad*

Localidad	Intervenciones
Teusaquillo	16
Chapinero	15
Los Mártires	15
Usaquén	14
Santa Fe	12
Suba	11
Puente Aranda	4
Kennedy	2
La Candelaria	1
Kennedy	1
San Cristóbal	1

*Fuente: TRANSMILENIO S.A.*

Nota: es importante señalar que como hay estaciones que comparten localidades, una actividad puede responder a una o más localidades dependiendo de su ubicación.

### **3.5. Emergencias y contingencias**

Gestión: Actualización de seis planes (CL 26, NQS Sur, Caracas Sur, Carrera 10 y 7, NQS Central y Portales), lo que requirió 73 visitas de campo. Se realizaron 17 análisis de riesgos de infraestructura de estaciones afectadas por amenazas de origen antrópico, disposición de torniquetes, mecanismo de bloqueo para BCA's de discapacidad, ubicación de área de caniles, ampliación de estaciones e instalación de gabinetes metálicos, con el fin de identificar amenazas que representan un riesgo para la seguridad e integridad de los usuarios y Agentes del Sistema. Capacitación de 1.353 Agentes del Sistema, para brindar herramientas de respuesta adecuada ante emergencias. Planeación, desarrollo y ejecución de 2 simulacros. Participación en 12 Mesas de Trabajo para el Manejo de Emergencias y Desastres. Elaboración de 14 conceptos técnicos de riesgos en el Sistema.

*Logros:*

- Diseño metodológico e implementación del Sistema de Alertas Tempranas.



- Implementación de protocolos de identificación, gestión de riesgos y respuesta de emergencias o contingencias ocurridas en el Sistema.
- Articulación interinstitucional para la atención de eventos que se presentan en la ciudad con las entidades pertenecientes al Sistema Distrital de Gestión del Riesgo y Cambio Climático (SDGR-CC) a través del Centro de Operaciones de Emergencias (COE), Puestos de Mando Unificado (PMU) y Mesas de trabajo para el manejo a emergencias y desastres.

## 4. LINEAMIENTO USUARIO

### 4.1. Estrategia de cultura ciudadana del Sistema TransMilenio2020

#### Antecedentes

El plan de desarrollo Distrital 2020-2024 un Nuevo Contrato Social y Ambiental para el siglo XXI, se basa en el enfoque de Cultura Ciudadana que reconoce que los comportamientos ciudadanos son multi motivados, obedecen a razones, intereses y emociones multi regulados por la ley, las normas sociales y la cultura.

Esta es una mirada que nació en Bogotá en la década de los 90, y está basada en evidencia, centrada en las personas y su identidad, que concibe los hábitos y comportamientos sociales como construcciones culturales que pueden aprenderse, transformarse y abandonarse.

El plan de desarrollo Distrital parte de la idea de que para que el cambio social sea efectivo y sostenible, debe partirse de la voluntariedad y de la comprensión situada de la dinámica informal que se subyace a la vida social. Por esto, es fundamental incidir de forma efectiva en los comportamientos y las actitudes de los ciudadanos, a partir del aprendizaje social como la clave fundacional del cambio individual y colectivo.

Las representaciones compartidas de una sociedad son el vehículo más poderoso de transformación de las motivaciones de los comportamientos que constituyen barreras para el cambio voluntario dado el peso de la influencia social en los sesgos cognitivos, y en los comportamientos que asumen las personas en contextos en los que importan las expectativas compartidas por las redes de referencia de las personas y sus formas de resolver problemas.

Este enfoque enfatiza la capacidad humana de resignificación y transformación desde el ejercicio de la ciudadanía, resaltando cinco aspectos fundamentales:

- La construcción individual y colectiva es clave para la armonización entre las tres regulaciones del comportamiento: legal, moral y cultural; clave para lograr la convivencia positiva;
- La educación y la cultura son vehículos poderosos para reinterpretar la realidad que vivimos y visibilizar la indispensabilidad de la agencia individual y colectiva para transformarla;

- En situaciones de dilema social (cuando el interés personal y bien común están en tensión), las personas tienen la capacidad de cooperar en la consecución de bienes colectivos y coordinarse para regular los recursos de uso común;
- El gobierno puede asumir un rol pedagógico proponiendo la participación voluntaria de la ciudadanía en la transformación de los factores psico socio culturales que afectan la posibilidad de alcanzar el bienestar inclusivo; pero la capacidad de los remedios legales es limitada.
- La gobernanza colaborativa enfocada concreta la corresponsabilidad de todos en la construcción de ciudad a través de la participación social y decisoria.

Por otra parte, la Política Pública de Cultura Ciudadana 2020-2028 Documento CONPES D.C. 10 Consejo Distrital de Política Económica y Social del Distrito Capital, que es la carta de navegación en materia de cambio cultural, a los sectores, instituciones, comunidades y entidades privadas para abordar desde un enfoque de cultura ciudadana sus problemáticas, definiendo acciones corresponsables y sostenibles para la transformación de problemáticas compartidas, posibilitando el desarrollo humano, la igualdad, las libertades y el ejercicio pleno de los derechos en la ciudad libre de todas las formas de violencia y exclusión.

El objetivo de la Política busca: “Propiciar transformaciones culturales voluntarias basadas en evidencia mediante la generación de condiciones técnicas, institucionales, financieras, normativas, sociales y ambientales que favorezcan la cooperación corresponsable”. La meta no es otra que la construcción de una ciudad y una ciudadanía que valora y promueve el desarrollo humano y las libertades, la participación, el ejercicio pleno de los derechos, la convivencia pacífica, el respeto de todas las formas de vida, la sostenibilidad de la ciudad y el cuidado de lo público como patrimonio común, en perspectivas de género, poblacional-diferencial, territorial y ambiental.

Este objetivo, a su vez, se desarrollará a través de cinco objetivos estratégicos, que, de manera articulada, constituyen el marco de actuación interinstitucional para las transformaciones culturales en la ciudad:

- Acción Colectiva** - Promover transformaciones voluntarias y corresponsables de los factores culturales que limitan el desarrollo humano y la sostenibilidad de la ciudad, abrazando la apropiación de normas como mecanismo de cooperación por excelencia.
- Pensar y hacer juntos** - Facilitar la intersectorialidad, la integralidad y la corresponsabilidad entre actores públicos, privados y/o comunitarios en la transformación de los factores culturales priorizados que limitan el desarrollo humano y la sostenibilidad de la ciudad.
- Todos ponemos** – Coordinar la gestión de recursos públicos, privados y comunitarios mediante la definición e implementación de lineamientos y condiciones que faciliten la puesta en marcha de las acciones de la política en el marco de la corresponsabilidad y el reconocimiento.
- Ciudadanía activa** – Fortalecer las capacidades ciudadanas de organización y liderazgo en los procesos de transformación cultural basadas en auto y mutuo cuidado como principio y punto de llegada.

- e. **Saberes compartidos** – Producir y usar información abierta de calidad que incluya el conocimiento público, privado y comunitario acerca del componente cultural de la ciudad.

Por lo anterior, TRANSMILENIO S.A. desde la estrategia de Cultura Ciudadana “Equipo T”, en el marco de la Nueva Movilidad, da respuesta a los lineamientos del Plan de Desarrollo y a la Política Pública de Cultura Ciudadana, así como los usuarios del Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) como primeros cooperadores que con su comportamiento inspiran a la ciudadanía en general.

Así mismo, el Plan de Desarrollo Distrital 2020-2024 *Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para el siglo XXI*, contempla dentro de su cuarto propósito “Hacer de Bogotá Región un modelo de movilidad multimodal, incluyente y sostenible”; establece como uno de los aportes del Sector Movilidad lograr Mejorar la experiencia de viaje a través de los componentes de tiempo, calidad y costo, con enfoque de género, diferencial, territorial y regional.

En su programa Movilidad segura, sostenible y accesible, fija como meta definir e implementar dos estrategias de cultura ciudadana para el sistema de movilidad, con enfoque diferencial, de género y territorial. Este enfoque ha sido bautizado como “La Nueva Movilidad” que es a su vez un modelo de gestión y de intervención basado en evidencia que usa la tecnología, las leyes, la participación social y corresponsabilidad ciudadana como caja de herramientas de transformación en el mundo marcado por la pandemia Covid-19.

Así mismo, las acciones realizadas este año se han coordinado con todo el sector cultura y movilidad bajo la sombrilla técnica y logística de la Nueva Movilidad.

#### 4.1.1. Estrategia de cultura ciudadana Equipo T

##### 4.1.1.1. Objetivo general de la estrategia Equipo T 2020-2024

El “Equipo T” es la plataforma estratégica de comunicación, formación y cultura ciudadana de TRANSMILENIO S.A., que promueve una mejor movilidad y calidad de vida para los diversos actores que hacen parte del sistema de transporte público de Bogotá. La estrategia Equipo T se diseñó con base en los lineamientos y la metodología de la Dirección de Cultura Ciudadana de la Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte de Bogotá, ente rector del Distrito en esta materia.

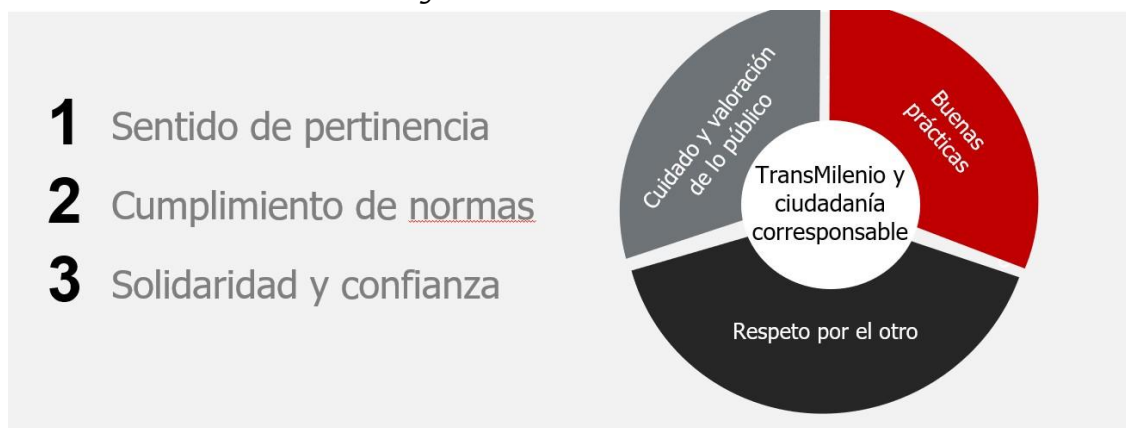
**La Estrategia Integral de Cultura Ciudadana Equipo T 2020-2024** tiene como propósito:

Fomentar la confianza, el respeto de las normas, la solidaridad entre los usuarios; así como la valoración y apropiación del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá como bien público y patrimonio de la ciudad. Buscando la corresponsabilidad, la auto y mutua regulación amable por parte de los usuarios, y la humanización, la satisfacción con la experiencia de viaje, y la certidumbre en las interacciones con el Sistema.

#### 4.1.1.2. Valores del Equipo T

- **Coherencia y liderazgo con el ejemplo:** El Equipo T fomenta la coherencia, la integridad y el fomento del liderazgo desde el interior de las organizaciones que conforman el Sistema.
- **Cuidado y valoración de la vía y de lo público:** Promueve el sentido de pertenencia y la apropiación de los ciudadanos hacia el Sistema TransMilenio como un bien público. Busca que los ciudadanos comprendan el Sistema de Transporte Público como un elemento integrador de la ciudad, que genera identidad y orgullo.
- **Buenas prácticas en el cumplimiento de normas:** promueve la concientización de los ciudadanos frente a los derechos y deberes que deben tener en cuenta para el uso, cuidado y disfrute del Sistema de Transporte Público.
- **Prosocialidad- Respeto por el otro (empatía, solidaridad y confianza):** busca que los ciudadanos sean conscientes de su rol como agentes de cambio. Promueve que los ciudadanos se pongan en el lugar del otro dentro del Sistema de Transporte Público para mejorar la convivencia.

Gráfica 2. Estrategia Cultura TRANSMILENIO S.A.



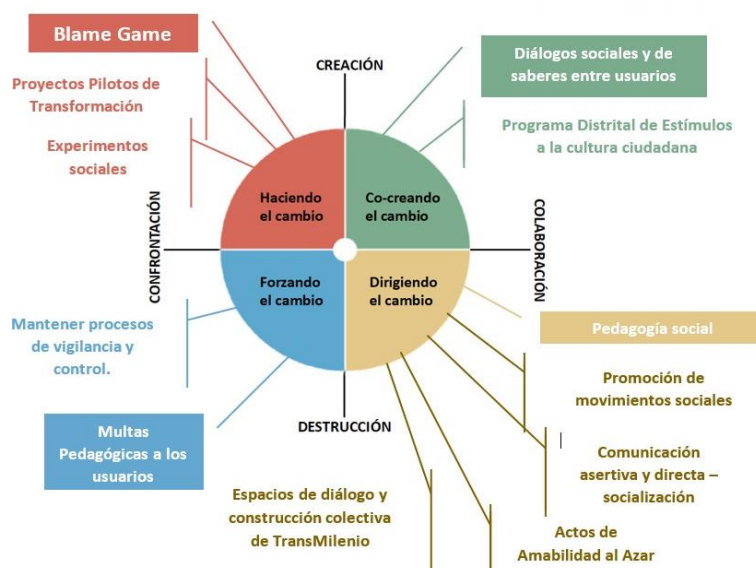
Fuente: TRANSMILENIO S.A.

#### 4.1.1.3. Enfoque de la Estrategia Equipo T

Con base en el modelo sistémico de Steve Waddel, se estructuraron las líneas programáticas de la Estrategia de Cultura Ciudadana Equipo T:



Gráfica 3. Líneas programáticas



Fuente: TRANSMILENIO S.A.

#### 4.1.1.3.1. Líneas programáticas

##### Dirigiendo el cambio:

Contempla estrategias pedagógicas, que buscan generar apropiación social por el Sistema de Transporte público de la Ciudad, promoviendo su valoración como bien público.

##### Haciendo el Cambio:

Esta línea responde a la ejecución de acciones y proyectos visibles al alto impacto, que se enfocan en la transformación de la experiencia de viaje en el Sistema.

##### Co- Creando el Cambio

Las acciones de esta línea responden al reconocimiento de la ciudadanía como agente activo en la transformación cultural del Sistema. Se propician espacios que permiten visibilizar el liderazgo y la gestión de los usuarios, con el ánimo de continuar promoviendo la corresponsabilidad en el sistema de Transporte Público.

##### Forzando el Cambio

Esta línea se fundamenta en aquellas acciones que impulsan los cambios generalizados y tienen como base el cumplimiento de la norma y su exigencia.

#### 4.1.1.4. Acciones cultura ciudadana 2022

Gestión: Desde la estrategia de Cultura Ciudadana “Equipo T”, se da respuesta a los lineamientos del PDD y a la Política Pública de Cultura Ciudadana, así como a los usuarios y usuarias del Sistema integrado de

Transporte Público como primeros cooperadores que con su comportamiento inspiran a la ciudadanía en general.

Acciones hechas en lo corrido del 2022:

- ✓ Promoción de un sistema cuidador frente al COVID-19, con el objeto de llegar a los usuarios del Sistema TransMilenio con mensajes pedagógicos de autocuidado y prevención. Entrega de gel antibacterial.
- ✓ Recorridos pedagógicos para reforzar los comportamientos contemplados en el Manual del Usuario y su relación con la Cultura Ciudadana. 370 estudiantes atendidos.
- ✓ Entrega de 5.000 cartillas para promover la cultura del pago, en el Portal 80, Portal Américas, Portal del Sur, 20 de Julio, estación Banderas y Suba.
- ✓ Semana artística con los 'Influenciadores de la felicidad' como acción para promover la importancia de validar el pasaje. Se impactaron a cerca de 30 mil usuarios en los portales 80, Suba, Dorado, 20 de Julio, Sur y TransMiCable.
- ✓ Puesta Teatral Casos de la Doctora Codo: una puesta en escena teatral sobre el libre desarrollo de la identidad cultural e TransMiCable.
- ✓ 10 intervenciones de muralismo Portal Suba, Portal Calle 80, estación 1 de Mayo y TransMiCable.
- ✓ Recuperación del entorno del Portal Sur y estación Av. 1 de mayo.
- ✓ Exposición de la Galería itinerante, en conjunto con la Fundación Otero Liévano en los Portales Suba, Sur, 20 de Julio, Tunal, Estación San Diego. Entrega de 10.000 piezas gráficas en las que se promueven comportamientos que no sean contrarios a la convivencia en el Sistema.
- ✓ Exposición Galería Itinerante en conjunto con la Fundación Patrimonio Fílmico que busca reconocer al Sistema como un escenario de cultura. Portales 20 de Julio, Sur, estación Av. 1 de Mayo, Museo Nacional, San Diego, General Santander y TransMiCable.
- ✓ En conjunto con la UAESP se realizaron 61 intervenciones para sensibilizar a la comunidad usuaria sobre la importancia de no arrojar residuos en la infraestructura y buses del Sistema.
- ✓ Instalación de 36 carteles en cajas de luces con mensajes sobre los beneficios del pago del pasaje en los portales en los Portales Suba, Sur, y Norte y en las estaciones Banderas y Aguas.
- ✓ Entrega de 3500 mil libros en el marco del programa 'Libro al Viento', en conjunto con Idartes, en los portales Américas, Calle 80, Dorado y en el componente zonal en la localidad de San Cristóbal.
- ✓ Acción de promoción de la lectura "Lecturas en Movimiento" impresión de 100 mil cuelgasillas, 100 mil stickers con código QR, 100 publicaciones en Jcdeux –paraderos del Componente Zonal, publicación externa e interna en rutas duales C84-M84 ETB Tibabuyes – Museo Nacional.  
D81-M81 Museo Nacional – Calle 80 Puente de Guadua M82-L82 Clínica El Bosque – Portal 20 de Julio.  
M83-H83 Museo Nacional – Usme Porvenir II.

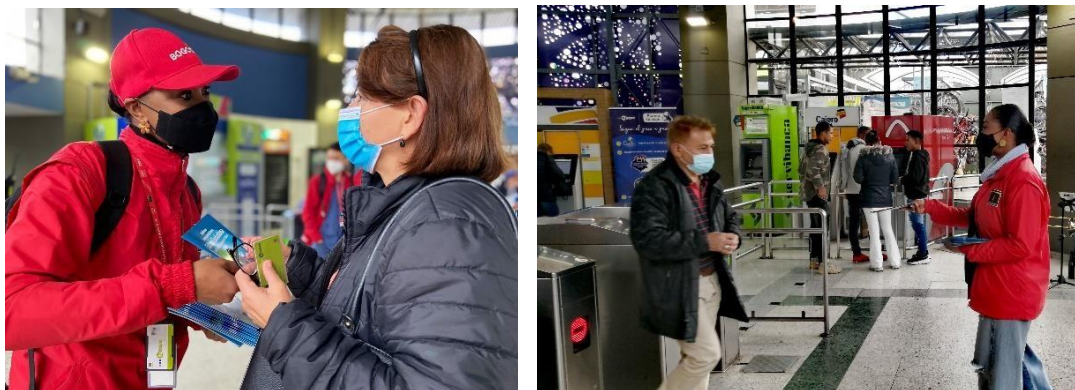
M86-K86 Fundación Santa Fe – Aeropuerto Eldorado 20 buses del componente zonal.

- ✓ Participación en el Segundo Diálogo Internacional de Culturas en Común.
- ✓ 3 intervenciones musicales con la Orquesta Filarmónica de Bogotá. Portales Suba, 80 y Sur.
- ✓ Concierto Coro Filarmónico Juvenil / Travesía Sonora.
- ✓ 332 intervenciones con colectivos culturales enfocados a promover la validación del pasaje.
- ✓ 18 presentaciones de artistas que intervienen en los Portales Suba, Américas, Tunal, Dorado, Calle 80 Estación Banderas, Ricaurte y Héroes.
- ✓ 55 juegos instalados estaciones y portales para canalizar emociones, de los usuarios, al interior del Sistema.
- ✓ 100 mil piezas instaladas en buses y 36 carteles en cajas de luces con mensajes sobre la importancia de ceder la silla.
- ✓ 3 estaciones intervenidas a través del urbanismo táctico Campin, Banderas y San Victorino.
- ✓ Festival de la convivencia Juvenil en TransMicable.
- ✓ Foro Local de Cultura en TransMiCable.
- ✓ Celebración del Día de la Niñez con niños y niñas de la localidad de Suba y TransMiCable.
- ✓ Danza en la ciudad.

#### Registro fotográfico

- Entrega de cartillas de Cultura Ciudadana – Juegos de destreza mental

En total, entregamos 5.000 cartillas con información de cultura ciudadana a los usuarios del Sistema TransMilenio. Las actividades se realizaron en Portal 80, Américas, Portal del Sur, 20 de Julio, estación Banderas y Suba.



*Entrega de cartillas de cultura ciudadana en Portal 80. junio de 2022*



*Buscamos sensibilizar a los usuarios sobre comportamientos ciudadanos.*

- *Socialización del Manual del Usuario en las plataformas del Sistema.*



- *Acción pedagógica sobre el uso de las sillas sin importar el color*

Uno de los cuatro comportamientos que se buscó fortalecer en la vigencia 2022 desde Cultura Ciudadana fue ceder la silla.

Sin importar el color (azul o roja) se divulgaron mensajes en Portal Sur, 80, Suba, Norte, Américas y la estación Banderas para promover entre los usuarios la importancia de cederla a la persona que lo necesite.



*Túnel estaciones Aguas y Universidades*





*125.000 piezas ubicadas en los buses del Sistema*



*Impresión de 10.000 novenas navideñas*

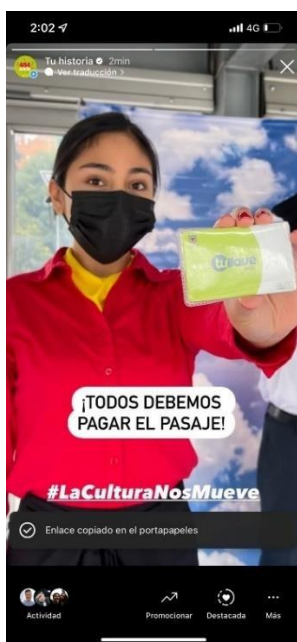
- *Colectivos artísticos en el Sistema*

De la mano con la Secretaría de Cultura, para este año, se estructuró la estrategia TransMiamigo donde se identificó la necesidad de plantear tres fases de intervención y de implementación de acciones para lograr el objetivo fomentar la cultura y aumentar la apropiación al Sistema. De acuerdo con esto, se desarrolló e implementó una acción pedagógica con la ciudadanía que, al brindar una oferta artística dentro del sistema, mejore la experiencia del usuario y fomente un relacionamiento más empático y humano entre el sistema y la ciudadanía.

Fueron un total de 332 intervenciones, en las diferentes estaciones y portales, especialmente aquellas que se han priorizado por alto índice de evasión. Estas intervenciones buscaron incentivar entre la ciudadanía, comportamientos como ceder la silla, validar el pasaje para ingresar al Sistema, circular por la derecha, circular al interior del bus, no arrojar residuos y no ingerir alimentos.

Para lograr el objetivo, se diseñaron 10 sketch denominados 'Doctor T', 'El abuelo Toño', Súper Héroes T', 'Próxima Parada', 'Paga tu pasaje', Tu Saldo con TM, que el acoso no teteque, Nuestro canto, Teatro invisible.

**Próxima parada:** decálogo de viaje con 10 reglas de comportamiento en el Sistema



## Campaña contra colados



Fotonoticia

EL SISTEMA DE TRANSPORTE DE BOGOTÁ puso en marcha una campaña para evitar los colados. Se trata de una representación teatral para conocer el 'Decálogo de viaje', con las reglas para viajar en el sistema y valorar el servicio. FOTO: MAURICIO MORENO. EL TIEMPO

**Doctor T:** diagnostica, a los usuarios y da las recomendaciones para mejorar la cultura





**Superhéroes:** resaltan el comportamiento de los usuarios que, si hacen las cosas bien,



**El abuelo Sabio y los cachacos:** imparte mensajes con su sabiduría para que las personas no se cuelen en el Sistema y promover la cultura





- *Semana artística en el Sistema TransMilenio*

Durante el 2022 las acciones del componente de Cultura Ciudadana se enfocaron en promover cambios en los hábitos de comportamiento relacionados con la evasión en el sistema, por ello, en conjunto con el grupo teatral 'Influenciadores de la Felicidad', realizamos siete intervenciones artísticas en los portales Dorado, Suba, Calle 80, Sur, Américas, 20 de Julio y TransMiCable para divulgar mensajes, a través del arte, sobre la importancia de validar el pasaje.



El grupo 'Influenciadores de la felicidad' se presentó en los portales Dorado, Suba, Sur, Américas, 20 de Julio, Calle 80 y en TransMiCable.





Las intervenciones se realizaron en horas de la mañana, aprovechando la mayor cantidad de usuarios posibles.  
Julio 12 de 2022.

- Exposición de afiches de cine colombiano en TransMilenio

En conjunto con la Fundación Patrimonio Fílmico Colombiano, durante el segundo semestre de 2022 se realizó la exposición de afiches de cine colombiano que fueron restaurados para que los usuarios del Sistema TransMilenio pudieran observarlos y, al mismo tiempo, se mejorara su experiencia de viaje.

Esta muestra que reunió clásicos del cine nacional se expuso en Portal 20 de Julio, Sur, Dorado y en las estaciones Museo Nacional, Avenida Primero de Mayo, Ricaurte, General Santander y San Diego por un periodo de 15 días cada una.

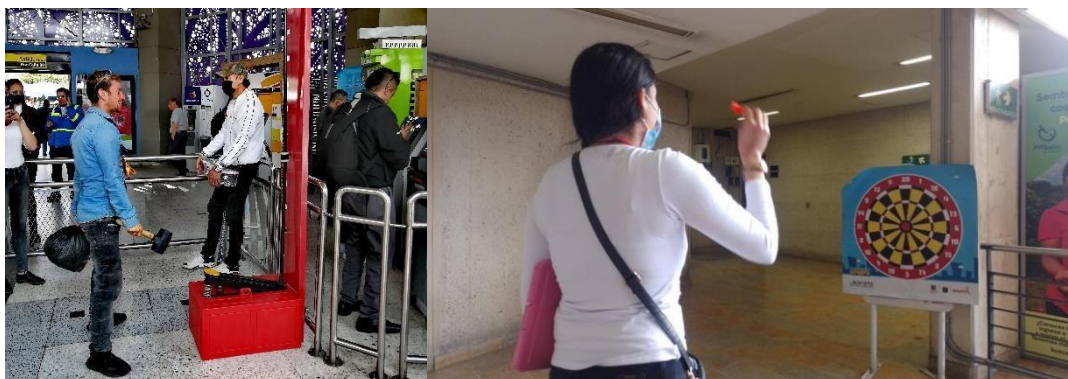
Particularmente el 21 de octubre de este año, se realizó un evento de relanzamiento con asistencia de medios de comunicación para dar mayor alcance a la muestra.



*La exposición inició su recorrido en el Portal 20 de julio*

- Juegos para canalizar emociones al interior del Sistema

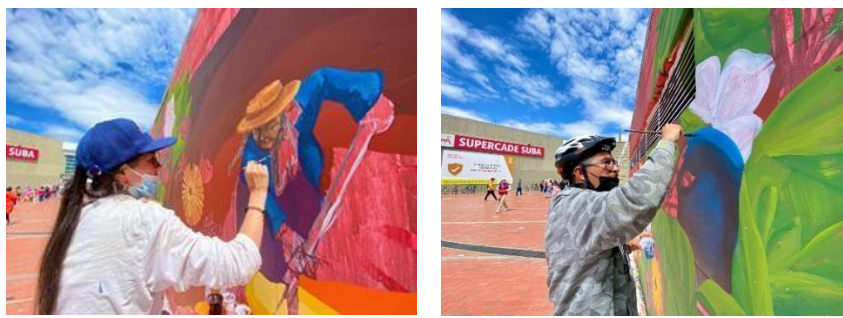
En el 2022 implementamos la estrategia de juegos gratuitos para canalizar emociones en el Sistema. En estos espacios la ciudadanía puede liberar energías mientras accede a los servicios. La iniciativa se ejecutó desde el 12 de septiembre hasta el 30 de noviembre en todos los portales de TransMilenio.



- Intervención artística de murales

A inicios del 2022 se realizó una intervención artística en la plazoleta central del Portal Suba, con una propuesta que hace alusión a la herencia histórica de Suba, La Gaitana, de manera especial al legado indígena del territorio.

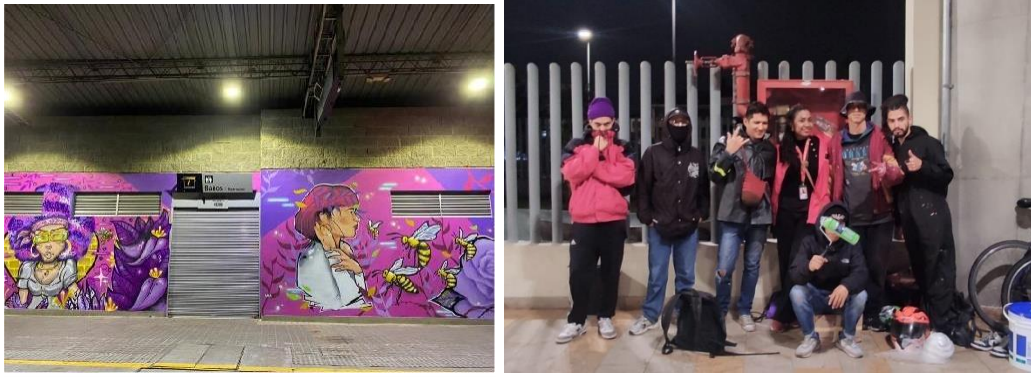
La intervención quiso exaltar la conexión con la madre tierra, la importancia de reconocer los saberes de nuestras abuelas, el trabajo comunitario y colaborativo que ha permitido a las comunidades crear y asentarse en sus barrios como La Gaitana.



*Intervención artística en Portal Suba. Enero de 2022*

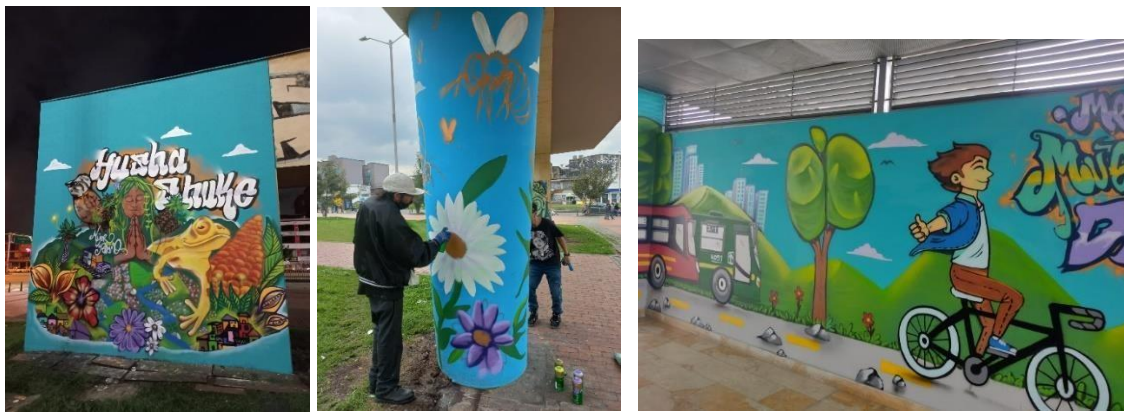
Asimismo, realizamos acciones de embellecimiento y de recuperación del espacio público a través del arte y la cultura. En Portal Suba, 80, Sur, la estación Avenida Primero de Mayo en TransMiCable involucramos a las mesas locales de grafiti para restituir espacios y, al mismo tiempo, generar mayor apropiación.





*Estos murales fueron hechos por la mesa de grafiti de Engativá en Portal 80*

### Estación 1 de mayo



*Estos murales fueron hechos por la mesa de grafiti de la localidad de San Cristóbal*



Museo Nacional







TransMiCable



*Murales intervenidos por artistas locales*

- Recuperación espacio Portal Sur

En el Portal Sur en alianza interinstitucional se recuperó el deprimido de acceso vehicular que se encontraba con escombros y diversos residuos.

En conjunto con la Secretaría de Gobierno, la UAESP, la Defensoría del Espacio Público, la Policía Nacional y las alcaldías locales de San Cristóbal y Bosa, se restauró este espacio con color y pintura mediante el trabajo del grupo 'Parceros' de estas zonas de la ciudad.





- *Intervenciones culturales con la Filarmónica de Bogotá*

Gran parte de las acciones de cultura ciudadana en TransMilenio incluyeron sonidos de la Orquesta Filarmónica de Bogotá, y en diferentes portales mediante intervenciones artísticas realizadas en el Sistema, llevamos parte de su trabajo para acercar la música a la cotidianidad de los bogotanos.

En total realizamos 6 intervenciones artísticas en los portales 80, Suba, Américas, Sur y 20 de Julio.



*Músicos de la filarmónica en el Sistema. Enero de 2022*

- Artistas en el Sistema

## Presentaciones



- Acción de promoción de la lectura "Lecturas en Movimiento"

- ✓ Impresión de 100 mil cuelgas sillas,
- ✓ 100 mil stickers con código QR,
- ✓ Pantallas de los portales y estaciones
- ✓ 100 publicaciones en Jcdeux – paraderos del Componente Zonal,
- ✓ Publicación externa e interna en rutas duales C84-M84 ETB

Tibabuyes – Museo Nacional

D81-M81 Museo Nacional – Calle 80 Puente de Guadua M82-L82

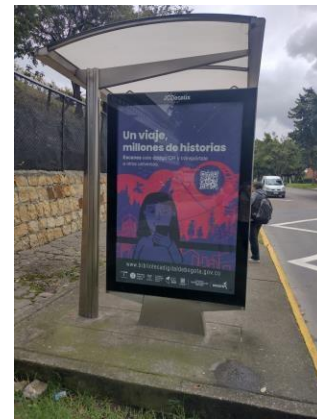
Clínica El Bosque – Portal 20 de Julio

M83-H83 Museo Nacional – Usme Porvenir II

M86-K86 Fundación Santa Fe – Aeropuerto Eldorado 20 buses del componente zonal



*Sillas*



*Paraderos*



*Buses*



## 4.2. Responsabilidad social

Durante la vigencia se llevaron a cabo las siguientes acciones:

- 22 ferias de Empleabilidad en articulación con los Concesionarios ETIB, Masivo Capital, Este Es Mi Bus, SUMA, Mueve Usme, Consorcio Express, BMO, Gmóvil, Gran Américas Usme, Gran Américas San Cristóbal, E-Masivo, Operadora Distrital, Recaudo Bogotá y Secretaría Distrital de Movilidad.
- Se facilitaron espacios dentro de las estaciones y portales del Sistema para desarrollar jornadas de vacunación. Durante la actual vigencia, se aplicaron



- 193.448 biológicos y la entrega de 14.224.800 mililitros de gel antibacterial.
- Divulgación de la estrategia de comunicación #MovilízatePorLaInclusión en el marco de la Política Pública de Discapacidad, con el fin de promover mensajes de respeto por la movilidad de las personas con discapacidad.
- Se realizaron trece 13 jornadas de socialización sobre el Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) y personalización de tarjetas Tu Llave, en el Centro de Atención para Personas en condición de Habitabilidad en Calle “Hogar El Camino”, enmarcado en la Política de Fenómeno de Habitabilidad en Calle.
- Dos (2) intervenciones en el Sistema TransMilenio para promover la no discriminación y la reivindicación de derechos. Estas actividades están enmarcadas en la Política Pública para los Sectores LGBTI.
- Divulgación de los días conmemorativos: 8 de marzo “Día Internacional de la Mujer”, 29 de mayo “Conmemoración del Día Internacional de Acción por la Salud de la Mujer”, 25 de noviembre “Día Internacional por la Eliminación de las Violencias Contra las Mujeres” y socialización del “Protocolo de Prevención, Promoción y Sanción de las Violencias Contra las Mujeres en el Sistema de Transporte Público de Bogotá”, en cumplimiento de la Política Pública de Mujer, Equidad y Género. Articulación con la Secretaría Distrital de la Mujer para la ejecución de 4 socializaciones sobre la garantía del derecho de las mujeres a una vida libre de violencias, a 445 personas responsables de la atención a la comunidad usuaria el Sistema TransMilenio.
- Divulgación a la población usuaria del componente zonal sobre las rutas de atención a mujeres víctimas de acoso o violencias dentro del Sistema Integrado de Transporte Público.
- Sensibilización a colaboradores (funcionarios y contratistas) sobre la importancia de transformar estereotipos alrededor de las personas mayores en el marco de la conmemoración del Mes de la Persona Mayor y en cumplimiento de la Política Pública de Envejecimiento y Vejez.
- Divulgación de la campaña “Semana del Buen Trato” en canales físicos (cajas de luz, paraderos zonales, bastidores y branding de buses troncales) y digitales (redes sociales) para promover la sana convivencia entre la ciudadanía, con especial enfoque en el respeto por los operadores y operadoras del Sistema Integrado de Transporte Público.

#### Logros

- Se realizaron tres (3) Ferias de Servicios en la estación Ricaurte, Portal Tunal y Portal Américas, como alternativa para la generación de empleo e ingresos a población vulnerable, en articulación con las empresas privadas Casa Limpia, Eficacia, Conconcreto, Eminser, Helios, MesoFood, Serviasesorías Recursos Serviayuda, Aseo a mil y el acompañamiento de entidades distritales como las Secretarías de: Integración Social, de Movilidad, de Mujer y el Instituto Para la Economía Social- IPES.
- Se generaron doce (12) activaciones con las emisoras radiales Olímpica Estéreo, La Kalle, Los 40 Urban y Bésame promoviendo mensajes de cultura ciudadana, pago del pasaje, autocuidado y bioseguridad.

Esta alianza generó la entrega de 2.120 pasajes para la población usuaria.

### 4.3. Gestión Social

#### 4.3.1. Actividades ejecutadas en la localidad

Gestión Social adelanta una serie de actividades enmarcadas en tres (3) líneas de intervención que agrupan las acciones con los usuarios, donde se establecen los parámetros generales para el desarrollo de las acciones en el territorio.

Para el periodo del presente informe se realizaron **199** actividades, como se relacionan en la siguiente tabla:

*Tabla 12. Actividades de Gestión Social*

Línea de intervención	Tipo de actividad	Descripción de la actividad	Cantidad de actividades
Información	Apoyo Grupos de Interés	Personalización de tarjetas	70
	SAT	SAT	1
	Divulgación	Campañas de apropiación	61
Participación	Audiencias Públicas	Audiencia pública de rendición de cuentas del sector movilidad	1
		Audiencia pública de otras entidades locales y/o distritales	1
		Cabildos locales y/o distritales	1
	Mesa de Trabajo	Mesa de trabajo	16
	Reunión	Reunión comunitaria	18
		Reunión Concesionario	1
		Reunión interinstitucional	20
	Recorrido	Recorrido social	10
		Recorrido técnico (ingeniero)	4
		Visita Técnica	1
Pedagogía	Pedagogía	Socialización en institución educación superior	1
		Socialización a comunidad	1
		TransMiChiquis	39
Total actividades realizadas			199

*Fuente TRANSMILENIO S.A.*

#### 4.3.1.1. Línea de Información:

A partir del ejercicio descentralizado con el que cuenta TRANSMILENIO S.A. en las diferentes localidades del Distrito, se considera fundamental la construcción y planeación del trabajo en territorio, el cual incluye una Línea de Información definida y estructurada por la Entidad.



Siendo así, y con el propósito transmitir a la ciudadanía temas relacionados con la implementación y operación del Sistema Integrado de Transporte Público y demás proyectos de impacto de TRANSMILENIO S.A., se tiene definida una línea de comunicación que apunta a orientar, multiplicar y promover dichos contenidos entre los ciudadanos de manera oportuna, eficiente y eficaz.

En la Kennedy se desarrollaron **132** actividades de esta línea, que se relacionan a continuación:

- Personalización de tarjetas:

Espacio en el que se le permite a los ciudadanos acceder a la tarjeta Tullave personalizada y recargas directamente en su territorio. La actividad es desarrollada por TRANSMILENIO S.A., Recaudo Bogotá y referente comunal o enlace de entidad.

En total se efectuaron **70** jornadas de personalización, dos (2) fueron asistidas por el profesional de Gestión Social de la localidad brindando información a los usuarios sobre las tarifas y beneficios del medio de pago:

*Tabla 13. Jornadas personalización Gestión Social*

Fecha	Lugar
18/02/2022	CAI Patio Bonito Segundo Sector
26/07/2022	Parque El Águila

*Fuente TRANSMILENIO S.A.*

Adicionalmente, se realizaron 68 jornadas de personalización en los lugares que se relacionan a continuación:

*Tabla 14. Jornadas personalización*

Fecha	Lugar
2/01/2022	Plazoleta Portal Américas
2/01/2022	Villa Alsacia
6/01/2022	Plazoleta Portal Américas
9/01/2022	Salón Comunal Villemar
16/01/2022	Plazoleta Portal Américas
21/01/2022	Plazoleta Portal Américas
22/01/2022	Plazoleta Portal Américas
5/02/2022	Plazoleta Portal Américas
7/02/2022	Plazoleta Portal Américas
10/02/2022	Plazoleta Portal Américas
13/02/2022	Plazoleta Portal Américas
14/02/2022	Plazoleta Portal Américas
17/02/2022	Plazoleta Portal Américas
18/02/2022	CAI Patio Bonito Segundo Sector
21/02/2022	CAI Patio Bonito Segundo Sector
22/02/2022	PM Parque Dindalito Bella Vista
24/02/2022	Bahía Caí patio bonito segundo sector

26/02/2022	Plazoleta Portal Américas
2/03/2022	Centro Comercial Ciudad Roma
5/03/2022	Bahía Caí patio bonito segundo sector
6/03/2022	Plazoleta Portal Américas
7/03/2022	Centro Comercial Ciudad Roma
8/03/2022	Salón Comunal UNIR 1
13/03/2022	Centro Comercial Ciudad Roma
14/03/2022	Villa Alsacia
27/03/2022	Plazoleta Portal Américas
30/03/2022	Plazoleta Portal Américas
31/03/2022	Estación Banderas
2/04/2022	Colsubsidio Ipanema Tierra Buena - Bahía
3/04/2022	Plazoleta Portal Américas
8/04/2022	Plazoleta Portal Américas
15/04/2022	Plazoleta Portal Américas
16/04/2022	Plazoleta Portal Américas
18/04/2022	Plazoleta Portal Américas
20/04/2022	Patio San Bernardino (Colegio Kimi Pernía)
20/04/2022	patrulla Tuya
21/04/2022	patrulla Tuya
25/04/2022	patrulla Tuya
29/04/2022	Plazoleta Portal Américas
8/05/2022	Estación Biblioteca el Tintal
9/05/2022	Estación Biblioteca el Tintal
10/05/2022	Estación Biblioteca el Tintal
11/05/2022	Estación Biblioteca el Tintal
12/05/2022	Estación Biblioteca el Tintal
13/05/2022	Estación Biblioteca el Tintal
14/05/2022	Estación Biblioteca el Tintal
15/05/2022	Estación Biblioteca el Tintal
2/05/2022	Sector De Palmitas
22/05/2022	Colegio Prospero Pinzón
13/05/2022	Oxxo Kennedy
23/05/2022	Tropa Tuya
28/05/2022	Tropa Tuya
14/08/2022	Catalina Dos

7/09/2022	Universidad Uniagustiniana
7/09/2022	Portal Américas
10/09/2022	Frente Al Paradero Del Alimentador
14/09/2022	Frente A La Iglesia Parque Funcional En La Bahía
22/09/2022	Portal Américas
30/09/2022	Portal Américas
10/10/2022	Bahía Del salón Comunal Barrio Carimagua
12/10/2022	Colsubsidio De Ipanema Ciudadela Tierra Buena
19/10/2022	CDC Bellavista
11/11/2022	Parqueadero La Loma
3/12/2022	Portal Américas
6/12/2022	Portal Américas
18/12/2022	Portal Américas
22/12/2022	Super Cade Américas
25/12/2022	Portal Américas
27/12/2022	Portal Américas
29/12/2022	Supercade Américas

*Fuente TRANSMILENIO S.A.*

- SAT:

Mediante la comunicación permanente con la comunidad se recibió información de posibles vías de hecho que pudiesen llegar a afectar la operación del Sistema, por lo cual fue necesario emitir una Alerta Temprana donde se alertó a la entidad de las inconformidades de la comunidad por los desvíos programados para las rutas alimentadoras 9-1 y 9-10, dejando sin cobertura sectores como Villa Andrea.

- **Divulgación**

Esta actividad consiste en transmitir a la ciudadanía del Distrito Capital información relacionada con la implementación y operación del Sistema Integrado de Transporte Público y demás proyectos de impacto de TRANSMILENIO S.A., con el fin generar conocimiento, apropiación y pertenencia hacia los componentes del sistema. Se materializa a través de la ejecución de actividades de entrega de material POP (Point of Purchase), publicaciones en medios comunitarios, publicación de información en páginas web, redes sociales, carteleras informativas, campañas de divulgación, eventos y demás medios que faciliten la transmisión de información.

Para el periodo del presente informe, se realizaron **61** jornadas de divulgación de modificaciones operacionales que impactaron diferentes tramos de la localidad:

Tabla 13. Jornadas de Divulgación en la localidad – 2022

Ruta	Tipo de Modificación	Jornadas realizadas en territorio
K322 "Fontibón Brisas - H322 Cerros De Oriente"	Implementación servicio zonal	11, 12 y 14 de febrero
GH709 "Las Delicias - Cerros de Oriente"	Suspensión ruta zonal	11 y 12 de febrero
FK333 "Ciudad Alsacia - Est. Av. Rojas"	Implementación servicio zonal	18, 22 y 23 febrero
KL331 "Fontibón Brisas - Nueva Delhi"	Implementación servicio zonal	2 y 4 abril
FL416 "Jazmín Occidental - La Castaña"	Actualización de nomenclatura 738	19 abril
KL329 "Fontibón Brisas - San Martín De Loba"	Implementación servicio zonal	10, 11 y 12 mayo
HK317 "Tunal - Aeropuerto"	Implementación servicio zonal	11 mayo
DH209 "Villa Teresita - Galicia"	Implementación servicio zonal	16, 17 y 18 mayo
HG526 "Restrepo – Metrovivienda"	Implementación servicio zonal	31 mayo y 1 junio
AH633 "Ricaurte - Acapulco"	Actualización de nomenclatura C13	6 y 7 de junio
F417 "Estación Biblioteca Tintal"	Implementación servicio zonal	24 y 25 junio
8-3 "Castilla"	Implementación nuevo paradero y suspensión hora pico	18 y 19 julio
KG527 "CAN - Metro Vivienda"	Implementación servicio zonal	
FH718 "La Rivera — Usme Centro"	Actualización de nomenclatura 910	20, 22 y 23 de agosto
DH717 "Bonanza – Usme Centro"	Implementación servicio zonal	22, agosto
HK724 "Ciudadela Usme — Montevideo"	Implementación servicio zonal	27 y 29 agosto
"Resocialización Rutas Boíta"	Suspensión ruta C31	10 octubre
BF404 "Toberín - CL 222"	Ajuste Operacional refuerzo de la ruta algunos móviles llegaran hasta el sector de la calle 222 y otros hasta el sector de Toberín.	11 de octubre

B401 CL 222 - UDCA / B401 CL 170 - F401	Ajuste operacional refuerzo algunos buses llegarán hasta la calle 222 UDCA y otros hasta la CL 170.	
C123 "Centro Andino - La Magdalena" 688 "Germania - La Magdalena"	Ajuste operacional cambio de trazado. Ajuste operacional cambio de trazado.	24 y 25 de octubre
HG509 "Diana Turbay - El Recreo"	Implementación servicio zonal	31 de octubre y 1 noviembre
HK629 "Potosí - Fontibón Centro"	Actualización de nomenclatura HF 629	11 y 12 noviembre
BF419 "Lijaca - Nueva Castilla"	Actualización de nomenclatura C77	15 y 16 de noviembre
F 420 "Puente Aranda - Santa Paz"	Actualización de nomenclatura FA406	21 y 22 de noviembre
CAÍ Castilla F423/F424	Implementación servicio zonal	5 de diciembre
LF422 "Laches El Dorado - Patio Bonito"	Actualización de nomenclatura C125	12 de diciembre
KH 635 "Montevideo - Arborizadora Alta" F 425 "Circular Timiza"	Implementación servicio zonal	17 de diciembre

Fuente TRANSMILENIO S.A.

#### 4.3.1.2 Línea de Participación

Para TRANSMILENIO S.A., generar procesos de participación ciudadana, no solo se constituye en un deber establecido como parte de la Gestión Pública, sino que representa la posibilidad de vincular de manera activa a la ciudadanía en escenarios que permiten construir una relación de confianza entre sistema-usuario.

Para cumplir con este propósito, el equipo de Gestión Social implementa en el marco de esta línea, una serie de actividades a través de las cuales promueve y garantiza el diálogo con la comunidad, posibilitando el abordaje de temas de interés relacionados con el Sistema de Transporte y la gestión de sus inquietudes y requerimientos. Cabe señalar que las situaciones discutidas en estos espacios de interlocución favorecen la construcción de consensos y se convierten para TRANSMILENIO S.A. en retos y oportunidades para el planteamiento de acciones y medidas que redundan en beneficio de los principales actores del sistema, los usuarios.

Dentro de esta línea se ejecutaron **46** actividades, atendiendo un total de **459** personas:

- **Audiencias Públicas**



Corresponde a un mecanismo de participación que utiliza como instrumento el diálogo social entre las autoridades y la ciudadanía, con el fin de informar y hacer seguimiento a la gestión de la función pública. Existen audiencias convocadas por los ciudadanos y audiencias de rendición de cuentas, convocadas por el sector Movilidad. Estas últimas, se desarrollan bajo una metodología establecida por los órganos de control y tienen como propósito que las entidades del sector den a conocer a los ciudadanos los resultados de su gestión.

Este mecanismo de participación favorece la transparencia de la administración pública y propende por: la democratización, la libertad de acceso a la información y la inclusión ciudadana.

- ✓ Audiencia Pública de Rendición de Cuentas del Sector Movilidad: el 22 de junio de 2021 se realizó la RdC del Nodo Sector Movilidad Distrital en el Colegio Prospero Pinzón, en la que participaron alrededor de 73 personas.
- ✓ Audiencia pública de otras entidades locales y/o distritales

Por invitación de otras Entidades se asistió a 2 Audiencias públicas:

- Diálogo Ciudadano Y Rendición De Cuentas De La Empresa METRO (noviembre 29)
- Audiencia Pública Contrato IDU 1647 De 2020 (diciembre 3)

#### • **Mesa de Trabajo**

Consiste en un espacio concertado con representantes de las diferentes comunidades y/o entidades para intercambiar criterios técnicos y sociales que faciliten la disponibilidad de marcos de reflexión e intervención social como un punto de encuentro en los temas del Sistema Integrado de Transporte Público – SITP, logrando que las partes que intervienen en el mismo encuentren alternativas de solución a las problemáticas establecidas.

De enero a diciembre de 2022, se llevó a cabo 16 mesas de trabajo distribuidos así:

*Tabla 16. Mesas de trabajo – 2022*

Fecha	Lugar	Descripción
29/03/2022	JAC Altamar	Reunión con JAC Altamar donde se menciona que se abrirán dos vagones de manera temporal y se prestarán los servicios de las rutas troncales 5 y FB 28
19/05/2022	Virtual	Reunión con mesa de trabajo de nuevo castilla, concesionario este es mi bus y diversas áreas de TransMilenio. Frecuencias de la ruta de 48. Asimismo se comenta en esta reunión virtual sobre la jornada de personalización que se llevará a cabo el día 20 de mayo del presente año
20/05/2022	Virtual	Reunión CLM y líderes se realiza reunión virtual de la comisión local de movilidad y líderes de la localidad de Kennedy
24/05/2022	Virtual	Reunión TM y líder de patio bonito sector, con relación a temas de frecuencias de las rutas en la zona del sector de tierra buena en especial de la ruta F 409.

1/06/2022	Virtual	Consejo Local De Sabios Y Sabias se realiza reunión virtual del consejo local de saber si sabías en esta oportunidad se habla de temas como: mes abril- subred occidente-mayo SLIS y el acta de junio está a cargo de alcaldía Por parte de TransMilenio se habla sobre los recorridos nuevamente que se están realizando al atrás mi cable donde se aclara la cantidad mínima de participantes para solicitar un articulado que transporte de portal américas aporta el cual es de 80 personas como mínimo.
13/06/2022	Virtual	Mesa de trabajo con movilidad y líderes de la localidad de Kennedy se realiza reunión virtual de la comisión local de movilidad y líderes de la localidad de Kennedy, por parte de TransMilenio se aclara dudas sobre los sistemas de recaudo Bogota donde se invita a recaudo Bogotá a dicha reunión para que comente los puntos que se encuentran habilitados en la localidad de Kennedy y las diferentes formas de recarga que se manejan desde las taquillas.
8/1/2022	Gram Britalia	Reunión con JAC gran Britalia, la comunidad está inconforme con el mal estado de la carrera 80 H entre CL 54 sur y 55 barrio Gran Britalia, donde solicitan al IDU o a la entidad competente en este caso a la alcaldía local de Kennedy que se busque una solución.
8/9/2022	Salón Comunal Unir Uno	Reunión con JAC unir uno, se realiza reunión presencial en compañía de la defensoría del ciudadano, área de buses, área técnica, gestión social, interventoría de TM, presidente de la JAC unir uno, y concesionario masivo capital, esto con relación al seguimiento de compromisos por parte del concesionario.
9/9/2022	Salón Comunal Conjunto Residencial Quintas De La Primavera	Citación JAL Kennedy se asiste a mesa de trabajo en compañía de la junta de acción comunal del sector de tierra buena, secretaria de gobierno, secretaria seguridad TransMilenio esto con relación a la citación de la jal de Kennedy los cuales por solicitud de la comunidad requieren temas puntuales como inseguridad en la calle 26 sur desde la entrada tierra buena hasta la avenida Cali, denuncia de la comunidad sobre el aumento de consumo de estupefacientes, deficiencia de transporte público, problemas de movilidad y solicitud de nuevo paradero en la calle 26 sur con carrera 93 del SITP.
9/27/2022	Edificio Elemento	Mesa de trabajo con defensoría del ciudadano, área técnica, gestión social, gerencia de TransMilenio, líderes de los barrios palmitas, almendros, la rivera de la localidad de Kennedy y equipo del concejal Álvaro Acebedo. Se realiza se realiza mesa de trabajo en las instalaciones de TransMilenio con el propósito de dar respuesta al requerimiento solicitado por la comunidad de dichos barrios anteriormente mencionados los cuales tienen diversos puntos, como:
10/4/2022	Secretaria De Gobierno	Reunión con colectivo "mujeres que reverdecen Kennedy y diversas entidades del distrito. Problemáticas en el sector de Patio Bonito, en el caso de TransMilenio se habla sobre situación de mala información entre la comunidad con relación a la suspensión de la rutas 7, F 402 en el sector de palmitas.
10/6/2022	Alcaldia Local De Kennedy	Reunión con junta de acción comunal de unir uno y entidades del distrito. Se realiza reunión en compañía de la JAC de unir uno y entidades del distrito como: movilidad, IDU, TransMilenio, alcaldía local y seguridad de la misma, esto con el propósito de cumplir con la citación de la secretaria de gobierno en las instalaciones de la alcaldía local de Kennedy.
10/6/2022	Salón Comunal	Mesa de trabajo concejal Oscar Jaime Ramírez, comunidad sector pinar del río, IDU, Movilidad Y Transmilenio.

	JAC Pinal Del Rio	Nuevo acceso vehicular por las obras adelantadas por el IDU en el espacio público, las cuales se realizan en la avenida Villavicencio hasta la avenida ciudad de Cali.
10/7/2022	Plaza De Las Flores	Mesa de trabajo en la plaza de la flores con alcaldía local de Kennedy, movilidad y TransMilenio, cambio paradero del SITP entre otras.
10/7/2022	Salón Comunal JAC Tierra Buena	Mesa de trabajo junta de acción comunal de Tierra Buena, secretaría de gobierno y diversas entidades de distrito.
10/13/2022	Salón Comunal Nuevo Techo	Mesa de trabajo presencial cambio de PIR ruta C125.

Fuente TRANSMILENIO S.A.

### • **Reuniones**

De acuerdo con el grupo de interés con el cual se lleva a cabo el proceso participativo, se pueden definir diferentes escenarios: el primero, de carácter comunitario: cuando se reúnen líderes, organizaciones sociales y comunidad en general; y, el segundo, interinstitucional: cuando se trata de un espacio donde representantes de diferentes entidades abordan temas que tienen que ver con posiciones y decisiones plenamente institucionales. Es importante señalar, que las reuniones comunitarias pueden ser convocadas por TRANSMILENIO S.A., por otra entidad o por la comunidad, en caso de que se requiera nuestra participación para la articulación de estrategias territoriales. Adicionalmente, estas reuniones, pueden ser de carácter informativo o prestarse para la discusión o abordaje de temas particulares, relacionados con la gestión del transporte, que posteriormente pueden ser llevados a un proceso de seguimiento a través de una mesa de trabajo.

De enero a diciembre de 2022, se participó en las siguientes reuniones en la localidad:

Tabla 17. Clasificación de reuniones en la localidad

Tipo	Cantidad	Principales temas	Cantidad personas atendidas
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Temas de inseguridad a los alrededores del portal américas, aumento de venta informal en la plazoleta del portal américas, venta ilegal de pasajes alrededor de dicho sector entre otros.</li> <li>Problemática que se viene presentado en la KR 80H con calle 54B sur, en donde la vía está en muy mal estado.</li> <li>Cambio de paradero en la zona de Corabastos,</li> <li>Problemáticas de paraderos vandalizados en la localidad</li> <li>Solicitud de la suspensión de la ruta 722</li> <li>Feria de empleabilidad que se tendrá el próximo 7 de abril en las instalaciones de la CLM en el centro comercial plaza de las Américas con relación a</li> </ul>	

Reunión Comunitaria	19	<p>operadores para empleabilidad en el concesionario masivo capital</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisar la posibilidad de modificar el trazado de rutas alimentadoras que transitan por la av. Ciudad de Cali.</li> <li>• Comportamiento de operador, con manejo brusco, no le abren la puerta del medio en los padrones, le han cerrado las puertas generando aprisionamiento</li> <li>• Falta de cultura ciudadana ya que no le ceden la silla y no hay solidaridad por parte de los demás usuarios.</li> <li>• Mal estado de la vía carrera 72 J en el sector de boíta.</li> <li>• Se contextualiza, que la ruta c31 será suspendida y entrará en operación una nueva ruta circular.</li> <li>• Cambio de trazados rutas PIR palmitas</li> <li>• Suspensión ruta C31 en Boíta</li> <li>• Revisión de las frecuencias de las rutas ya existentes como la C80 o la LG519.</li> <li>• Cierres viales en roma y nueva roma, generan afectación en los trazados originales de rutas como la TC14, T40 y C1.</li> <li>• Recorrido provisional de las rutas C1, TC14, y en especial la T40.</li> <li>• Solicitud en reunión atención del desvío de rutas zonales en el sector del barrio Nuevo Chile C105, GA506, GK502 y TC14.</li> <li>• Mal estado de la vía barrio San Andrés</li> <li>• Atención problemáticas desvíos rutas zonales del barrio san Andrés, nuevo delicias y el servicio alimentador 8-6 Timiza, LA 91, 107A, 56A, C80, E26A, G526 y HA619.</li> <li>• seguimiento de temas de frecuencias de las rutas del sector del P I R palmitas.</li> <li>• Trazado de la ruta 787 a, la cual manifiesta la comunidad que no entra por diversos barrios debido a que anteriormente se encontraban obra.</li> </ul>	100
Reunión Interinstitucional	20	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rendición de cuentas vigencia 2021 el día 22 de junio</li> <li>• Recaudo Bogotá verificación puntos de recarga en la localidad.</li> <li>• Articulación Universidad de Kennedy</li> <li>• Articulación de actividades CLM08</li> <li>• Reunión preparatoria citación Palmitas</li> <li>• Seguimiento vía Britalia</li> <li>• Articulación de actividades Universidad Agustiniana.</li> <li>• PMT obra nueva Roma</li> <li>• Comisión Local de Movilidad</li> <li>• Consejo Local de Discapacidad.</li> </ul>	0
Reunión Interna	7	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguimiento compromisos solicitudes lideres.</li> <li>• Preparación y revisión recorridos pendientes.</li> <li>• Reunión reapertura de la estación biblioteca Tintal</li> <li>• Empalme de compromisos nuevos ingenieros.</li> <li>• Revisión compromisos sector Unir I</li> <li>• Revisión problemática evasión del pasaje estación Banderas</li> <li>• Preparatoria citación Concejal Álvaro Acevedo.</li> </ul>	0



Reunión con concesionario	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión compromisos reunión líderes portal Américas</li> </ul>	0
---------------------------	---	--	---

*Fuente TRANSMILENIO S.A.*

• Recorrido:

Hace referencia a la visita realizada al lugar de ocurrencia de la situación planteada por la comunidad en un escenario de participación, o recibida por el Gestor Social a través de alguno de los canales institucionales.

De acuerdo con los actores que participan, el recorrido puede ser dos tipos: el primero, de carácter social, en el que asiste el profesional de Gestión Social con uno o varios representantes ciudadanos, en este, se hace un primer acercamiento y evaluación de la situación problemática; el segundo, es de carácter técnico, y cuenta con la participación de las áreas técnicas u operativos de la entidad. El propósito del segundo es contar con un concepto técnico que permita iniciar con un proceso de viabilización de los requerimientos de la ciudadanía.

Se desarrollaron 15 recorridos como se relacionan en la siguiente tabla:

*Tabla 18. Recorridos locales*

Fecha	Recorrido Social	Recorrido Técnico	Visita Técnica	Descripción
18/01/2022			X	Se realiza recorrido a estaciones de la troncal Américas desde estación Pradera hasta el portal Américas con el propósito de observar la infraestructura de las estaciones.
3/02/2022		X		Alternativas de rutas zonales 14, 15, F 402, F 409 que transporten a los usuarios del sector de la estación Biblioteca Tintal al sector de banderas.
4/02/2022	X			Mejora de transporte en el barrio Patio Bonito de las rutas zonales y solicitud de el reintegro de la ruta zonal F 409, por el sector de la estación Biblioteca Tintal.
10/03/2022	X			Recorrido social en el sector de Palmitas Y Ciudad Galán, parqueo de los buses zonales del concesionario Masivo Capital en el PIR de Palmitas, en la calle 40 sur.
5/04/2022		X		Falta de puntos de recarga en Tierra Buena, temas de frecuencias de algunas rutas que salen desde el PIR de Tierra Buena así mismo frecuencias de estas.
12/04/2022	X			En principio es un paradero para la ruta A506, saliendo del barrio, propuesta que ya fue radicada a TransMilenio de manera oficial, y adicionalmente revisar la opción de mover o correr o reajustar los paraderos de llegada a la bahía.
22/04/2022		X		Revisión de instalar paraderos en la salida para la ruta A506 sobre la carrera 77L y validar si es posible reubicar los paraderos de llegada y salida de todas las rutas 324a09 y 325a09, llevarlos más hacia la bahía, o buscar si se puede habilitar otros nuevos o en último validar si es posible un paradero virtual en la bahía.

2/06/2022	X			Revisión de frecuencias Biblioteca Tintal la problemática de la rutas troncales 5 y FB 28.
28/06/2022	X			Se realiza recorrido con la líder en el sector de roma, acompañado la en su recorrido habitual para ir una cita médica, en la ruta 367 hasta el sector de galerías, en donde toma con un transbordo la ruta 914 y así poder llegar.
5/07/2022	X			Se realiza recorrido social para verificar la problemática de frecuencias de los buses zonales de la ruta T 48, en el sector de Nueva Castilla
28/07/2022	X			Se realiza recorrido en articulación con ETIB de y gestión social para revisión del trazado de la ruta 10-8.
19/10/2022		X		Se realiza recorrido técnico para revisar refuerzo de rutas 8-3 Castilla y 8-5 Biblioteca Tintal
1/11/2022		X		Se realiza recorrido técnico para reubicación de paradero ubicado entre la diagonal 49 sur con avenida Cali.
2/11/2022	X			Se realiza recorrido social para revisión de posibles desvíos de rutas, por la intervención de la vía entre la carrera 78h con calle 57a sur la cual se tiene proyectado intervenir a inicios del mes de diciembre.
11/11/2022		X		Se realiza recorrido técnico en la carrera 78h con calle 57a sur, para evaluar mediante prueba en bus del concesionario ETIB los posibles desvíos de rutas.

Fuente TRANSMILENIO S.A.

#### 4.3.1.2. Línea de Pedagogía:

Desde la Subgerencia de Atención al Usuario y Comunicaciones de TRANSMILENIO S.A. se adelantan estrategias encaminadas a fomentar las buenas prácticas, el respeto y la solidaridad entre los usuarios, así como la valoración y apropiación del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá como bien público y patrimonio de la ciudad; buscando la corresponsabilidad y autorregulación por parte de los usuarios y contribuyendo a mejorar su experiencia de viaje y, por ende, su calidad de vida.

Así, desde el componente de Gestión Social se llevan a cabo actividades pedagógicas dirigidas a diferentes grupos de interés con el fin de dar a conocer qué es y cómo funciona el Sistema de Transporte Público TransMilenio, además, fomentar prácticas que aporten al buen uso y comportamientos afines con la Cultura Ciudadana.

Durante el año 2022 en la Kennedy se realizaron 41 actividades de pedagogía, como se presentan a continuación:

Tabla 16. Actividades de pedagogía

Actividad	Cantidad
Socialización en institución educación superior	1
Socialización a comunidad	1

Para Gestión Social de TRANSMILENIO S.A., “**Socialización**” Es la estrategia de acercamiento a la comunidad mediante la cual se busca que los ciudadanos conozcan e interioricen los objetivos y características del Sistema, así como también, los conceptos relacionados con la implementación de este en las diferentes localidades de la ciudad, promoviendo el aprendizaje y el buen uso del Sistema, y vinculándolos como usuarios de este.

- Socialización en Institución de Educación Superior – TransMilennials

Está dirigido a estudiantes de instituciones de educación superior, donde fomenta la participación de los jóvenes como agentes de cambio y promotores de cultura ciudadana en TransMilenio, a través de estrategias de innovación social.

El 9 de julio se realizó se realiza actividad y estrategia de “Conéctate Con El Sistema” en la Universidad Uní Agustiniana en compañía de la Comisión Local De Movilidad, en esta oportunidad se cuenta con la van de personalización donde los estudiantes tienen la facilidad de recargar sus tarjetas y personalizarlas. Por otra parte, de la comisión local de movilidad realiza actividad de registro en bici.

- Socialización a comunidad

Esta actividad está compuesta por la estrategia de acercamiento a la comunidad mediante la cual se busca que la ciudadanía conozca e interiorice los objetivos y características del Sistema, así como también, los conceptos relacionados con la implementación del mismo en las diferentes zonas operacionales de la ciudad, promoviendo el aprendizaje y buen uso del mismo, además de vincularlos como usuarios del sistema

Para esta vigencia del presente informe, se realizó 1 socialización a comunidad de la localidad en el siguiente espacio con 44 asistentes.

Tabla 20. Socialización a comunidad

Lugar	Fecha	Personas atendidas
Portal Américas	30/06/2022	44

Fuente TRANSMILENIO S.A.

- TransMiChiquis

Esta herramienta tiene como fin promover y fortalecer valores cívicos que se reflejen en el conocimiento, apropiación y uso adecuado del Sistema TransMilenio en todos sus componentes, de tal manera, que permita a la población atendida comprender mejor la ciudad a partir de sus dinámicas de movilidad, vinculándolos como parte fundamental de aquella, y ante todo, le permite a la población objetivo sentir a TRANSMILENIO S.A. como

parte de su contexto y experiencia cotidiana, cada vez más amable y cercana, en la medida en que todos pueden y deben participar en la óptima transformación del Sistema.

El sentido de pertenencia se genera a partir de estrategias pedagógicas que privilegian los aspectos lúdicos con el fin de fortalecer el interés en el aprendizaje y busca que la población objetivo estructure significados que le permitan interiorizar, apropiarse y asumir normas, actitudes y compromisos para convivir y relacionarse responsablemente con el Sistema TransMilenio y con la ciudad.

El equipo de TransMiChiquis llevó a cabo 39 actividades en los siguientes espacios con un total de 9899 atendidos.

*Tabla 21. Actividades TransMiChiquis*

Lugar	Fecha	Personas atendidas
Patio Taller Portal Américas	19/02/2022	20
Colegio Rodrigo Arenas Betancourt	31/03/2022, 12/09/2022	786
Colegio Bellavista IED	6/04/2022	1029
INEM De Kennedy	7/04/2022	630
Colegio Eduardo Umaña Luna	27/04/2022	108
San Pedro Claver Sede A	28/04/2022	150
San Pedro Claver Sede B	29/04/2022	107
Conjunto Prados Del Tintal	26/05/2022	260
Colegio Carlos Arturo Torres IED	17/06/2022	251
Colegio Jaime Garzón	5/07/2022	241
Colegio Jaime Garzón	6/07/2022	240
Colegio John F. Kennedy	27/07/2022	150
Colegio Francisco De Miranda	29/07/2022	240
Colegio Pablo VI	9/08/2022	250
Colegio Prospero Pinzón	10/08/2022	160
Colegio Fernando Soto Aparicio	19/08/2022	275
Colegio Alfonso López Pumarejo	25/08/2022	600
Colegio IED Marsella	31/08/2022	247
IED San Pablo Sede C	13/09/2022	480
IED San José De Castilla	19/09/2022	1173
IED Rodrigo De Triana Sede B	26/09/2022	952
Colegio La Floresta Sur Sede B	30/09/2022	700
Colegio Gabriel Betancourt Sede B	30/09/2022	400
Colegio Las Margaritas	4/10/2022	300
Colegio Fernando Soto Aparicio	28/10/2022	100
Jardín Yuyu	18/11/2022	50

*Fuente TRANSMILENIO S.A.*

- **Otras Acciones:**

De enero a diciembre del 2022 se desarrollaron 13 actividades relacionadas a continuación:



Tabla 22. Otras actividades

FECHA	LUGAR	DESCRIPCION
22/01/2022	Portal Américas	Feria de servicios portal américas. Por parte de TransMilenio se entrega información sobre los canales de atención.
24/02/2022	Banderas - Estación	Se desarrolla actividad de cultura ciudadana en el tema de apropiación del Sistema punto con apoyo de equipo de Gestión Social y participación de usuarios del sistema, líderes comunitarios y ciudadanos.
1/03/2022	Estación Av. Américas - Av. Boyacá	Se desarrolla actividad de cultura ciudadana en el tema de apropiación del Sistema punto con apoyo de equipo de Gestión Social y participación de usuarios del sistema y ciudadanos.
15/07/2022	Portal Américas	Se realiza la entrega del portafolio de servicios de gestión social a los usuarios dentro del portal américas.
15/07/2022	N/A	Presentación artística de cultura ciudadana y anti-evasión en el Portal Américas.
8/30/2022	N/A	comparte por vía correo electrónico la información del Concurso intercolegiado de historietas "una historieta para sanar a Bogotá". Versión 2022
9/6/2022	Colegio Salud Coop Sur	Socialización convocatoria concurso de historietas "una historieta para sanar a Bogotá "en el colegio Salud Coop Sur.
9/6/2022	Patio Concesionario Este Es Mi Bus	Socialización concurso de historietas al concesionario este es mi bus
9/6/2022	Patio Concesionario Masivo Capital	Socialización concurso de historietas "una historieta para sanar a Bogotá "al concesionario masivo capital.
9/6/2022	Colegio Rodrigo De Triana	Socialización concurso de historietas "una historieta para sanar a Bogotá "colegio Rodrigo De Triana
9/6/2022	Colegio San Jose De Castilla	Socialización concurso de historietas "una historieta para sanar a Bogotá "colegio San José De Castilla.
9/14/2022	Colegio Jhon. F Kennedy	Socialización concurso de historietas "una historieta para sanar a Bogotá "Colegio Jhon F Kennedy
11/10/2022	Colegio Bellavista	Socialización concurso de historietas "una historieta para sanar a Bogotá" en el colegio Bellavista.

Fuente TRANSMILENIO S.A.

- Registro Fotográfico:**



